

**INGRAM MICRO BİLİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.**

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

**01.01.2023 – 31.12.2023**

**8 Mart 2024**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Ingram Micro Bilişim Sistemleri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### 1) Görüş

Ingram Micro Bilişim Sistemleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 8 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



**Building a better  
working world**

**5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Kirelli'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Tolga Kirelli, SMMM  
Sorumlu Denetçi

8 Mart 2024  
İstanbul, Türkiye

---

## İÇİNDEKİLER

---

### Bölümler

### Sayfa No:

|     |                                                              |       |
|-----|--------------------------------------------------------------|-------|
| 1.  | Şirket Bilgileri ve Faaliyet Konusu .....                    | 3     |
| 2.  | Tarihçe.....                                                 | 4-5   |
| 3.  | Vizyon-Misyon .....                                          | 6     |
| 4.  | Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....                             | 6     |
| 5.  | Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeleri .....             | 7     |
| 6.  | Yönetim Kadrosu .....                                        | 7     |
| 7.  | Kar Dağıtım Politikası .....                                 | 8     |
| 8.  | Alınan Ödüller ve İmzalanan Distribütörlük Anlaşmaları ..... | 9-10  |
| 9.  | Yatırımcı Bilgileri .....                                    | 11    |
| 10. | Finansal Performans Değerlendirmesi .....                    | 12-17 |
| 11. | Kurumsal Yönetim Uyum Raporu .....                           | 18-27 |

---

## ŞİRKET BİLGİLERİ VE FAALİYET KONUSU

---

**Ticari unvan** : Ingram Micro Bilişim Sistemleri A.Ş.  
**Ticaret sicil numarası** : 297294  
**Yapılandırılmış işletme** : Supernet Distribution DMCC-Dubai  
**Merkez adresi** : Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2B No:3 K Kapı No:21 Sarıyer -İstanbul  
**Personel sayısı** : 184

1993 yılında kurulan Ingram Micro Bilişim Sistemleri A.Ş.("Ingram") (Eski Ünvanımız Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 26.05.2023 Tarihinde Ingram Micro Bilişim Sistemleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir), Bilişim Teknolojileri ürünlerini ve teknolojideki en son gelişmeleri pazarımızda tanıtan ve sunan bir dağıtım şirkettir.

Ingram, Bilişim Teknolojileri (BT) sektöründe notebook, bilgisayar, sunucu, performans, birleştirme, optimizasyon, veri güvenliği, depolama, sanallaştırma, ağ iletişim, yedekleme, iş sürekliliği, bulut bilişim teknolojileri, tümleşik iletişim, IP PBX, video konferans, ağ güvenliği ve altyapı ürünleri, yazıcılar, el terminalleri, yazılım ve bilgisayar üreticilerinin üretim aşamasında kullandıkları ürün ve parçaların katma değerli dağıtıcılığını yapmaktadır.

Ingram dağıtıcılığını yapmakta olduğu ürün ve çözümleri birbirlerinden farklılaşmış ve Bilgi Teknolojileri alanında faaliyet gösteren şirketlerden oluşan satış kanalları üzerinden son kullanıcılara ulaştırmaktadır.

Ingram, distribütörlük anlaşmaları çerçevesinde Cisco, Dell, Microsoft, EMC, Fortinet, Aruba, HP Enterprise, Lenovo, Vmware, Extreme, Polycom, Riverbed, Symantec, Veeam, Zebra, Honeywell, Commscope, HCS, Jabra, Kaspersky, Axis, Nvidia, Pure Storage, RSA ve Palo Alto markalarının Türkiye distribütörüdür. Ingram, 184 deneyimli çalışanı ile gelişen çözüm ve teknolojileri yakından takip etmekte ve sektörümüze sunmaktadır. Müşteri ve ürün odaklı iş süreçleri, yeni teknolojilere hakimiyetinin sağladığı güvenilirliği ve bilgi birikimi, Ingram'ı pazarda farklılaştıran faktörler arasındadır.

Ingram, Bilişim Teknolojilerini dünya ile eşzamanlı Türkiye pazarına başarıyla sunarak büyümekte ve yaygınlaşmaktadır. Uzmanlık alanlarını da sürekli genişleterek, üreticiler, iş ortakları ve son kullanıcıların tercih ettiği distribütör olma hedefini gerçekleştirmek için yatırımlarını sürdürmektedir. Tüm operasyonunu ve iş süreçlerini Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı olan SAP üzerinden yürüten Ingram, her geçen gün bu süreçleri daha da geliştirip dünya standartlarında yenilemektedir. Sahip olduğu yüksek teknoloji iletişim alt yapısı ve uzman kadrosu ile Türkiye bilişim sektöründe lider konumdadır.

---

## TARİHÇE

---

Armada, 16 Mart 1993 tarihinde bilgisayar sektöründe Katma Değerli Dağıtıcı olarak faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

1994 yılında ağ cihazları üreticisi **3Com** ile distribütörlük anlaşması imzalamış, aynı yıl 5,3 milyon ABD Doları ciro rakamına ulaşmıştır.

1995 yılında ağ cihazları alanında uluslararası alanda en saygın üreticilerden biri olan **Cisco** ile distribütörlük anlaşması imzalamış, cirosunu 9,6 milyon ABD Dolarına yükseltmiştir.

1997 yılında ağ cihazları üreticisi **Enterasys** ile distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Bu yıl 22,3 milyon ABD Doları ciro rakamına ulaşmıştır.

1999 yılında, mikro işlemci ve anakart üreticisi **Intel** ve ağ güvenliği ürünleri üreticisi **Symantec** ile distribütörlük anlaşmaları imzalanmıştır. 1999 cirosu 36,8 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

2000 yılında bellek üreticisi **Kingston** ve bilgisayar ağ kablolama ürünleri üreticisi **AMP** (Tyco) ile distribütörlük anlaşmaları imzalanarak aynı yılın sonunda 39,4 milyon ABD Doları net satış elde edilmiştir.

2001 yılında bilgisayar ağ kablolama ürünleri üreticisi **HCS** ile distribütörlük anlaşması imzalanmış ve 44,8 milyon ABD Doları ciro rakamına ulaşmıştır.

2003 yılında Şirketimiz (SAP) Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı kullanmaya başlamıştır.

2004 yılında Armada'nın Elektronik Ticaret sitesi (eortak) açılmıştır. OT/VT pazarında lider konumunda bulunan **Symbol** (Motorola) ve **Zebra** şirketleri ile distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. Bilgisayar ağ cihazları üreticisi **Dlink** ile distribütörlük anlaşması yapılmıştır. Şirket, 129.243 TL (90,9 milyon ABD Doları) net satış rakamına ulaşmıştır.

2005 yılında ciro 177.444 bin TL (132,4 milyon ABD Doları)'dır.

2006 yılının Haziran ayında Şirket paylarının %30'u halka açılmıştır. 2006 yılında elde edilen net satış 232.598 bin TL (162 milyon ABD Doları)'dır.

2007 yılında sermayesi 10.000.000 TL'den 12.000.000 TL'ye yükselmiş ve 230.501.879 TL (177.309.138 ABD Doları) net satış rakamına ulaşmıştır.

2008 yılında Şirketimiz notebook, tablet PC, masaüstü bilgisayar, sunucu ve depolama alanında dünyanın önde gelen üreticilerinden **Dell** ile distribütörlük anlaşması imzalamıştır. 2008 yılı ciromuz 228.650.844 TL (176.851.144 ABD Doları) 'dır.

2009 yılında, Şirketimiz **Hewlett-Packard** ile distribütörlük anlaşması imzalayarak HP Network Grubu ürünlerinin Türkiye genelinde dağıtıcılığını yapmaya başlamıştır. 2009 yılı net satışımız 216.209.535 TL (142.281.428 USD) olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz 2010 yılı sonunda 299.065.321 TL (200.313.452 ABD Doları) satış rakamına ulaşmıştır.

2011 yılında Şirketimiz dünyanın önde gelen notebook, tablet PC, masaüstü bilgisayar ve server üreticilerinden **Lenovo** ile distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Ayrıca Şirketimiz Wan optimizasyonu alanında faaliyet gösteren **Riverbed**, açık standartlar temelli birleşik iletişim (ses, görüntü) çözümleri konusunda faaliyet gösteren **Polycom** ve sanallaştırma teknolojisinde dünyanın önde gelen markalarından biri olan **VMware** ile distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Şirketimiz 2011 yılı sonunda 438.111.753 TL (259.082.655 ABD Doları) satış rakamına ulaşmıştır.

2012 yılında Şirketimiz kritik güç ve soğutma sistemleri alanında faaliyet gösteren **APC** ve veri depolama çözümleri konusunda faaliyet gösteren **Iomega** ile distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. Şirketimiz 2012 yılı sonunda 507.142.430 TL (283.284.094 USD) satış rakamına ulaşmıştır.

2013 yılında Şirketimiz bulut bilişimin lider teknoloji şirketlerinden olan **EMC** ve ağ güvenlik ürünlerinin önde gelen üreticilerinden **Fortinet** ile distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Şirketimiz 2013 yılı sonunda 538.607.667 TL (282.238.473 USD) satış rakamına ulaşmıştır.

Şirketimiz 2014 yılı sonunda 733.951.749 TL (333.766.871 USD) satış rakamına ulaşmıştır.

2015 yılında Şirketimiz **Axis**, **Microsoft** ve **Hewlett Packard Enterprise** ile distribütörlük anlaşmaları imzalamış olup 2015 satış rakamı 927.269.081 TL (339.026.430 USD) olmuştur.

2016 yılında Şirketimiz **Virtual Computing Environment (VCE)** ve **Aruba** ile distribütörlük anlaşmaları imzalamış olup 2016 satış rakamı 1.044.493.999 TL (340.574.420 USD) olmuştur.

2017 yılında Şirketimiz **Kaspersky Lab** ile distribütörlük anlaşması imzalamış olup 2017 satış rakamı 1.336.963.050 TL (365.391.387 USD) olmuştur.

Şirketimiz 2018 yılı sonunda 1.712.794.033 TL (356.703.202 USD) satış rakamına ulaşmıştır.

2019 yılında Şirketimiz **Palo Alto** ile distribütörlük anlaşması imzalamış olup 2019 satış rakamı 2.033.078.653 TL (357.422.012 USD) olmuştur.

Şirketimiz 2020 yılı sonunda 3.101.897.311 TL (438.475.646 USD) satış rakamına ulaşmıştır.

2021 yılında Şirketimiz **Ruckus**, **McAfee** ve **UiPath** ile distribütörlük anlaşması imzalamış olup 2021 satış rakamı 4.582.376.584 TL (499.118.930 USD) olmuştur.

Şirketimiz 2022 yılı sonunda 10.325.220.377 TL (600.607.818 USD) satış rakamına ulaşmıştır.

Şirketimiz 2023 yılı sonunda 16.193.774.935 TL (677.975.509 USD) satış rakamına ulaşmıştır.

## VİZYON - MİSYON

Ingram, Bilişim Teknolojileri alanında teknolojiyi yakından takip eden ve katma değer katan bir dağıtım şirkettir. Faaliyetlerini deneyimli ve uzman kadrosu, gelişmiş alt yapısı ile uluslararası standartlarda, T.C. kanun, mevzuat, yönetmelik ve iş etik kurallarına uygun olarak sürdürmeyi değişmez ilke edinmiştir.

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sermayemizi temsil eden ortaklarımız, payları ve sermayedeki oranları aşağıdaki gibidir (TL):

| Ortak Adı              | Tutar             | %             |
|------------------------|-------------------|---------------|
| Aptec Holdings Limited | 21.980.145        | 91,58         |
| Halka açık             | 2.019.855         | 8,42          |
| <b>Toplam</b>          | <b>24.000.000</b> | <b>100,00</b> |

Şirket'in hisseleri A ve B olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Şirket ana sözleşmesindeki 8. madde gereği yönetim kurulunun 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda en az 4 üye, 7 üyeden oluşması durumunda en az 5 üye A grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla A grubu payların toplam tutarı 1.268.261 TL olup hissedarlara göre dağılımı ekte sunulmuştur:

| A grubu paylar         | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 |
|------------------------|----------------|----------------|
| Aptec Holdings Limited | 1.268.261      | 1.268.261      |

Şirket, bilgisayar yazılım, donanım ve bileşenlerinin dağıtımını yapan Ingram Micro'nun %100 oranındaki hisselerini 31.654.998 TL karşılığında ilişkili şirket olan Aptec Distribution SA Ltd'den 8 Eylül 2022 tarihinde satın almıştır.



---

## YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

---

19 Nisan 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda göreve getirilen,

### Yönetim Kurulu Üyelerimiz;

| Adı Soyadı           | Görevi                                      | Görev Süresi |
|----------------------|---------------------------------------------|--------------|
| Ferenc Zoltán Lázár  | Yönetim Kurulu Başkanı                      | 1 Yıl        |
| Mustafa Sulhi Güven  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür | 1 Yıl        |
| Kris Emile P. Mees   | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 1 Yıl        |
| Desislava Stankova   | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 1 Yıl        |
| Ali Murat Sevi       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi               | 1 Yıl        |
| Yasemin Yücel Karasu | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi               | 1 Yıl        |

| Adı Soyadı           | Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler         |
|----------------------|---------------------------------------------------------------|
| Ferenc Zoltán Lázár  | CEE Bölge Başkanı                                             |
| Mustafa Sulhi Güven  | Yoktur                                                        |
| Kris Emile P. Mees   | Ingram Micro Orta Doğu, Türkiye ve Afrika Finans Direktörlüğü |
| Desislava Stankova   | Orta Doğu, Türkiye ve Afrika Hukuk Yöneticisi                 |
| Ali Murat Sevi       | Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi                                 |
| Yasemin Yücel Karasu | Akademisyen-Danışman                                          |

### Denetim Komitesi Üyelerimiz;

| Adı Soyadı           | Görevi            | Görev Süresi |
|----------------------|-------------------|--------------|
| Ali Murat Sevi       | Başkan            | 1 Yıl        |
| Yasemin Yücel Karasu | Başkan Yardımcısı | 1 Yıl        |

---

## YÖNETİM KADROSU

---

**Mustafa Sulhi Güven, Genel Müdür:** Mustafa Sulhi Güven kurucu ortağı olduğu Ingram'ın Genel Müdürlük görevini sürdürmektedir. Mustafa Sulhi Güven İTÜ'den Yüksek Elektronik Mühendisi olarak mezun olmuştur.

**Kürşad Öztürk, Genel Müdür Yardımcısı:** 1997 yılında Ingram'da çalışmaya başlayan Kürşad Öztürk, 2004 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Kürşad Öztürk İTÜ Bilgisayar Mühendisliği mezunudur.

**Serdar Yılmaz, Finans Direktörü:** İş hayatına 2000 senesinde Arthur Andersen Denetim firmasında başlamıştır. 2003-2018 seneleri arasında İskandinav telekomünikasyon firması TeliaSonera kapsamında İsveç, Azerbaycan, Kazakistan ve Türkiye'de değişik üst düzey finans yöneticiliği rollerinde bulunmuştur. 2019-2023 seneleri arasında ise Azerbaycan'da 22 bin kişiye iş olanağı sağlayan parekende, dağıtım ve lojistik alanlarında hizmet veren Veyseloğlu Holding'te Grup CFO'luk rolünde çalışmıştır. 2023 senesi sonunda Ingram'da CFO rolünde çalışmaya başlamıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği mezunudur. Ayrıca Birleşik Krallık Strathclyde Üniversitesi Finans master derecesi vardır.

## KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Yönetim Kurulumuz, 19 Nisan 2023 tarihinde yaptığı toplantıda, Ortaklar Genel Kuruluna sunulmak üzere Kar Dağıtım Politikasının aşağıdaki şekilde olmasına oybirliği ile karar vermiştir.

- Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, şirket pay sahiplerinin beklentileri ile şirketin mevcut ekonomik koşullar içinde sağlıklı büyümesi ve finansal verimliliği arasındaki hassas dengeler ile karlılık durumuna uygun bir kar dağıtım politikası şeklinde hazırlanmaktadır.
- Şirket Sermayesi içinde kardan pay alma konusunda imtiyazlı pay bulunmamaktadır.
- Şirket Ana Sözleşmesinin 14 no'lu Kar Dağıtım maddesinde, Genel Kurul Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri ile çalışanlara, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kar payı verilebilir hükmü ile SPK düzenlemelerine uygun olarak kar payı avansı dağıtılabilir hükümleri yer almaktadır.
- Kar Payı ödemelerinin yasal süreler içerisinde en kısa sürede yapılmasına özen gösterilecektir.
- Bu şekilde tespit edilen kar dağıtım politikamız şirket hedefleri ve fonlara göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Yönetim Kurulumuz aynı tarihli toplantılarda Genel Kurula teklif edilmek üzere;

-Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2022 – 31.12.2022 dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; 66.886.745 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Kârı" oluşmuş olup; 31.12.2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara göre; 61.302.685 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Karı" oluşması nedeniyle, 2022 ve geçmiş yılların hesap dönemlerine ilişkin bu tutarların tamamının kâr dağıtımını yapılması hususu görüşüldü. Aptec Holdings Limited, kar dağıtımının 08.05.2023 tarihinde yapılmasını teklif etti. Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Aptec Holdings Limited'in teklifi doğrultusunda, Şirketimizin 2022 ve geçmiş yıl faaliyet yıllarına ilişkin kar paylarının 08.05.2023 tarihinde dağıtılması katılanların oybirliği ile kabul edildi.

Şirketimizin son beş yıl içerisinde dağıtmış olduğu kar payı bilgileri aşağıda yer almaktadır:

| (TL) | Nakit Temettü | Bedelsiz Hisse | Bedelsiz Hisse % | Sermaye    | Özkaynaklar (*)    |
|------|---------------|----------------|------------------|------------|--------------------|
| 2019 | -             | -              | -                | 24.000.000 | 272.497.757        |
| 2020 | -             | -              | -                | 24.000.000 | 370.857.656        |
| 2021 | -             | -              | -                | 24.000.000 | 642.307.139        |
| 2022 | -             | -              | -                | 24.000.000 | 978.596.296        |
| 2023 | 128.189.430   | -              | -                | 24.000.000 | 1.342.009.490 (**) |

(\*) Yıl sonu değerlerini göstermektedir.

(\*\*) 31.12.2023 değerini göstermektedir.

---

## ALINAN ÖDÜLLER VE İMZALANAN DİSTRİBÜTÖRLÜK ANLAŞMALARI

---

---

### Alınan Ödüller

---

**Alınan Ödül : Riverbed tarafından verilen "En İyi Kanal Geliştiren Distribütör" ödülü**  
**Tarih : 27 Şubat 2023**

Şirketimiz, Riverbed Partner Connect 2023 etkinliğinde 2022 yılında Riverbed kanalında göstermiş olduğu performansı ile "En İyi Kanal Geliştiren Distribütör" ödülünü kazanmıştır.

**Alınan Ödül : HPE tarafından verilen ödül**  
**Tarih : 20 Mart 2023**

Şirketimiz, 2022 yılında göstermiş olduğu performansı ile HPE Partner Kick Off 2023 etkinliğinde "En Yaygın Bayi Ağı Olan HPE Distribütörü" ve "Yılın Aruba Distribütörü" ödülleri kazanmıştır.

**Alınan Ödül : Jabra tarafından verilen "Yılın En İyi Distribütörü" ödülü**  
**Tarih : 28 Nisan 2023**

Şirketimiz, 2022 yılında göstermiş olduğu performansı ile Jabra 2023 Kick-off etkinliğinde "Yılın En İyi Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

**Alınan Ödül : Zebra tarafından verilen "Yılın Distribütörü" ödülü**  
**Tarih : 04 Mayıs 2023**

Şirketimiz, 2022 yılında göstermiş olduğu performansı ile Zebra Bölgesel İş Ortakları Zirvesi'nde "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

**Alınan Ödül : Honeywell tarafından verilen "Yılın Distribütörü" ödülü**  
**Tarih : 12 Mayıs 2023**

Şirketimiz, 2022 yılında göstermiş olduğu performansı ile Honeywell Partner Executive Forum 2023 etkinliğinde "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

**Alınan Ödül : Fortinet tarafından verilen "Yılın Distribütörü" ödülü**  
**Tarih : 31 Mayıs 2023**

Şirketimiz, 2022 yılında göstermiş olduğu performansı ile Fortinet SMB Summit 2023 Etkinliğinde "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

**Alınan Ödül : Veeam tarafından verilen "Yılın Distribütörü" ödülü**  
**Tarih : 15 Haziran 2023**

Şirketimiz, VeeamON Tour 2023 Türkiye etkinliğinde 2022 yılında Veeam kanalında göstermiş olduğu performansı ile "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

**Alınan Ödül : Dell Technologies tarafından verilen "Yılın Distribütörü" ödülü**  
**Tarih : 19 Haziran 2023**

Şirketimiz, Dell Technologies İş Ortakları Buluşması etkinliğinde 2022 yılında Dell Technologies kanalında göstermiş olduğu performansı ile "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

**Alınan Ödül : Pure Storage tarafından verilen "Yılın Distribütörü" ödülü**  
**Tarih : 20 Temmuz 2023**

Şirketimiz, 2022 yılında Pure Storage kanalında göstermiş olduğu performansı ile "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

**Alınan Ödül VMware tarafından verilen "METNA Bölgesi Yılın Distribütörü" ödülü**  
**Tarih : 09 Kasım 2023**

Şirketimiz 2023 yılında VMware için göstermiş olduğu performansı ile "METNA Bölgesi Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

**Alınan Ödül Palo Alto Networks tarafından verilen "Yılın Distribütörü" ödülü**  
**Tarih : 15 Aralık 2023**

Şirketimiz 2023 yılında Palo Alto Networks için göstermiş olduğu performansı ile "Yılın Distribütörü" ödülünü kazanmıştır.

## YATIRIMCI BİLGİLERİ

|                                |                                                      |
|--------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>Kuruluş</b>                 | : 16.03.1993                                         |
| <b>Hisse sayısı</b>            | : 2.400.000.000 (Payın nominal değeri 1 Kuruş'tur)   |
| <b>Halka açılma tarihi</b>     | : 02.06.2006                                         |
| <b>Halka açıklık oranı</b>     | : %8,42                                              |
| <b>Yapılandırılmış işletme</b> | : Supernet Distribution DMCC                         |
| <b>İştirak</b>                 | : Ingram Micro Bilgisayar ve Ticaret Limited Şirketi |

### 2023 Yılı Hisse Performansı

| Hisse    |   | 31.12.2022 | 31.12.2023 | Değişim %      | En Düşük* | En Yüksek* |
|----------|---|------------|------------|----------------|-----------|------------|
| INGRM    | ↑ | 177,45     | 468,75     | <b>164,16%</b> | 177,45    | 1.240,30   |
| BİST 100 | ↑ | 5.509,00   | 7.470,18   | <b>35,60%</b>  | 4.401,00  | 8.562,00   |
| USD      | ↑ | 18,6983    | 29,4382    | <b>57,44%</b>  | 18,6983   | 29,4382    |
| EURO     | ↑ | 19,9349    | 32,5739    | <b>63,40%</b>  | 19,7040   | 32,6937    |

\*Seçilen tarihler arasındaki en düşük/yüksek değer.



### Bağımsız Denetçi:

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza, Maslak No:27 Kat :1-5 34398 Sarıyer-İstanbul

### İletişim:

Ingram Micro Bilişim Sistemleri A.Ş.  
Ayazağa Mah. Azerbaijan Cad. 2B No:3 K Kapı No:21 Sarıyer -İstanbul  
Tel: 0 212 467 38 00 Faks: 0 212 493 00 82

## FİNANSAL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

### 2023 Yılına İlişkin Gelişmeler

- Şirketin bu yıl gerçekleşen net satışları bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %56,84 artışla 16 milyar 193 milyon 935 bin TL olmuştur.
- Brüt kar, geçen yıla göre %62,25 oranında artış göstererek 829 milyon 611 bin olmuştur.
- Faaliyet karı geçen yıla göre %21,09 artışla 307 milyon 482 bin TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK (Faiz, amortisman, vergi öncesi kar) ise geçen yıla göre %32,86 artışla 350 milyon 233 bin TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2022 Aralık sonunda 76 milyon 504 bin TL olan net kar rakamı, bu yılın aynı döneminde %130,10 düşüşle 23 milyon 29 bin TL net zarar olarak gerçekleşmiştir.

### Finansal Detaylar

#### Borç Yapısı

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1 milyar 724 milyon 523 bin TL olan konsolide toplam finansal borç rakamı, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1 milyar 906 milyon 797 bin TL'dir. Toplam borcun %68,7'sinin vadesi 2024, %23,6'sinin vadesi 2025 ve %7,7'inin vadesi 2026'dır.

31 Aralık 2023 itibarıyla mevcut borcun vade yapısı şu şekildedir:

| Vade Tarihi  | 2024  | 2025  | 2026 |
|--------------|-------|-------|------|
| Borç Yüzdesi | %68,7 | %23,6 | %7,7 |

## FİNANSAL GÖSTERGELER

### A. Bilanço ve Gelir Tablosu Ana Kalemleri

| GELİR TABLOSU  | 31 Aralık 2023 | Değişim   | 31 Aralık 2022 |
|----------------|----------------|-----------|----------------|
| Net Satışlar   | 16.193.774.935 | 56,84%    | 10.325.220.377 |
| Brüt Kar       | 829.611.303    | 62,25%    | 511.314.660    |
| Faaliyet Karı  | 307.481.977    | 21,09%    | 253.923.977    |
| Net Dönem Karı | (23.028.598)   | (130,10%) | 76.504.306     |

| BİLANÇO                   | 31 Aralık 2023 | Değişim | 31 Aralık 2022 |
|---------------------------|----------------|---------|----------------|
| Dönen Varlıklar           | 7.807.502.909  | 18,21%  | 6.604.569.843  |
| Duran Varlıklar           | 349.943.805    | 276,90% | 92.848.857     |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 6.077.873.152  | 12,80%  | 5.388.254.394  |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 737.564.071    | 123,12% | 330.568.010    |
| Özsermaye                 | 1.342.009.491  | 37,14%  | 978.596.296    |

### B. Başlıca Finansal Göstergeler

| KARLILIK ORANLARI                                | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Hasılat)                | 5,12%          | 4,95%          |
| Faaliyet Karı Marjı (Esas Faaliyet Karı/Hasılat) | 1,90%          | 2,46%          |
| Net Kar Marjı (Dönem Karı/Hasılat)               | (0,14%)        | 0,74%          |
| Özsermaye Karlılığı (Dönem Karı/Özkaynaklar)     | (1,72%)        | 10,42%         |

| FAALİYET ORANLARI                        | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Alacakların Ortalama Tahsil Süresi (gün) | 125,39         | 130,24         |
| Stokların Ortalama Dönüş Süresi (gün)    | 23,77          | 27,82          |
| Borçların Ortalama Ödeme Süresi (gün)    | 98,06          | 103,25         |

| MALİ ORANLAR                                         | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Finansal Kaldıraç (Yabancı Kaynaklar / Aktif Toplam) | 83,55%         | 85,39%         |
| Özsermaye / Yabancı Kaynaklar                        | 19,69%         | 17,11%         |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynak / Toplam Kaynak           | 74,51%         | 80,45%         |

## C. Bilanço Analizi

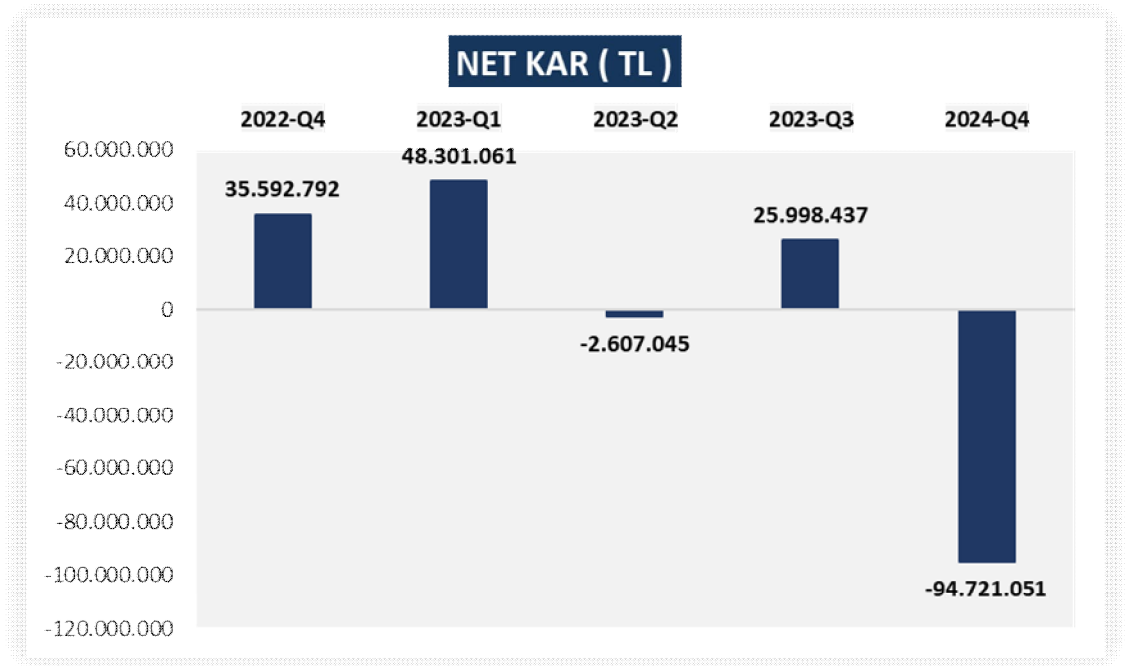
### Karşılaştırmalı Bilançolar Dikey ve Yatay Analizi

| VARLIKLAR                                                                 | 31 Aralık 2023       | %              | 31 Aralık 2022       | %              | Değişim        |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                                    | <b>7.807.502.909</b> | <b>95,71%</b>  | <b>6.604.569.843</b> | <b>98,61%</b>  | <b>18,21%</b>  |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                                 | 382.802.812          | 4,69%          | 855.093.179          | 12,77%         | (55,23%)       |
| <b>Ticari Alacaklar</b>                                                   |                      |                |                      |                |                |
| -İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar                                    | 2.521.821            | 0,03%          | 1.714.221            | 0,03%          | 47,11%         |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar                            | 6.426.404.610        | 78,78%         | 4.695.510.306        | 70,11%         | 36,86%         |
| <b>Diğer Alacaklar</b>                                                    |                      |                |                      |                |                |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar                             | 214.492              | 0,00%          | 1.109.357            | 0,02%          | (80,67%)       |
| Stoklar                                                                   | 981.666.802          | 12,03%         | 1.019.226.771        | 15,22%         | (3,69%)        |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar                                    | -                    |                | 288.590              | 0,00%          |                |
| Türev araçlar                                                             | -                    |                | 1.459.716            | 0,02%          |                |
| Diğer Dönen Varlıklar                                                     | 13.892.372           | 0,17%          | 30.167.703           | 0,45%          | (53,95%)       |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                                    | <b>349.943.804</b>   | <b>4,29%</b>   | <b>92.848.857</b>    | <b>1,39%</b>   | <b>276,90%</b> |
| Maddi Duran Varlıklar                                                     | 90.395.320           | 1,11%          | 39.465.147           | 0,59%          | 129,05%        |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                                                 | 149.029.086          | 1,83%          | 37.467.810           | 0,56%          | 297,75%        |
| <b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>                                      |                      |                |                      |                |                |
| - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                     | 45.430.149           | 0,56%          | 12.556.694           | 0,19%          | 261,80%        |
| Ertelenmiş vergi varlığı                                                  | 65.089.249           | 0,80%          | 3.359.206            | 0,05%          | 1837,64%       |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                                   | <b>8.157.446.713</b> | <b>100,00%</b> | <b>6.697.418.700</b> | <b>100,00%</b> | <b>21,80%</b>  |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                          | <b>6.077.873.152</b> | <b>74,51%</b>  | <b>5.388.254.394</b> | <b>80,45%</b>  | <b>12,80%</b>  |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                  | 186.793.842          | 2,29%          | 358.992.071          | 5,36%          | (47,97%)       |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                                            | 24.940.301           | 0,31%          | 6.971.819            | 0,10%          | 257,73%        |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                          | 1.122.275.132        | 13,76%         | 1.081.709.507        | 16,15%         | 3,75%          |
| <b>Ticari Borçlar</b>                                                     |                      |                |                      |                |                |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Borçlar                                     | 56.371.944           | 0,69%          | 39.815.584           | 0,59%          | 41,58%         |
| - İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar                               | 4.394.287.368        | 53,87%         | 3.744.376.782        | 55,91%         | 17,36%         |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                              | 35.661.285           | 0,44%          | 33.455.847           | 0,50%          | 6,59%          |
| <b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>                                            |                      |                |                      |                |                |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar           | 34.954.284           | 0,43%          | 11.392.441           | 0,17%          | 206,82%        |
| Türev araçlar                                                             | 632.842              | 0,01%          | -                    |                |                |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                           | 221.956.154          | 2,72%          | 111.540.343          | 1,67%          | 98,99%         |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                          | <b>737.564.071</b>   | <b>9,04%</b>   | <b>330.568.010</b>   | <b>4,94%</b>   | <b>123,12%</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                  | 597.728.267          | 7,33%          | 283.821.340          | 4,24%          | 110,60%        |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                                            | 133.903.423          | 1,64%          | 34.285.688           | 0,51%          | 290,55%        |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar            | 5.932.381            | 0,07%          | 7.367.532            | 0,11%          | (19,48%)       |
| Ertelenen Vergi Yükümlülüğü                                               | -                    |                | 5.093.450            | 0,08%          |                |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                      | <b>1.307.250.911</b> | <b>16,03%</b>  | <b>955.965.155</b>   | <b>14,27%</b>  | <b>36,75%</b>  |
| Ödenmiş Sermaye                                                           | 24.000.000           | 0,29%          | 24.000.000           | 0,36%          | 0,00%          |
| Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi | (31.517.998)         | (0,39%)        | (31.517.998)         | (0,47%)        | 0,00%          |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)            | (495.736)            | (0,01%)        | 1.808.486            | 0,03%          | (127,41%)      |
| Yabancı Para Çevrim Farkları                                              | 1.336.283.471        | 16,38%         | 826.875.709          | 12,35%         | 61,61%         |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                       | 6.609.528            | 0,08%          | 6.609.528            | 0,10%          | 0,00%          |
| Geçmiş Yıllar Karları                                                     | -                    |                | 61.302.685           | 0,92%          |                |
| Net Dönem Karı/Zararı                                                     | (27.628.354)         | (0,34%)        | 66.886.745           | 1,00%          | (141,31%)      |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                               | 34.758.579           | 0,43%          | 22.631.141           | 0,34%          | 53,59%         |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                        | <b>1.342.009.490</b> | <b>16,45%</b>  | <b>978.596.296</b>   | <b>14,61%</b>  | <b>37,14%</b>  |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                   | <b>8.157.446.713</b> | <b>100,00%</b> | <b>6.697.418.700</b> | <b>100,00%</b> | <b>21,80%</b>  |



## D. Gelir Tablosu Analizi

| GELİR TABLOSU                          | 1 Ocak 2023<br>31 Aralık 2023 | %              | 1 Ocak 2022<br>31 Aralık 2022 | %            | Değişim          |
|----------------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|--------------|------------------|
| Hasılat                                | 16.193.774.935                | 100,00%        | 10.325.220.377                | 100,00%      | 56,84%           |
| Satışların Maliyeti (-)                | (15.364.163.632)              | (94,88%)       | (9.813.905.717)               | (95,05%)     | 56,56%           |
| <b>Brüt Kar</b>                        | <b>829.611.303</b>            | <b>5,12%</b>   | <b>511.314.660</b>            | <b>4,95%</b> | <b>62,25%</b>    |
| Pazarlama Giderleri (-)                | (186.725.606)                 | (1,15%)        | (79.835.986)                  | (0,77%)      | 133,89%          |
| Genel Yönetim Giderleri (-)            | (212.177.402)                 | (1,31%)        | (101.204.751)                 | (0,98%)      | 109,65%          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler     | 464.385.202                   | 2,87%          | 121.595.384                   | 1,18%        | 281,91%          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | (587.611.520)                 | (3,63%)        | (197.945.330)                 | (1,92%)      | 196,86%          |
| <b>Esas Faaliyet Karı</b>              | <b>307.481.977</b>            | <b>1,90%</b>   | <b>253.923.977</b>            | <b>2,46%</b> | <b>21,09%</b>    |
| Finansman Gelirleri                    | 107.434.392                   | 0,66%          | 58.094.894                    | 0,56%        | 84,93%           |
| Finansman Giderleri (-)                | (308.408.351)                 | (1,90%)        | (131.212.919)                 | (1,27%)      | 135,04%          |
| <b>Vergi Öncesi Kar</b>                | <b>106.508.018</b>            | <b>0,66%</b>   | <b>180.805.952</b>            | <b>1,75%</b> | <b>(41,09%)</b>  |
| Dönem Vergi Gideri                     | (181.065.833)                 | (1,12%)        | (99.791.340)                  | (0,97%)      | 81,44%           |
| Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)      | 51.529.217                    | 0,32%          | (4.510.306)                   | (0,04%)      | (1242,48%)       |
| <b>Dönem Karı</b>                      | <b>(23.028.598)</b>           | <b>(0,14%)</b> | <b>76.504.306</b>             | <b>0,74%</b> | <b>(130,10%)</b> |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar            | 4.599.756                     | 0,03%          | 9.617.561                     | 0,09%        | (52,17%)         |
| Ana Ortaklık Payları                   | (27.628.354)                  | (0,17%)        | 66.886.745                    | 0,65%        | (141,31%)        |
| <b>Hisse Başına Kar</b>                | <b>(0,00960)</b>              |                | <b>0,03188</b>                |              |                  |



## E. USD Bilanço Dikey ve Yatay Analizi

| VARLIKLAR                                                                 | 31 Aralık 2023     | %              | 31 Aralık 2022     | %              | Değişim         |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|-----------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                                    | <b>265.216.722</b> | <b>95,71%</b>  | <b>353.217.664</b> | <b>98,61%</b>  | <b>(24,91%)</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                                 | 13.003.608         | 4,69%          | 45.731.310         | 12,77%         | (71,57%)        |
| <b>Ticari Alacaklar</b>                                                   |                    |                |                    |                |                 |
| -İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar                                    | 85.665             | 0,03%          | 91.678             | 0,03%          | (6,56%)         |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar                            | 218.301.547        | 78,78%         | 251.120.896        | 70,11%         | (13,07%)        |
| <b>Diğer Alacaklar</b>                                                    |                    |                |                    |                |                 |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar                             | 7.286              | 0,00%          | 57.825             | 0,02%          | (87,40%)        |
| Stoklar                                                                   | 33.346.699         | 12,03%         | 54.509.061         | 15,22%         | (38,82%)        |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar                                    | -                  | 0,00%          | 15.434             | 0,00%          | (100,00%)       |
| Türev araçlar                                                             | -                  | 0,00%          | 78.067             | 0,02%          | (100,00%)       |
| Diğer Dönen Varlıklar                                                     | 471.917            | 0,17%          | 1.613.393          | 0,45%          | (70,75%)        |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar                               |                    |                |                    |                |                 |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                                    | <b>11.887.405</b>  | <b>4,29%</b>   | <b>4.965.630</b>   | <b>1,39%</b>   | <b>87,78%</b>   |
| Maddi Duran Varlıklar                                                     | 3.070.681          | 1,11%          | 2.110.628          | 0,59%          | 45,49%          |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                                                 | 5.062.439          | 1,83%          | 2.003.808          | 0,56%          | 152,64%         |
| <b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>                                      |                    |                |                    |                |                 |
| - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                     | 1.543.238          | 0,56%          | 671.542            | 0,19%          | 129,81%         |
| Ertelenmiş vergi varlığı                                                  | 2.211.047          | 0,80%          | 179.653            | 0,05%          | 1130,73%        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                                   | <b>277.104.127</b> | <b>100,00%</b> | <b>358.183.294</b> | <b>100,00%</b> | <b>(22,64%)</b> |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                          | <b>206.460.071</b> | <b>74,51%</b>  | <b>286.148.284</b> | <b>79,89%</b>  | <b>(32,10%)</b> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                  | 44.468.377         | 16,05%         | 71.998.680         | 20,10%         | (38,24%)        |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                                            | 847.209            | 0,31%          | 372.858            | 0,10%          | 127,22%         |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                          | -                  | 0,00%          | 3.027.248          | 0,85%          | (100,00%)       |
| <b>Ticari Borçlar</b>                                                     |                    |                |                    |                |                 |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Borçlar                                     | 1.914.556          | 0,69%          | 2.128.581          | 0,59%          | (10,05%)        |
| - İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar                               | 149.857.459        | 54,08%         | 200.258.127        | 55,91%         | (25,17%)        |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                              | 1.211.339          | 0,44%          | 1.789.245          | 0,50%          | (32,30%)        |
| <b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>                                            |                    |                |                    |                |                 |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar           | 600.053            | 0,22%          | 609.261            | 0,17%          | (1,51%)         |
| Türev araçlar                                                             | 21.497             | -              | -                  | -              | -               |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                           | 7.539.581          | 2,72%          | 5.964.284          | 1,67%          | 26,41%          |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                          | <b>25.054.659</b>  | <b>9,04%</b>   | <b>19.679.039</b>  | <b>5,49%</b>   | <b>27,32%</b>   |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                  | 20.304.511         | 7,33%          | 17.178.992         | 4,80%          | 18,19%          |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                                            | 4.548.628          | 1,64%          | 1.833.626          | 0,51%          | 148,07%         |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar            | 201.520            | 0,07%          | 394.019            | 0,11%          | (48,86%)        |
| Ertelenen Vergi Yükümlülüğü                                               | -                  | 0,00%          | 272.402            | 0,08%          | (100,00%)       |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                      | <b>43.130.438</b>  | <b>15,56%</b>  | <b>50.308.974</b>  | <b>14,05%</b>  | <b>(14,27%)</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                           | 18.777.997         | 6,78%          | 18.777.997         | 5,24%          | 0,00%           |
| Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi | (1.732.406)        | (0,63%)        | (1.732.406)        | (0,48%)        | 0,00%           |
| Aktüeryal Kayıp/Kazanç Fonundaki Değişim                                  | (3.927)            | 0,00%          | 93.100             | 0,03%          | (104,22%)       |
| Geçmiş Yıllar Karları                                                     | 26.594.743         | 9,60%          | 29.135.514         | 8,13%          | (8,72%)         |
| Net Dönem Karı                                                            | (505.969)          | (0,18%)        | 4.034.769          | 1,13%          | (112,54%)       |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                               | 2.458.959          | 0,89%          | 2.046.996          | 0,57%          | 20,13%          |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                        | <b>45.589.397</b>  | <b>16,45%</b>  | <b>52.355.971</b>  | <b>14,62%</b>  | <b>(12,92%)</b> |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                   | <b>277.104.127</b> | <b>100,00%</b> | <b>358.183.294</b> | <b>100,00%</b> | <b>(22,64%)</b> |

## F. USD Gelir Tablosu Dikey ve Yatay Analizi

| GELİR TABLOSU                          | 1 Ocak 2023<br>31 Aralık 2023 | %       | 1 Ocak 2022<br>31 Aralık 2022 | %       | Değişim  |
|----------------------------------------|-------------------------------|---------|-------------------------------|---------|----------|
| Hasılat                                | 677.975.509                   | 100,00% | 600.607.818                   | 100,00% | 12,9%    |
| Satışların Maliyeti (-)                | (643.529.841)                 | (94,9%) | (570.471.588)                 | (95,0%) | 12,8%    |
| <b>Brüt Kar</b>                        | <b>34.445.668</b>             | 5,1%    | <b>30.136.230</b>             | 5,0%    | 14,3%    |
| Pazarlama Giderleri (-)                | (7.687.782)                   | (1,1%)  | (4.733.595)                   | (0,80%) | 62,4%    |
| Genel Yönetim Giderleri (-)            | (8.725.170)                   | (1,3%)  | (6.050.157)                   | (1,0%)  | 44,2%    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler     | 19.499.919                    | 2,9%    | 7.354.879                     | 1,2%    | 165,1%   |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | (24.725.731)                  | (3,6%)  | (11.903.697)                  | (2,0%)  | 107,7%   |
| <b>Esas Faaliyet Karı</b>              | <b>12.806.904</b>             | 1,9%    | <b>14.803.660</b>             | 2,5%    | (13,5%)  |
| Finansman Gelirleri                    | 4.298.420                     | 0,6%    | 2.886.570                     | 0,5%    | 48,9%    |
| Finansman Giderleri (-)                | (11.744.743)                  | (1,7%)  | (6.814.106)                   | (1,1%)  | 72,4%    |
| <b>Vergi Öncesi Kar</b>                | <b>5.360.581</b>              | 0,79%   | <b>10.876.123</b>             | 2,01%   | 14,14%   |
| Dönem Vergi Gideri                     | (7.624.402)                   | (1,1%)  | (5.992.216)                   | (1,1%)  | 27,2%    |
| Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)      | 2.169.816                     | 0,3%    | (272.506)                     | 0,0%    | 869,5%   |
| <b>Dönem Karı</b>                      | <b>(94.005)</b>               | 0,72%   | <b>4.611.401</b>              | 0,8%    | (102%)   |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar            | 411.963                       | 0,1%    | 576.632                       | 0,1%    | 47,5%    |
| Ana Ortaklık Payları                   | (505.968)                     | (0,1%)  | 4.034.769                     | 0,7%    | (124,6%) |

**Finansal tablolara ve dipnotlara aşağıdaki adresten ulaşabilirsiniz:**

<https://www.armada.com.tr/raporlar.aspx?m=3>

---

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

---

### 1. Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum için gerekli çalışmaları yapmıştır. Bu doğrultuda, Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan prensiplerden uygulanması zorunlu olanlara uyum sağlanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan prensiplerin uygulanması için gerekli özen ve dikkat gösterilmekte olup, uyum sağlanamayan konularda ise gerekçeleri, var ise çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum konusunda, eksikliklerin giderilmesi ve uyum seviyesinin artırılması hususunda gelişen koşullara bağlı olarak çalışmalarına devam etmektedir. Şirketimiz ilişkide olduğu pay sahipleri, çalışanları ve tüm ilgili olduğu kurum ve kuruluşlar ile olan ilişkilerini bu prensipler çerçevesinde yürütmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri’nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” 23.02.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda açıklanmıştır. Söz Konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1435-ingram-micro-bilisim-sistemleri-a-s> internet bağlantısından erişilebilir.

---

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

---

### 2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde, pay sahipleri ile ilişkiler, Genel Müdür Mustafa Güven’e bağlı olarak çalışan “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından yürütülmektedir.

Yatırımcı ilişkileri bölümünün iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Fatma Betül Akova  
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi  
Tel: +90 212 467 38 00  
Faks: +90 212 493 47 27  
E-posta: raporlama.tr@ingrammicro.com  
Lisans Belge No:113511

Erhan Altıntaş  
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Üyesi  
Tel: +90 212 467 38 00  
Faks: +90 212 493 47 27  
E-posta: raporlama.tr@ingrammicro.com

2023 yılı Ocak-Aralık dönemi içinde yatırımcılardan gelen 120 adet bilgi talebi telefon ya da elektronik posta yolu ile yanıtlanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirketimizin web sitesinde borsa duyurularının tümü ile halka açıklanan finansal raporlar ve diğer kurumsal bilgiler yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimize ulaşan sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, gerek telefon gerekse elektronik posta yolu ile yanıtlanmaktadır. Yıl içerisinde pay sahiplerini ilgilendirecek her türlü bilgi Kamu Aydınlatma Platformu aracılığı ile yapılan özel durum açıklamaları ile duyurulmuş ve [www.armada.com.tr](http://www.armada.com.tr) adresinde yayınlanmıştır. Web sitemizde ayrıca Şirket bilgileri, finansal tablolar, özel durum açıklamaları da yer almaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiştir. Faaliyet döneminde yatırımcılar tarafından Şirketimize iletilen özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

### 4. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 19 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı, Şirket'in genel merkezinde, toplam 2.400.000.000 adet hissenin 2.198.014.452 (%91,58) adetinin temsili ile toplanmıştır. Toplantılara pay sahipleri ve Genel Kurula bilgi verilmesi ve genel kurulun ilgili kanun ve mevzuata uygun bir şekilde yönetilmesi için hazır bulunması uygun görülen şirket personeli dışında katılım olmamıştır.

Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir. Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

### 5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz sermayesi içinde herhangi bir sermayeyi temsil eden hisse senedi bulunmamaktadır. Bununla birlikte paylar (A) ve (B) grubuna ayrılmıştır. (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. (A) grubu payların Yönetim Kurulu seçiminde imtiyaz hakkı vardır. Söz konusu imtiyaza göre; yönetim kurulunun 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda en az 4 üye, 7 üyeden oluşması durumunda en az 5 üye A grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

### 6. Kar Payı Hakkı

Pay sahiplerinin kara katılım konusunda herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket pay sahipleri, genel kurulda kar dağıtım kararı verildiğinde, hisse oranına göre kardan pay almaktadır.

Şirket hedefleri ve fonlara göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilen kar dağıtım politikası Genel Kurul'un onayına sunulmakta olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde yer almaktadır.

Kar dağıtımı; TTK ve SPK'nın düzenlemeleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Şirket ana sözleşmesinin "Karın tespiti ve dağıtımını" düzenleyen 14. maddesinde kar dağıtımının, TTK ve Sermaye Piyasası Kurumu düzenlemeleri doğrultusunda gerçekleştirileceği ifade edilmiştir.

Dağıtılmasına karar verilen karın, dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır ve yasal süreler içinde gerçekleştirilir.

Kar dağıtımına ilişkin detay bilgiler "kar dağıtım politikası" bölümünde yer almaktadır.

## 7. Payların Devri

Payların devrine ilişkin ana sözleşme maddesi aşağıdaki gibidir:

“(A) grubu nama yazılı payların devredilebilmesi için, öncelikle devredilmek istenen payların mevcut diğer (A) grubu pay sahiplerine satın alınması için teklif edilmesi zorunludur. Teklif konusu payların devir bedelinin belirlenmesinde; Şirket’in Borsa İstanbul’da işlem gören paylarının, teklif tarihinden bir gün önceki borsa kapanış fiyatı dikkate alınır. Teklifin noter kanalıyla (A) grubu nama yazılı pay sahiplerinin tamamına resmi olarak iletilmesi esastır. Teklifi alan (A) grubu pay sahiplerinden herhangi biri teklif tarihinden itibaren otuz gün içerisinde söz konusu payları işbu maddede belirlenen bedel üzerinden satın almayı kabul etmezse, (A) grubu nama yazılı paylar üçüncü kişilere satılabilir. Teklif edilen paylar aynı anda birden fazla (A) grubu pay sahibi tarafından satın alınmak istenirse, söz konusu paylar bu pay sahiplerine eşit adetlerde paylaştırılmak suretiyle satılır.

(B) grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak serbestçe devredilebilir.”

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz, SPK düzenlemelerinin öngördüğü şekil ve sürelerde kamuyu aydınlatmak için yapılan özel durum açıklamaları ile, Şirket faaliyet sonuçlarını gösteren dönemsel mali tablolar ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarının yayınlanması için gerekli önem ve hassasiyeti göstermektedir.

Şirketimiz bu politika doğrultusunda, gerektiği durumlarda kamuoyuna bir önceki senenin değerlendirmesi ile gelecek yıllara yönelik hedef ve projeksiyonlar hakkında bilgiler vermektedir. Bilgilendirme politikasının bir gereği olarak yapılan basın açıklamaları, Şirketimiz Genel Müdürlüğünce yürütülmektedir. Şirketimiz bu doğrultuda, internet sitemizde de yayınlanan bir “Bilgilendirme Politikası” oluşturmuştur.

Şirketimiz, kamuya yapılacak açıklamaların şeffaf, doğru, kolayca anlaşılabilir, tarafsız, zamanında ve tutarlı olmasını ilke edinmiş ve bunları yürürlükteki yönetmeliklerde açıklandığı koşullarda yapmaktadır.

**Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu kişiler aşağıdadır:**

| Adı Soyadı          | Ünvanı                                  |
|---------------------|-----------------------------------------|
| Mustafa Sulhi Güven | Genel Müdür                             |
| Kürşad Öztürk       | Genel Müdür Yardımcısı                  |
| Serdar Yılmaz       | Finans Direktörü                        |
| Betül Akova         | Finansal Raporlama ve İç Denetim Müdürü |

Şirketimiz Ocak-Aralık 2023 dönemi içinde 29 özel durum açıklaması yapmıştır. Şirketimiz yurtdışı borsalara kote olmadığından SPK ve BİST dışında özel durum açıklama yapma zorunluluğu yoktur. Özel durum açıklamaları, SPK düzenlemelerine uygun süreler içinde yapıldığından SPK tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

Şirketimiz SPK mevzuatı çerçevesinde 2023 yılı içerisinde içeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesini ayrıca kamuya duyurmamıştır. Ancak Şirketimiz internet sitesinde “www.armada.com.tr” üst düzey yöneticileri ile kamuya iletişim kuracak personel bilgilerini yayınlamıştır.

#### **İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler Aşağıdadır:**

| <b>Adı Soyadı</b>    | <b>Ünvanı</b>                           |
|----------------------|-----------------------------------------|
| Ferenc Zoltan Lazar  | Yönetim Kurulu Başkanı                  |
| Mustafa Sulhi Güven  | Genel Müdür /Yönetim Kurulu Üyesi       |
| Kris Emile P. Mees   | Yönetim Kurulu Üyesi                    |
| Desislava Stankova   | Yönetim Kurulu Üyesi                    |
| Ali Murat Sevi       | Yönetim Kurulu Üyesi                    |
| Yasemin Yücel Karasu | Yönetim Kurulu Üyesi                    |
| Kürşad Öztürk        | Genel Müdür Yardımcısı                  |
| Serdar Yılmaz        | Finans Direktörü                        |
| Betül Akova          | Finansal Raporlama ve İç Denetim Müdürü |
| Volkan Ateş          | Finansal Raporlama Müdürü               |
| Erhan Altıntaş       | Finansal Raporlama Müdür Yardımcısı     |
| Mehmet Demirhas      | Yazılım Uzmanı                          |

#### **9. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimizin internet adresi [www.armada.com.tr](http://www.armada.com.tr)’dir. İnternet sitemizde Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda; SPK standartlarına göre hazırlanmış periyodik mali tablolar, faaliyet raporları, güncel ortaklık ve yönetim kurulu yapısı, hisse hareketlerine ilişkin genel bilgiler, özel durum açıklamaları, genel kurul tarih ve tutanakları, halka açılmaya ilişkin izahname ve sirküler seti ile Şirketin ana sözleşmesi yer almaktadır. Ayrıca İngilizce finansal raporlar da internet sitemizde yer almaktadır.

#### **10. Faaliyet Raporu**

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, ilgili mevzuatta ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

---

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

---

### 11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Şirketimiz işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alır. Bu hakların mevzuat ve karşılıklı sözleşmeler ile korunmadığı durumlarda ise menfaat sahiplerinin çıkarlarının iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket imkanları ölçüsünde korunmasına azami özen gösterir. Şirketimiz menfaat sahipleriyle ilişkilerinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hareket etmekte ve bunun için gerekli tüm mekanizmaları oluşturmuş bulunmaktadır.

Menfaat sahipleri düzenli olarak kendilerini ilgilendiren konularda yürürlükteki mevzuata uygun olarak yapılan açıklamalarla, Şirket tarafından bilgilendirilmektedir. Bilgilendirmelerin çoğu Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla, internet sitemiz üzerinden veya elektronik posta ile yapılmaktadır.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından oluşturulmaktadır.

### 12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı, genel kurul toplantılarında ve çeşitli iletişim kanalları vasıtasıyla şirket faaliyetlerini ilgilendiren her konuda gelişimi sağlayacak teklif ve önerilerin ilgili birimlerce değerlendirilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

Müşteriler ve tedarikçiler tarafından çeşitli iletişim araçları vasıtasıyla sağlanan geri bildirimler yönetim tarafından değerlendirilmekte ve uygun görüldüğü takdirde gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Yapmış olduğumuz düzenli bayi ziyaretleriyle, Şirketimize ulaşan şikayetler titizlikle dikkate alınmakta ve müşteri memnuniyetinin en üst düzeyde tutulması hedeflenmektedir.

Şirketimiz tedarikçilerle yapılan sözleşmelerde belirtilen koşul ve hedefleri zamanında gerçekleştirmek için gereken her türlü çabayı azami şekilde göstererek tüm iş akış ve organizasyonunu, bu hedefler doğrultusunda şekillendirir.

Menfaat sahipleri olarak Şirket çalışanlarının karar süreçlerine katılımlarının en üst düzeyde tutulması için gayret edilmektedir.

### 13. İnsan Kaynakları Politikası

Ingram'da İnsan Kaynakları Politikasını, "Çalışanlarımız Şirketimizi farklılaştıran ana unsur olarak kabul edilir" ilkesi oluşturur. Şirketimiz bu anlayışla, sorumluluklarını yerine getiren, T.C. kanun, yönetmelik ve iş etiği kurallarına tam uyumlu ve sosyal sorumluluk sahibi çalışan profilinin oluşturulması ve "tercih edilen şirket" olmayı amaçlar. Hedeflerine bağlı, katma değeri yüksek, iç ve dış müşterilerin beklentilerine ve ihtiyaçlarının çözümüne odaklı çalışanlar Şirketin kilit varlığı olarak görülür.

Şirket, çalışanlarının gelişebilecekleri ve verimli çalışabilecekleri huzurlu bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Birimi tarafından yürütülmekte olup ayrıca bir çalışan temsilcisi atanmasına; Şirket'in tek bir lokasyonda faaliyet göstermesi ve çalışanların yönetime ulaşımının Şirket kültürü açısından kolay olması nedeniyle gerek duyulmamıştır.



Çalışanların hedeflerinin ve başarı kriterlerinin belirlenmesinde ve ölçülmesinde açıklık ve dürüstlük ilkesine uyulur. Şirket, çalışanların performans ölçümlerinin şeffaf ve sorgulanabilir olmasına özen gösterir ve geri bildirimlerle çalışanların kişisel gelişimlerine katkıda bulunmaktadır. Çalışanların görev tanımları, performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulmaktadır.

Şirket faaliyet veya sorunlarıyla ilgili olarak çalışanların yönetime kolay ulaşabilme ve düşüncelerini söyleyebilme olanağı sağlanmıştır.

Şirketimiz işe alma, terfi ve diğer konularda ayrımcılık yapmamaktadır. Dönem içerisinde, çalışanlardan ayrımcılık konusunda şikayet alınmamıştır.

Şirketimiz İnsan Kaynakları sorumlusu, adaylar arasından işe uygun kişilerin seçimi, çalışanların kişisel gelişiminin planlanması ve sorunlarının çözümü ile görevlidir.

#### 14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ingram, Bilgi Teknolojileri sektöründe genç insanların eğitilmesini ve sektöre kazandırılmasını ilke edinmiştir. Ingram çalışanları, edindikleri teknik bilgi ve beceriyi, sektöre ve son kullanıcılara aktarmak için eğitim, seminer ve tanıtım faaliyetleri düzenler. Şirketimiz, sektördeki görevlerini ve faaliyetlerini yerine getirirken iş ahlakı, etik değerlere saygılı, güvenilir ve dürüst işletme davranışı sergilemeyi taahhüt eder. Ingram çalışmalarında çevreye duyarlı olmayı ve zarar vermemeyi ilke edinmiştir. 2023 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde, faaliyetlerimize ilişkin olarak herhangi bir kamu otoritesinden çevreye verdiğimiz zarar dolayısıyla açılmış bir dava söz konusu değildir. Şirketimiz toplumun gelişmesine katkıda bulunacak sağlık ve eğitim projelerine destek olmayı ilke edinmiştir.

Yönetim tarafından Şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuştur. Bu kurallar internet sitemizde ([www.armada.com.tr](http://www.armada.com.tr)) ve Halka Arz'da yayımlanan izahnamede yer almıştır. Tüm bu etik kurallar ile Şirketin insan kaynakları politikaları, personel yönetmeliğinde de açıklanmaktadır.

### BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

#### 15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda yer almakta olup görev süreleri 1 yıldır. Üyeler arasında akrabalık bağı mevcut değildir ve beraber hareket eden üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizden Mustafa Sulhi Güven, Genel Müdür sıfatıyla icracı üye olarak görev yapmaktadır.

| Adı Soyadı           | Ünvanı                             | Bağımsız YK Üyesi Olup Olmadığı |
|----------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Ferenc Zoltán Lázár  | Yönetim Kurulu Başkanı             | Üye                             |
| Mustafa Sulhi Güven  | Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                             |
| Kris Emile P. Mees   | Yönetim Kurulu Üyesi               | Üye                             |
| Desislava Stankova   | Yönetim Kurulu Üyesi               | Üye                             |
| Ali Murat Sevi       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi      | Bağımsız Üye                    |
| Yasemin Yücel Karasu | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi      | Bağımsız Üye                    |

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirket dışında başka görevler almasını bağlayan kurallar bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevler Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi bölümünde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları Şirket internet sitemizde yer almaktadır.

## 16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu toplantı tarihi, önceki Yönetim Kurulu toplantısında üyelerin mutabakatı ile belirlenir. Yönetim Kurulu Başkanı ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Yönetim Kurulu gündemi, ortaya çıkan gerekler doğrultusunda oluşturulmaktadır. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu Toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu Üyeleri'nin incelemesine sunulur. Yönetim Kurulu 2023 yılı içerisinde 14 defa toplanmıştır ve toplantılara çoğunluğun katılımı sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Yönetim Kurulu üyeleri eşit oy hakkına sahip olmakla birlikte, olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin yönetim kurulu kararlarında bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı aranır. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem genel kurul onayına sunulur. 2023 yılında bu kapsamda bir işlem bulunmamaktadır.

## 17. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat uyarınca denetim komitesi, kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi kurmuştur.

Denetim komitesi icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Komite başkanlığını Ali Murat Sevi yürütmekte olup, Yasemin Yücel Karasu ise başkan yardımcısıdır. 2023 yılında denetim komitesi 1 toplantı gerçekleştirmiştir ve Şirket'in mali tabloları, dipnotları ve açıklamalarının doğruluğu, muhasebe sisteminin uygulanması ve etkinliği, iç denetiminin uygulanması ve etkinliği alanlarında faaliyet göstermiştir.

Kurumsal yönetim komitesi Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek ve henüz uygulamaya konulmamış ilkelerin uygulanamama gerekçelerini incelemek ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Mevcut durumda bağımsız üyelerden Ali Murat Sevi başkan, Yasemin Yücel Karasu başkan yardımcısı ve Karel Viktor H. Everaet ise üye olarak bulunmaktadır. Komite, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'ne verilen görevler halihazırda Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Riskin erken saptanması komitesi üç üyeden oluşmaktadır. Komite başkanlığını bağımsız üye Ali Murat Sevi yürütmekte olup, Yasemin Yücel Karasu başkan yardımcısı, Desislava Stankova ise komite üyesidir. Komitenin amacı; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

Yönetim Kurulu'nun üye sayısının 7 ve bağımsız üye sayısının 2 olması nedeniyle bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede yer almaktadır.

## 18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimiz, stoklama, borç yönetimi, teknolojik değişim, rekabet, tahsilat ve kur değişimleri risklerini taşıdığını öngörmekle birlikte, sözkonusu risklerin yaratabileceği etkileri en aza indirebilmek için gerekli kontrol mekanizmaları oluşturmuştur.

- a) Sermaye Riski: Şirket, sermayesini bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak operasyonlarından sağladığı nakit ve ticari alacak ve mali ve ticari borçlarının vadelerinin incelenmesi yoluyla yönetmektedir. Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Şirket, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.
- b) Stok Riski: Pazar taleplerini zamanında ve doğru şekilde takip edecek, rekabet analizlerini de stok politikası içinde değerlendirebilecek sipariş ve satış yönetimi oluşturulmuştur. Şirketimiz, stoklarını sürekli gözden geçirerek etkin stok yönetimini gerçekleştirmekte ve SPK mevzuatı gereği ayrılması gereken stok değer düşüklüğü karşılığını mali tablolarına yansıtmaktadır.

Şirket stokları yurtdışından satın alındığı andan müşteriye teslim edilme anına kadar sigortalanmıştır.

- c) Borç, Tahsilat Yönetimi ve Kur Riski: Şirketimiz satın alımlarını büyük ölçüde yurtdışından yapmakta ve döviz cinsinden (büyük çoğunluğu ABD Doları) borçlanmaktadır.

Buna karşılık, müşterilerimize yapmış olduğumuz satışlar, üreticiden almış olduğumuz para birimi ve vadeye uygun olarak belirlenerek, kur riski en aza indirilmeye çalışılmaktadır. Alacakların tahsil edilmeme riskine karşılık, kuvvetler ayrılığı prensibine uygun olarak, tahsilat ve kredi kontrol birimi ile satış ve pazarlama biriminin yönetim ve sorumlulukları birbirinden ayrılmıştır. Bununla birlikte şirketin satış yöneticilerinin müşterilerin kredi tespitinde söz hakları vardır.

- d) Diğer Riskler: Şirketin tüm sabit kıymet ve taşınabilir değerleri her türlü maddi hasara karşı sigortalanmıştır.

Şirketimizin web sitelerine karşı yapılacak saldırılara yönelik olarak güvenlik önlemleri alınmıştır.

- e) Diğer Operasyonel Denetimler: Şirketin hazır değerleri (kasa ve çek portföyü), her ay fiziki sayımlar ve banka mutabakatları ile denetlenir. Ayrıca ticari mal deposunun, üçer aylık dönemlerde fiziki sayımı yapılarak muhasebe kayıtlarıyla kontrolü sağlanır. Bunun yanı sıra, satış fiyatları ve karlılıklarında, personel tarafından yapılabilecek her türlü suistimal ve hataları önlemek için mali işler ve ilgili departman yönetimleri, Şirketin "SAP" Kurumsal Kaynak Yönetimi programı yardımıyla, raporlama, denetim ve kontrol yaparlar.

## 19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Bilişim Teknoloji ürün ve çözümleri, etkinlik ve verimliliklerini artırmak isteyen birey ve kurumların önceliklikleri arasında ilk sıralarda yer almaktadır. Ses, data ve görüntünün aynı bilgisayar ve ağ sistemleri üzerinde yakınsaması bilişim teknolojilerinin günlük yaşamımız ile bütünleşmesine neden olmuştur.

Ingram, Bilişim Teknolojileri alanında gelişen teknolojiyi yakından takip eden ve bilişim sektörüne katma değer ekleyerek satış ve pazarlamasını yapan bir dağıtım şirketidir.

Ingram, Bilişim Teknolojileri sektörünün ön yatırım, finansman ve uzmanlık gerektiren ürün ve teknolojilerini dünya pazarlarıyla eş zamanlı Türkiye pazarında başarıyla sunarak, iş hacmini büyütmeyi ve yaygınlaşmayı amaçlamıştır. Bu nedenle uzmanlık alanlarını artırarak, teknoloji üreten uluslararası firmalar ve BT sektöründeki şirketler arasında güçlü ekip ve alt yapısı sayesinde yarattığı katma değerler ile tercih edilen bir rolü vardır.

Yaratıcı ve yenilikçi dünya çapında önde gelen lider firmaların geliştirdikleri ağ donanım, yazılım, depolama, sunucu ve kişisel bilgisayar (masaüstü, taşınabilir ve sunucu) bileşenleri ürünlerini Ingram, uzman ve deneyimli iş ortaklarıyla birlikte kurumsal ve bireysel pazarda eşzamanlı sunmayı ve en çok tercih edilen katma değerli bilişim teknoloji ürünleri dağıtıcısı görevini başarıyla sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirketin misyon ve vizyonu yönetim kurulu tarafından belirlenmiş olup Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketin hazırladığı stratejik iş planı gelir, gider ve yapılacak yatırımları içerir. Hazırlanan plan her ay yönetim kuruluna raporlanmakta ve yönetim kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir. Aynı toplantılarda Şirketin faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirilmektedir.

## 20. Mali Haklar

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur hakkı bedeli, Şirket ana sözleşmesine göre Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirketimiz, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya yöneticilerine borç vermemiş olup, herhangi bir kredi kullanımı ya da kefalet verilmesi de söz konusu olmamıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde üst düzey yöneticilere yapılan toplam brüt ödemeler 27.775.440 TL'dir. Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar maaş, prim, huzur haklarını içermekte olup bu tutar yönetim kurulu, genel müdür, genel müdür yardımcısı ve mali işler direktörüne yapılan ödemeleri içermektedir.

## 21. Şirket İle İlişkili Taraflar Arasındaki Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Bilgi

### a) İlişkili Taraf Hakkında Bilgi:

Supernet Distribution DMCC (“Supernet Dubai”) Ingram Micro Bilişim’in hakim ortağı Aptec Holding Limited tarafından kurulmuş olan Supernet Dubai, Ingram Micro Bilişim’in denizaşırı satın alma faaliyetlerini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Ingram Micro Bilişim, yapılandırılmış işletme olarak tanımladığı Supernet Dubai üzerinde oy hakkı olmamasına rağmen, kontrol şartlarının sağlanması nedeniyle Supernet Dubai’yi konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

### b) İlişkili İşlemlerin Niteliği:

Supernet Dubai ile Ingram Micro Bilişim arasındaki ilişkili işlemler, bilgisayar, sunucu, depolama, güvenlik ve altyapı ürünleri, yazıcı, taşınabilir bilgisayar, el terminali, yazılım gibi bilgisayar ürün ve malzemelerinin alımından ibaret bulunmaktadır.

### c) İlişkili İşlemlerin Hacmi:

2023 yılı içerisinde Ingram Micro Bilişim’in Supernet Dubai’den yapmış olduğu alımların tutarı aşağıdaki gibidir:

- Ingram Micro Bilişim’in toplam alım tutarı: 16.452.762.172 TL
- Ingram Micro Bilişim’in Supernet Dubai’den yaptığı alımların tutarı: 5.366.771.643 TL
- İlişkili işlemlerin toplam alımlara oranı: 33,65%
- İlişkili işlemlerin 2023 yılı aktif toplamına oranı: 67,87%
- İlişkili işlemlerin 2023 yılı satışlarına oranı: 34,19%

### d) İlişkili İşlemlerin Şartları:

Ingram Micro Bilişim, Supernet Dubai’den satın aldığı ürünleri peşin ithalat yoluyla almaktadır.

### e) İlişkili İşlemlerin Piyasa Koşulları İle Karşılaştırılması:

Alımlarda uygulanan fiyat veya bedel, tamamen işlem anındaki koşullar altında oluşan piyasa ya da pazar fiyatıdır. Bu fiyat veya bedel, alım esnasında hiçbir etki olmaksızın objektif olarak belirlenen en uygun tutar olarak gerçekleşmektedir.

Bu doğrultuda, Ingram Micro Bilişim’in Supernet Dubai’den yapmış olduğu ürün alımlarında uygulanan fiyatlar piyasadaki emsallerine uygun bulunmaktadır.

.....