

ArmAdA

ARMADA BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



FAALİYET RAPORU
2011

10

Giriş

Genel Müdür Mesajı

1. Şirket

- 1.1.Şirket Hakkında Genel Bilgi
- 1.2.Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 1.3.Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi
- 1.4.Organizasyon Şeması
- 1.5.Vizyon-Misyon
- 1.6.Yönetim Ekibi
- 1.7.Tarihçe
- 1.8.Alınan Ödüller

2. Faaliyet Gösterilen Sektör

- 2.1.Türk Bilişim Teknolojileri Pazarı
- 2.2.Türkiye BT Sektörünün Büyümesini Tetikleyen Etkenler

3. Finansal Göstergeler

- 3.1.Bilanço ve Gelir Tablosu Ana Kalemleri
- 3.2.Finansal Oranlar
- 3.3.Bilanço Analizi
- 3.4.Gelir Tablosu Analizi

4. Olağan Genel Kurul Gündemi

5. Kar Dağıtım Politikası ve Önerisi

6. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

7. Denetçi Görüşü

8. Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

Genel Müdür Mesajı,

Çok değerli yatırımcılarımız, iş ortaklarımız, tedarikçilerimiz ve çalışma arkadaşlarımız,

Karlılık ve satış gelirleri açısından hedeflerimize ulaştığımız, distribütörlüğünü yaptığımız küresel marka sayısını arttırdığımız ve piyasadaki saygın konumumuzu daha da güçlendirdiğimiz başarılı bir yılı daha geride bırakmış bulunuyoruz.

2011 yılı gerek karlılık açısından gerekse de mali ve operasyonel verimlilik açısından önceki yıllara nazaran çok daha başarılı bir yıl olmuştur. 2010 yılında 299.065.321 TL (200.313.452 USD) olan net satışlarımız TL bazında %46 oranında artarak 2011 yılında 437.967.190 TL (259.082.655 USD) gerçekleşirken, brüt karımız %65 artarak 22.426.567 TL'den 36.919.892 TL'ye ulaşmıştır.

Ürün portföyümüzü geliştirmek amacıyla yeni markaların distribütörlüğünün alınması ve büyüme odaklı insan kaynakları politikası ile artan nitelikli personel sayısı neticesinde genel yönetim ve satış pazarlama giderlerimizin önceki yılda net satışlarımızın içindeki payı %4,87 iken, bu yıl %5,29 olarak gerçekleşmiştir. Satış hacmindeki artışa bağlı olarak oluşan finansman ihtiyacı ise finansman giderlerinin 1.126.006 TL'den 3.686.666 TL'ye yükselmesine neden olmuştur. 2010 yılında 254.004 TL olan kur farkı gideri, 2011 yılında kurlardaki aşırı dalgalanmaya bağlı olarak 1.751.008 TL olmuştur.

2010 ile karşılaştırıldığında, brüt karlılığımız %7,50'den %8,43'e, faaliyet kar marjımız %2,69'dan %3,01'e artış gösterirken, net kar marjımız da 2010 ve 2011 yıllarında sırasıyla %1,92 ve %1,65 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin artan satışlarıyla beraber likidite gücü artarken dış kaynak kullanım ihtiyacı da artmış bulunmaktadır. Mali yapımıza bakıldığında yabancı kaynakların toplam aktifimize oranı 2010 yılında %76,28 iken, bu yıl %79,47 olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklarımızın toplam kaynaklar içindeki payı % 20,53'tür.

2011 yılında başarıyla uygulayıp iyi sonuçlar almamıza neden olan iş modelimizi 2012'de de sürdürerek sektör oranları üzerinde %15 büyümeyi hedeflemekteyiz.

Şirketimiz BT pazarında yaratıcılık ve başarılı çalışmalarla sizlerin tercih ve teveccühünü kazanmanın önemini bilincinde olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Saygılarımla,

Mustafa Sulhi Güven,
Mayıs, 2012

ArmAdA

1.ŞİRKET

1.1.Şirket Hakkında Genel Bilgi

1993 yılında kurulan Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bilişim Teknolojileri ürünlerini ve teknolojideki en son gelişmeleri sektörümüze tanıtan ve sunan bir dağıtım şirketidir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Armada”), Bilgi Teknolojileri sektöründe faaliyet göstermekte olup dörtbini aşan bilgisayar firmasına notebook, bilgisayar, sunucu, depolama, sanallaştırma, ağ iletişim, IP PBX, video konferans, güvenlik ve altyapı ürünleri, yazıcılar, el terminalleri, yazılım ve bilgisayar üreticilerinin üretim aşamasında kullandıkları ürün ve parçaların satışını, pazarlama ve projelendirmesini yapmaktadır. Tüm bu hizmetler birbirlerinden farklılaşmış ve Bilgi Teknolojileri alanında faaliyet gösteren şirketlerden oluşan satış kanalları üzerinden yapılmaktadır. Bu kanallar, Armada’nın dağıtımını yaptığı ürünleri kendi çözümleri ve hizmetleriyle birleştirerek son tüketiciye sunmaktadır.

Armada, Bilgi Teknolojileri üreticilerinin dağıtıcılığını distribütörlük anlaşmaları çerçevesinde yapmaktadır. Armada’nın, 147 çalışanı ile değer katan dağıtıcılık yaptığı markalar Amp, Bosch, Cisco, Dell, Dlink, Enterasys, HCS, HP Network, Intel, Ironport, Kingston, Lenovo, Linksys, Motorola, Polycom, Riverbed, Symantec, VMware ve Zebra olup diğer tamamlayıcı markaları da yurtiçinden tedarik etmektedir.

Armada, gelişen çözüm ve teknolojileri yakından takip eden deneyimli ve bilgili ekibiyle, dünyanın lider markalarının çözümlerini ve ürünlerini, başarılı bir şekilde sektörümüze sunmaktadır. Müşteri ve ürün odaklı iş süreçleri, yeni teknolojilere hakimiyetinin sağladığı güvenilirliği ve bilgi birikimi, Armada’yı pazarda farklılaştıran faktörler arasındadır.

Bilgisayar, sunucu, depolama, ağ güvenliği, Video konferans odaları, IP telefon, kablolu ve kablosuz bilgisayar ağları, ağ yönetimi, OT/VT, altyapı, Data Center, Sanallaştırma, WAN optimizasyonu, felaket kurtarma merkezleri ve bilgi güvenilirliği konularında uzmanlaşmış ekiplerimiz projelere katkıları ile Armada’nın tercih edilmesinde önemli bir rol teşkil etmiştir.

Armada BT sektörünün ön yatırım, finansman ve birikim gereken ürün ve teknolojilerini dünya ile eşzamanlı Türkiye pazarına başarıyla sunarak, iş hacmini büyütme ve yaygınlaşmaktadır. Uzmanlık alanlarını da sürekli genişleterek, üreticiler, iş ortakları ve son kullanıcıların tercih ettiği bir platform oluşturmaktadır.

Tüm operasyonunu ve iş süreçlerini Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı olan SAP üzerinden yürüten Armada, her geçen gün bu süreçleri daha da geliştirip dünya standartlarında yenilemektedir. Sahip olduğu yüksek teknoloji iletişim alt yapısı ve uzman kadrosu ile Türkiye bilişim sektöründe lider konumdadır.

Armada elektronik ticaret sitesi “eortak” (www.eortak.com veya www.armada.com.tr) ile iş ortaklarına 7 gün 24 saat hizmet sunmaktadır. “eortak”, Armada iş ortakları için özel tasarlanmış bir “elektronik iş platformu” dur. Kullanım kolaylığı, işlem hızı ile kullanıcıların tüm ihtiyaçları göz önünde bulundurularak tasarlanan "eortak" üzerinden Armada iş ortakları, ürünlerin fiyatlarına, teknik özelliklerine, stok ve cari hesap bilgilerine gerçek zamanlı olarak anında ulaşabilmektedirler. Armada, 2012 yılı ikinci yarısında yeni e-ticaret sitesini servise sokarak bilgi teknolojisi şirketlerine sunduğu hizmetlerin kalitesini artırmayı planlamıştır.

Armada’nın 2011 yılı itibariyle ortalama çalışan sayısı 132 olup, 2011 yılı cirosu 437.967.190 TL (259.082.655 ABD Doları) dir.

1.2.Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle sermayemizi temsil eden ortaklarımız, payları ve sermayedeki oranları aşağıdaki gibidir (TL):

Ortak Adı	Tutar	%
Halka açık	10.382.750	43,25
Mustafa Sulhi Güven	4.980.000	20,75
Ahmet Ziyaeddin Türkeş	3.360.000	14,00
Ahmet Umur Serter	2.209.338	9,21
Alvi Mazon	2.629.768	10,96
Mehmet Betil	438.144	1,83
Toplam	24.000.000	100,00

Sermaye Artırımı:

Yönetim Kurulumuz 7 Nisan 2011 ve 25 Nisan 2011 tarihlerinde yaptığı toplantılarda; Şirket sermayesinin 12.000.000 TL'den 24.000.000 TL'ye artırılmasına, artırılan 12.000.000 TL'nin 3.807.847 TL'lik kısmının 2010 yılı net dağıtılabilir dönem karından, 5.027.484 TL'lik kısmının olağanüstü yedeklerden ve 3.164.669 TL'lik kısmının hisse senedi ihraç primlerinden karşılanmasına, artırılan 12.000.000 TL tutarında sermayenin şirket ortaklarına payları oranında bedelsiz pay olarak dağıtılmasına ve bu kararın Ortaklar Genel Kurulunun onayına sunulmasına karar vermiştir.

18 Mayıs 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 12.05.2011 tarih ve 15/449 sayılı kararı ile uygun görüş verdiği, Sanayi Ticaret Bakanlığı'nın 16.05.2011 tarih ve 2790 sayılı yazısı ile izin verilen Şirket sermayesinin 12.000.000 TL'den 24.000.000 TL'ye artırılması ve Şirket Ana sözleşmesinin 6.maddesinin tadil edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir. Söz konusu tadil 8 Haziran 2011 tarihinde tescil edilmiştir. Sermaye artırımına ilişkin ana sözleşme tadil metinleri şirket web sitesinin (www.armada.com.tr) yatırımcı köşesi bölümünde 2010 yılı Genel Kurul toplantı tutanakları ile birlikte sunulmuştur.

1.3.Yönetim Kurulu

18 Mayıs 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda göreve getirilen,

Yönetim Kurulu Üyelerimiz;

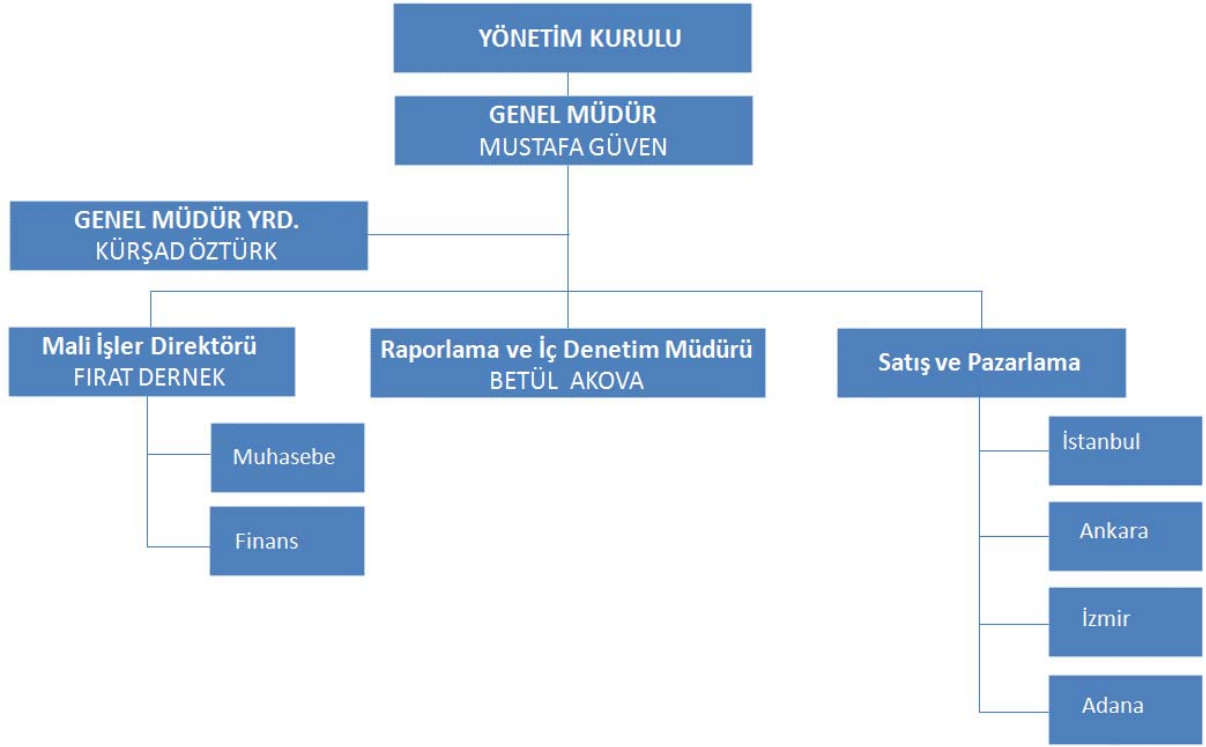
Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mustafa Sulhi Güven	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	1 Yıl
Ahmet Umur Serter	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
Alvi Mazon	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
Kürşad Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı	1 Yıl

Adı Soyadı	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mustafa Sulhi Güven	Yoktur
Ahmet Umur Serter	Yoktur
Alvi Mazon	Airties Kablosuz İletişim Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi-Rome Management Investment LTD Yönetim Kurulu Üyesi
Kürşad Öztürk	Yoktur

Denetim Komitesi Üyelerimiz;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Alvi Mazon	Üye	1 Yıl
Ahmet Umur Serter	Üye	1 Yıl
Denetçiler	Ayşegül Başar ve Gülay Can	1 Yıl

1.4. Organizasyon Şeması



1.5.Vizyon – Misyon

Armada, Bilişim Teknolojileri alanında teknolojiyi yakından takip eden ve katma değer katan bir dağıtım şirkettir. Faaliyetlerini deneyimli ve uzman kadrosu, gelişmiş alt yapısı ile uluslararası standartlarda, T.C. kanun, mevzuat, yönetmelik ve iş etik kurallarına uygun olarak sürdürmeyi değişmez ilke edinmiştir.

1.6.Yönetim Ekibi

Şirket Üst Düzey Yöneticileri:

Mustafa Sulhi Güven, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür: Mustafa Sulhi Güven kurucu ortağı olduğu Armada'nın Genel Müdürlük görevini sürdürmektedir. Mustafa Sulhi Güven İTÜ'den Yüksek Elektronik Mühendisi olarak mezun olmuştur.

Kürşad Öztürk, Genel Müdür Yardımcısı: 1997 yılında Armada'da çalışmaya başlayan Kürşad Öztürk, 2004 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Kürşad Öztürk İTÜ Bilgisayar Mühendisliği mezunudur.

Fırat Dernek, Mali İşler Direktörü: 2002-2010 yılları arasında Pricewaterhouse Coopers şirketinde Mali ve Hukuk hizmetleri departmanında, denetim ve vergi danışmanlığı görevlerinde çalışmıştır. 2007-2008 yılları arasında aynı şirketin Lüksemburg ofisinde de görev alan Dernek, 2010 yılı Mayıs ayından bu yana Armada'da Mali İşler Direktörlüğü görevini sürdürmektedir. Fırat Dernek Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur.

1.7.Tarihçe

Armada, 16 Mart 1993 yılında bilgisayar sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

1994 yılında ağ cihazları üreticisi **3Com** ile distribütörlük anlaşması imzalamış, aynı yıl 5,3 milyon ABD Doları ciro rakamına ulaşmıştır.

1995 yılında ağ cihazları alanında uluslararası alanda en saygın bir üreticilerden olan **Cisco** ile distribütörlük anlaşması imzalamış, cirosunu 9,6 milyon ABD Dolarına yükseltmiştir.

1997 yılında ağ cihazları üreticisi **Enterasys** ile distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Bu yıl 22,3 milyon ABD Doları ciro rakamına ulaşılmıştır.

1999 yılında, mikro işlemci ve anakart üreticisi **Intel** Bilgisayar ve ağ güvenliği ürünleri üreticisi **Symantec** ile distribütörlük anlaşmaları imzalanmıştır. 1999 cirosu 36,8 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

2000 yılında bellek üreticisi **Kingston** ve bilgisayar ağ kablolama ürünleri üreticisi **AMP** (Tyco) ile distribütörlük anlaşmaları imzalanarak aynı yılın sonunda 39,4 milyon ABD Doları net satış elde edilmiştir.

2001 yılında bilgisayar ağ kablolama ürünleri üreticisi **HCS** ile distribütörlük anlaşması imzalanmış ve 44,8 milyon ABD Doları ciro rakamına ulaşılmıştır.

2003 yılında Şirketimiz (SAP) Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı kullanmaya başlamıştır.

2004 yılında Armada'nın Elektronik Ticaret sitesi (eortak) açılmıştır. OT/VT pazarında lider konumunda bulunan **Symbol** (Motorola) ve **Zebra** şirketleri ile distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. Bilgisayar ağ cihazları üreticisi **Dlink** ile distribütörlük anlaşması yapılmıştır. Şirket, 129.243 bin YTL (90,9 milyon ABD Doları) net satış rakamına ulaşılmıştır.

2005 yılında ciro 177.444 bin YTL (132,4 ABD Doları)'dır.

2006 yılının Haziran ayında Şirket paylarının %30'u halka açılmıştır. 2006 yılında elde edilen net satış 232.598 bin YTL (162 milyon ABD Doları)'dır.

2007 yılında sermayesi 10.000.000 YTL'den 12.000.000 YTL'ye yükselmiş ve 230.501.879 YTL (177.309.138 ABD Doları) net satış rakamına ulaşmıştır.

2008 yılında Şirketimiz notebook, tablet PC, masaüstü bilgisayar, sunucu ve depolama alanında dünyanın önde gelen üreticilerinden **DELL** ile distribütörlük anlaşması imzalamıştır. 2008 yılı ciromuz 228.650.844 TL (176.851.144 ABD Doları)'dır.

2009 yılında, Şirketimiz **Hewlett-Packard** ile distribütörlük anlaşması imzalayarak HP Network Grubu ürünlerinin Türkiye genelinde dağıtıcılığını yapmaktadır. 2009 yılı net satışımız 216.209.535 TL (142.281.428 USD) olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılında Şirketimiz **Bosch** grubu ile "Güvenlik Sistemleri Ürünleri" konusunda distribütörlük anlaşmaları imzalamıştır. Şirketimiz 2010 yılı sonunda 299.065.321 TL (200.313.452 ABD Doları) satış rakamına ulaşmıştır.

2011 yılında Şirketimiz dünyanın önde gelen notebook, tablet PC, masaüstü bilgisayar ve server üreticilerinden **Lenovo** ile distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. Ayrıca Şirketimiz Wan optimizasyonu alanında faaliyet gösteren **Riverbed**, açık standartlar temelli birleşik iletişim (ses, görüntü) çözümleri konusunda faaliyet gösteren **Polycom** ve sanallaştırma teknolojisinde dünyanın önde gelen markalarından biri olan **VMware** ile 2011 yılında distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. Şirketimiz 2011 yılı sonunda 437.967.190TL (259.082.655 ABD Doları) satış rakamına ulaşmıştır.

1.8.Alınan Ödüller

Alınan Ödül: Dell – Yılın En Çok Satış Yapan Dağıtıcısı Ödülü
Tarih : 21 Ocak 2011

Şirketimiz, 21 Ocak 2011 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Dell İş Ortakları Toplantısında,"Yılın En Çok Satış Yapan Dağıtıcısı" ödülünü almıştır. Armada'ya bu ödül, 2010 yılında Dell kurumsal ürünlerinde göstermiş olduğu yüksek ciro, büyüme ve satış yapılan bayi sayısı artışındaki performansından dolayı verilmiş olup, Dell Türkiye Kurumsal Ürünlerden Sorumlu Ülke Müdürü Murat Mediceler tarafından Şirketimize takdim edilmiştir.

ABD merkezli olan Dell Inc. (NASDAQ: DELL); 50 milyar USD'nin üzerindeki cirosu, 96.000 çalışanı ve her yıl ortalama 600 milyon USD Ar-Ge harcamaları ile lider Bilişim Teknolojileri üreticisidir.

Alınan Ödül: HP Networking – En Yüksek Büyüme Ödülü
Tarih : 11 Haziran 2011

Şirketimiz, 11 Haziran 2011 tarihinde düzenlenen HP Networking Toplantısında,"En Yüksek Büyüme" ödülünü almıştır. Armada'ya bu ödül 2010 yılındaki yüksek ciro artışı nedeniyle verilmiştir.

1939 yılında kurulmuş olan HP Networking 170'den fazla ülkede faaliyet göstermektedir. Şirket'in 2011 verilerine göre yıllık cirosu 127,2 milyar USD'dir.

2.FAALİYET GÖSTERİLEN SEKTÖR

2.1. Türk Bilişim Teknolojileri Pazarı

Türkiye'ye bilgisayarların girişi 80'li yılların sonlarında başlamıştır. 1990-1995 yılları arasında sektörde çok hızlı bir gelişme yaşanmış, ancak bilgisayar kullanımı finans sektörü başta olmak üzere, daha çok kamu ve büyük şirketler ile üniversitelerde sınırlı kalmıştır. 90'lı yılların ikinci yarısında ise bilgisayar kullanımındaki artış, bilişim teknolojileri sektörünü Türkiye'nin en hızlı büyüyen sektörlerinden biri haline getirmiştir. Özellikle 2000 yılından itibaren tüketici elektroniği pazarında taşınabilir bilgisayarların gelişimi ve video, ses ve datanın ev ortamlarında kullanım bulması sonucu Interpromedya araştırmalarına göre toplam bilgi teknolojileri pazarını 2010 yılında 7,66 milyar ABD doları büyüklüğüne ulaştırmıştır. Aynı araştırmaya göre 2011 yılı Bilgi Teknolojileri pazarı büyüklüğü 9,3 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

IDC'nin, Türkiye IT Harcamaları 2011 Araştırması'nda Türkiye BT pazarı büyüklüğünün 2009-2014 yılları arasındaki dönemde yıllık ortalama bileşik %12,5 büyüme ile 2014 yılında 9,7 milyar USD'ye ulaşacağı öngörülmektedir. 2005 yılından itibaren mali ve telekomünikasyon sektörlerinden başlayarak genele yayılan birleşme ve satın alma işlemleri sonrasında hızlanarak artan yeni yatırımlar, yenileme yatırımları, e-devlet modeli ile kamunun BT yatırımlarındaki artış beklentisinin ve hızla gelişen teknolojiyi takip eden kullanıcıların etkisiyle önümüzdeki yıllarda sektörde yakalanan hızlı büyüme trendinin devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye, ekonomik koşulların iyileşmesi ve küreselleşme yolunda her açıdan ilerleme kaydetmesi sayesinde gelişmekte olan ülkeler arasında ön sıralarda yer almaktadır. Kalifiye insan kaynağına ek olarak, sayısı fazla olan genç nüfus da Bilişim Teknoloji pazarının büyümesine doğrudan katkıda bulunmaktadır.

Türkiye'nin, kişi başına düşen PC sahipliği bakımından gelişmiş ülkeler ile karşılaştırıldığında halen oldukça geride kaldığı görülmektedir. Benzer şekilde ülkemizdeki internet kullanımında son yıllarda artan gelişmeye karşın, batı Avrupa kullanımları ile karşılaştırıldığında kat etmesi gereken yol olduğu açıktır. Bu veriler ışığında, son yıllarda artan BT harcamalarına rağmen, pazardaki büyüme potansiyelinin uzun vadede devam edeceği sonucu ortaya çıkmaktadır.

2.2. Türkiye BT Sektörünün Büyümesini Tetikleyen Etkenler

2.2.1 Hızla Artan Teknoloji Kullanımı: Teknolojik araçları kullanarak şirket kaynaklarının üzerindeki denetimi artırma, üretkenliği geliştirme, iş hacmini büyütme, müşteri ihtiyaçlarını analiz edebilmenin değeri tüm iş ve kamu kuruluşları tarafından kabul görmektedir.

2.2.2 Ekonomik Performans: Yabancı sermaye yatırımlarını teşvik etmesi, talep istikrarı ve kamu yatırımlarının devamlılığı açısından olumlu etkilere sahiptir.

2.2.3 Değişen Ekonomik Yapı: Geçen on yılda Türkiye'de hizmet sektörünün önemi artmış ve tarımın ekonomideki payı azalmıştır. Hizmet sektöründeki artan faaliyetler, perakende, toptancı, profesyonel hizmetler ve kişisel hizmetler üzerinde, bilişim yatırımlarını teşvik etmektedir.

2.2.4 Avrupa Birliği Süreci ve Gelişen Ticaret: Avrupa Birliđine katılım süreci,

- Kamu hizmetlerinin kalitesinde ve e-devlet ilişkili yatırımlarda artış,
- Ticari sektörlerde örgütsel olgunluğu orta ve uzun vadede artırma ve iş süreçlerinin otomasyonu,
- Altyapı yatırımlarına ek olarak müşteri ilişkileri yönetimi ve tedarik zinciri üzerinde artan odaklanmayı gerektiren, endüstri ve hizmet sektörlerindeki rekabetçi yatırımlar,
- Ürün gelişimi ve ar-ge'ye artan odaklanma ve böylece sektöre has çözümlere daha fazla yatırım,
- İnsan kaynakları kalitesine ve yönetimine yapılacak yatırımlar

yönünden Türkiye'deki bilgi teknolojileri yatırımlarını olumlu yönden etkileyecektir.

2.2.5 Özelleştirme: Özelleştirme ile birlikte şirketlerde artan verimlilik endişeleri ve teknoloji araçlarının daha iyi kullanımına ilişkin talepler bilişim teknolojileri yatırımlarını olumlu yönde etkileyecektir.

2.2.6 Sektörel Gelişmeler: İnşaat, Sağlık, Turizm, Güvenlik, Eğitim, Telekomünikasyon, Lojistik ve Perakende sektörlerinde yaşanan büyümenin BT yatırımlarını teşvik edeceği öngörülmektedir.

2.2.7 Tüketici Elektronik Pazarı: Bilişim teknolojisi ürünleri eğitim, iş ve sosyal yaşamda önemli ve vazgeçilmez bir yer işgal etmektedir. Sosyal paylaşım siteleri, e-ticaret, ses ve görüntülü iletişim tüketici elektronik pazarınının büyümesine olumlu katkıda bulunmaktadır.

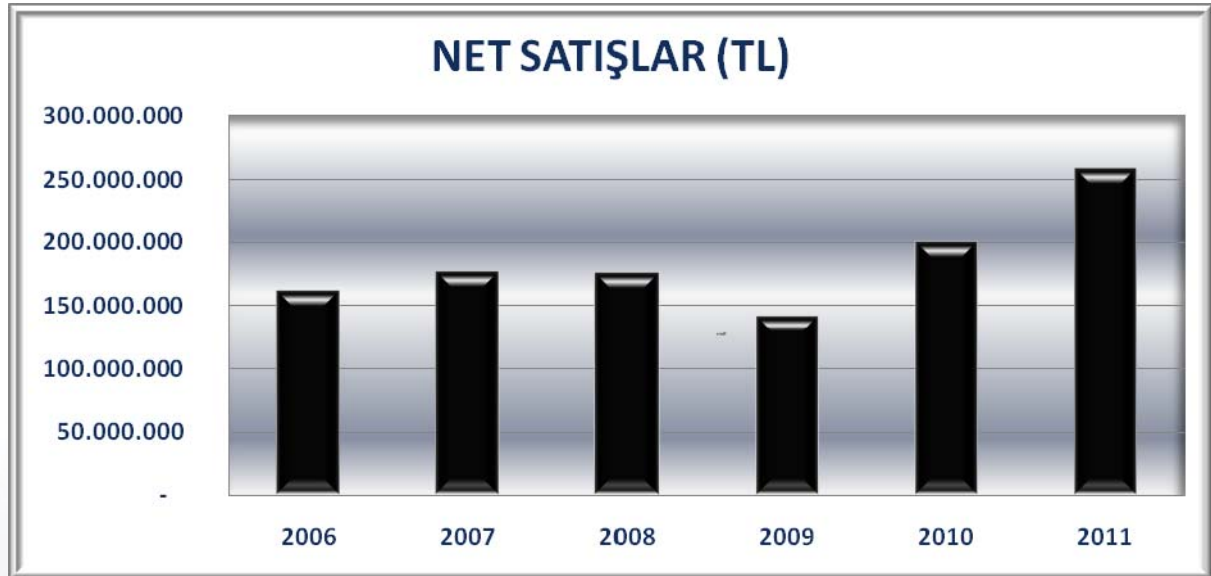
3.FİNANSAL GÖSTERGELER

3.1. Bilanço Ve Gelir Tablosu Ana Kalemleri:

2011 ve 2010 yılları itibariyle bilanço ve gelir tablosu ana kalemlerinin TL cinsinden tutarları aşağıda gösterilmiştir:

GELİR TABLOSU	31 Aralık 2011	Değişim	31 Aralık 2010
Net Satışlar	437.967.190	%46	299.065.321
Brüt Karı	36.919.892	%65	22.426.567
Faaliyet Karı	13.162.722	%64	8.029.959
Net Dönem Karı	7.239.553	%26	5.737.908
BİLANÇO	31 Aralık 2011	Değişim	31 Aralık 2010
Dönen Varlıklar	210.948.674	%67	126.554.846
Duran Varlıklar	2.604.521	%34	1.942.575
Kısa Vadeli Yükümlülükler	168.618.024	%73	97.701.425
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.090.866	%242	318.664
Özsermaye	43.844.305	%44	30.477.332

2006–2011 yılları arası ABD Doları cinsinden net satışlar:



3.2.Finansal Oranlar :

<u>Karlılık Oranları</u>	<u>31.12.2011</u>	<u>31.12.2010</u>
Brüt Kar Marjı	%8,43	%7,50
Faaliyet Karı Marjı	%3,01	%2,69
Net Kar Marjı	%1,65	%1,92
Özsermaye Karlılığı	%16,51	%18,83
<u>Faaliyet Oranları</u>	<u>31.12.2011</u>	<u>31.12.2010</u>
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi (gün)	90,15	73,43
Stokların Ortalama Dönüş Süresi (gün)	34,14	35,88
Borçların Ortalama Ödeme Süresi (gün)	79,11	70,63
<u>Mali Oranlar</u>	<u>31.12.2011</u>	<u>31.12.2010</u>
Finansal Kaldıraç (Yabancı Kaynaklar / Aktif Toplam)	0,79	0,76
Özsermaye / Yabancı Kaynaklar	0,26	0,31
Kısa Vadeli Yabancı Kaynak / Toplam Kaynak	0,79	0,76

3.3. Bilanço Analizi

Karşılaştırmalı Bilançolar Dikey ve Yatay Analizi:

VARLIKLAR	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010		Değişim
Dönen Varlıklar	210.948.674	%98,8	126.554.846	%98,5	%66,7
Nakit ve Nakit Benzerleri	32.328.946	%15,1	13.025.859	%10,1	%148,2
Ticari Alacaklar	133.632.722	%62,6	82.705.487	%64,4	%61,6
Diğer Alacaklar	28.537	%0,0	101.991	%0,1	-%72,0
Stoklar	44.753.015	%21,0	30.276.800	%23,6	%47,8
Diğer Dönen Varlıklar	205.454	%0,1	85.174	%0,1	%141,2
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	%0,0	359.535	%0,3	-%100,0
Duran Varlıklar	2.604.521	%1,2	1.942.575	%1,5	%34,1
Maddi Duran Varlıklar	2.585.722	%1,2	1.908.174	%1,5	%35,5
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18.799	%0,0	34.401	%0,0	-%45,4
Toplam Varlıklar	213.553.195	%100	128.497.421	%100	%66,2

YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Yükümlülükler	168.618.024	%79,0	97.701.425	%76,0	%72,6
Finansal Borçlar	58.648.819	%27,5	25.172.476	%19,6	%133,0
Ticari Borçlar	104.727.931	%49,0	69.116.302	%53,8	%51,5
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.099.402	%0,5	771.025	%0,6	%42,6
Borç Karşılıkları	130.916	%0,1	121.802	%0,1	%7,5
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.010.956	%1,9	2.519.820	%2,0	%59,2
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.090.866	%0,5	318.664	%0,2	%242,3
Finansal Borçlar	25.673	%0,0	41.292	%0,0	-%37,8
Kıdem Tazminatı Karşılığı	223.908	%0,1	202.959	%0,2	%10,3
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	841.285	%0,4	74.413	%0,1	%1030,6
Özkaynaklar	43.844.305	%20,5	30.477.332	%23,7	%43,9
Ödenmiş Sermaye	24.000.000	%11,2	12.000.000	%9,3	%100,0
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	%0,0	3.164.669	%2,5	-%100,0
Yabancı Para Çevrim Farkları	11.627.524	%5,4	4.007.309	%3,1	%190,2
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	977.228	%0,5	539.962	%0,4	%81,0
Geçmiş Yıl Karları	-	%0,0	5.027.484	%3,9	-%100,0
Net Dönem Karı	7.239.553	%3,4	5.737.908	%4,5	%26,2
Toplam Kaynaklar	213.553.195	%100	128.497.421	%100	%66,2

3.4. Gelir Tablosu Analizi

	1 Ocak - 31 Aralık 2011		1 Ocak - 31 Aralık 2010		Değişim
Satış Gelirleri	437.967.190	%100,0	299.065.321	%100,0	%46,4
Satışların Maliyeti (-)	(401.047.298)	-%91,6	(276.638.754)	-%92,5	%45,0
Brüt Kar	36.919.892	%8,4	22.426.567	%7,5	%64,6
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(14.892.237)	-%3,4	(8.645.363)	-%2,9	%72,3
Genel Yönetim Giderleri (-)	(8.276.123)	-%1,9	(5.294.190)	-%1,8	%56,3
Diğer Faaliyet Gelirleri	436.980	%0,1	557.393	%0,2	-%21,6
Diğer Faaliyet Giderleri	(1.025.790)	-%0,2	(384.448)	-%0,1	%166,8
Faaliyet Karı	13.162.722	%3,0	8.029.959	%2,7	%63,9
Finansal Gelirler	933.108	%0,2	477.459	%0,2	%95,4
Finansal Giderler (-)	(3.686.666)	-%0,8	(1.126.006)	-%0,4	%227,4
Sürdürülebilir Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	10.409.164	%2,4	7.381.412	%2,5	%41,0
Dönem Vergi Gelir / Gideri	(2.505.884)	-%0,6	(1.713.026)	-%0,6	%46,3
Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri	(663.727)	-%0,2	69.522	%0,0	-%1054,7
Dönem Karı	7.239.553	%1,7	5.737.908	%1,9	%26,2
Hisse Başına Kar (*)	0,0030		0,0024		

(*) Payın nominal değeri 1 Kuruş'tur.

TL	2011 4. çeyrek		2011 3. çeyrek		2011 2. çeyrek		2011 1. çeyrek		2011	
Satış Gelirleri	158.043.857	%100,0	90.097.885	%100,0	96.875.255	%100,0	92.950.193	%100,0	437.967.190	%100,0
Satışların Maliyeti (-)	(146.595.401)	-%92,8	(81.991.189)	-%91,0	(87.592.732)	-%90,4	(84.867.976)	-%91,3	(401.047.298)	-%91,6
Brüt Kar	11.448.456	%7,2	8.106.696	%9,0	9.282.523	%9,6	8.082.217	%8,7	36.919.892	%8,4
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(5.072.992)	-%3,2	(2.545.691)	-%2,8	(3.650.168)	-%3,8	(3.623.386)	-%3,9	(14.892.237)	-%3,4
Genel Yönetim Giderleri (-)	(3.038.897)	-%1,9	(1.706.069)	-%1,9	(1.964.908)	-%2,0	(1.566.249)	-%1,7	(8.276.123)	-%1,9
Diğer Faaliyet Gelirleri	125.849	%0,1	253.657	%0,3	40.257	%0,0	17.217	%0,0	436.980	%0,1
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(20.068)	%0,0	(210.718)	-%0,2	(583.439)	-%0,6	(211.565)	-%0,2	(1.025.790)	-%0,2
Faaliyet Karı	3.442.348	%2,2	3.897.875	%4,3	3.124.265	%3,2	2.698.234	%2,9	13.162.722	%3,0
Finansal Gelirler	405.196	%0,3	214.539	%0,2	161.078	%0,2	152.295	%0,2	933.108	%0,2
Finansal Giderler (-)	(805.970)	-%0,5	(1.651.157)	-%1,8	(772.576)	-%0,8	(456.963)	-%0,5	(3.686.666)	-%0,8
Sürdürülebilir Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	3.041.574	%1,9	2.461.257	%2,7	2.512.767	%2,6	2.393.566	%2,6	10.409.164	%2,4
Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(1.055.736)	-%0,7	(500.126)	-%0,6	(344.464)	-%0,4	(605.558)	-%0,7	(2.505.884)	-%0,6
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	213.973	%0,1	(568.172)	-%0,6	(424.311)	-%0,4	114.783	%0,1	(663.727)	-%0,2
Dönem Karı	2.199.811	%1,4	1.392.959	%1,5	1.743.992	%1,8	1.902.791	%2,0	7.239.553	%1,7

USD Bilanço Dikey ve Yatay Analizi

VARLIKLAR	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010		Değişim
Dönen Varlıklar	111.678.053	%98,8	81.859.537	%98,5	%36,4
Nakit ve Nakit Benzerleri	17.115.224	%15,1	8.425.523	%10,1	%103,1
Ticari Alacaklar	70.746.319	%62,6	53.496.434	%64,4	%32,2
Diğer Alacaklar	15.108	%0,0	65.971	%0,1	%77,1
Stoklar	23.692.633	%21,0	19.583.958	%23,6	%21,0
Diğer Dönen Varlıklar	108.769	%0,1	55.093	%0,1	%97,4
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	%0,0	232.558	%0,3	-%100,0
Duran Varlıklar	1.378.856	%1,2	1.256.516	%1,5	%9,7
Maddi Duran Varlıklar	1.368.904	%1,2	1.234.265	%1,5	%10,9
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.952	%0,0	22.251	%0,0	-%55,3
Toplam Varlıklar	113.056.909	%100,0	83.116.053	%100,0	%36,0

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler	89.267.841	%79,0	63.196.263	%76,0	%41,3
Finansal Borçlar	31.049.192	%27,5	16.282.326	%19,6	%90,7
Ticari Borçlar	55.443.873	%49,0	44.706.534	%53,8	%24,0
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	582.033	%0,5	498.723	%0,6	%16,7
Borç Karşılıkları	69.308	%0,1	78.785	%0,1	-%12,0
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.123.435	%1,9	1.629.895	%2,0	%30,3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	577.514	%0,5	206.122	%0,2	%180,2
Finansal Borçlar	13.592	%0,0	26.709	%0,0	-%49,1
Kıdem Tazminatı Karşılığı	118.539	%0,1	131.280	%0,2	-%9,7
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	445.383	%0,4	48.133	%0,1	%825,3
Özkaynaklar	23.211.554	%20,5	19.713.668	%23,7	%17,7
Ödenmiş Sermaye	18.777.997	%16,6	9.777.377	%11,8	%92,1
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	%0,0	2.053.703	%2,5	-%100,0
Geçmiş Yıllar Karları	-	%0,0	4.031.094	%4,8	-%100,0
Net Dönem Karı	4.433.557	%3,9	3.851.494	%4,6	%15,1
Toplam Kaynaklar	113.056.909	%100,0	83.116.053	%100,0	%36,0

USD Gelir Tablosu Dikey ve Yatay Analizi

	01 Ocak - 31		01 Ocak - 31		Değişim
	Aralık 2011	%	Aralık 2010	%	
Satış Gelirleri	259.082.655	%100,0	200.313.452	%100,0	%29,3
Satışların Maliyeti (-)	(236.810.461)	-%91,4	(185.318.706)	-%92,5	%27,8
Brüt Kar	22.272.194	%8,6	14.994.746	%7,5	%48,5
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(8.927.983)	-%3,4	(5.782.677)	-%2,9	%54,4
Genel Yönetim Giderleri (-)	(4.912.588)	-%1,9	(3.957.038)	-%2,0	%24,1
Diğer Faaliyet Gelirleri	249.902	%0,1	379.750	%0,2	-%34,2
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(632.686)	-%0,2	(264.971)	-%0,1	%138,8
Faaliyet Karı	8.048.839	%3,1	5.369.810	%2,7	%49,9
Finansal Gelirler	518.309	%0,2	317.378	%0,2	%63,3
Finansal Giderler (-)	(2.181.094)	-%0,8	(741.137)	-%0,4	%194,3
Sürdürülebilir Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	6.386.054	%2,5	4.946.051	%2,5	%29,1
Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(1.555.246)	-%0,6	(1.140.936)	-%0,6	%36,3
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(397.251)	-%0,2	46.379	%0,0	-%956,5
Dönem Karı	4.433.557	%1,7	3.851.494	%1,9	%15,1

Finansal tablolara ve dipnotlara aşağıdaki adresten ulaşabilirsiniz:

<http://www.armada.com.tr/ArmadaCorporate/financialreports.do>

4.OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

4. Olağan Genel Kurul Gündemi

- 1) Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,
- 2) Divan Heyetine Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması hususunda yetki verilmesi,
- 3) 2011 yılına ait Yönetim Kurulu Raporunun okunması ve müzakeresi,
- 4) 2011 yılına ait Denetçi Raporunun okunması ve müzakeresi,
- 5) 2011 yılına ait Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporunun okunması ve müzakeresi,
- 6) Şirketin 2011 yılına ait Bilanço ve Gelir Tablosunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 7) 2011 yılında yapılan bağış ve yardımların Genel Kurulun bilgisine sunulması,
- 8) Yönetim Kurulunun 2011 yılı kar dağıtım önerisinin okunması, görüşülmesi, onaylanması, tahsis şekli ve zamanı hakkında karar alınması,
- 9) 2011 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin ibra edilmesi,
- 10) Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince 2012 yılı ve izleyen yıllara ilişkin kar dağıtım politikasının görüşülmesi ve karara bağlanması,
- 11) Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmış olması kaydı ile; ana sözleşmedeki "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddenin, "Merkez" başlıklı 4. maddenin, "Süre" başlıklı 5. maddenin, "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddenin, "Şirketin Temsil ve İlzamı" başlıklı 9. maddenin, "Genel Kurul" başlıklı 11. maddenin, "Senelik Raporlar ve İlanlar" başlıklı 12. maddenin tadilinin, geçici 1, 2 ve 3. maddelerin ana sözleşmeden çıkarılmasının ve "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 21 numaralı maddenin ana sözleşmeye ilave edilmesinin onaylanması,
- 12) Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi, görev süresi ve ücretlerinin tespiti,
- 13) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin belirlenmesi,
- 14) Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için "Ücretlendirme Politikası"nın belirlenmesi,
- 15) Görev süreleri dolmuş bulunan Denetçilerin yerine seçim yapılması, görev süresi ve ücretlerinin tespiti,
- 16) Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
- 17) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğin 1.3.7. maddesi ile Türk Ticaret Kanununun 334. ve 335. maddeleri gereğince yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bizzat veya başkaları adına yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri, bu nevi işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunun genel kurulun onayına sunulması ve yıl içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 18) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında ilişkili taraflarla 2011 yılı içerisinde yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 19) 2011 yılında Şirketin 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
- 20) Dilekler ve kapanış

2011 Yılı A Grubu İmtiyazlı Pay Sahipleri Genel Kurul Toplantı Gündemi

- 1) Açılış, Divan Heyetinin teşkili için seçim yapılması,
- 2) Divan Heyetine Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması hususunda yetki verilmesi
- 3) 23.05.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararların onaylanması,
- 4) Dilekler ve kapanış

5.KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE ÖNERİSİ

5. Kar Dağıtım Politikası Ve Önerisi:

Yönetim Kurulumuz, 30 Nisan 2012 tarihinde yaptığı toplantılarda, Ortaklar Genel Kuruluna sunulmak üzere Kar Dağıtım Politikasının aşağıdaki şekilde olmasına oybirliği ile karar vermiştir.

- Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, şirket pay sahiplerinin beklentileri ile şirketimizin mevcut ekonomik koşullar içinde sağlıklı büyümesi ve finansal verimliliği arasındaki hassas dengeler ile karlılık durumuna uygun bir kar dağıtım politikası şeklinde hazırlanmaktadır.
- Yönetim Kurulu'nca fevkalade durumlar dışında dağıtılabilir karın en az %20'sinin nakden ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılması benimsenmiştir.
- Şirket Sermayesi içinde kardan pay alma konusunda imtiyazlı pay bulunmamaktadır.
- Şirket Ana Sözleşmesinin 14 no'lu Kar Dağıtım maddesinde, Genel Kurul Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri ile çalışanlara, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kar payı verilebilir hükmü ile SPK düzenlemelerine uygun olarak temettü avansı dağıtılabilir hükümleri yer almaktadır.
- Kar Payı ödemelerimizin yasal süreler içerisinde en kısa sürede yapılmasına özen gösterilmektedir.
- Bu şekilde tespit edilen kar dağıtım politikamız şirket hedefleri ve fonlara göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Yönetim Kurulumuz aynı tarihli toplantılarda Genel Kurula teklif edilmek üzere aşağıdaki kar dağıtım önerisi kararını almışlardır:

- Şirketimizin, 2011 yılı faaliyeti sonucunda, SPK hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında dönem net karının 7.239.553 TL, yasal kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolarda ise 11.078.437,53 TL olduğuna,
- SPK hükümlerine göre hesaplanan net dönem karının yasal hükümlere göre hazırlanan tutardan daha düşük olması nedeniyle kar dağıtımının SPK hükümlerine göre hesaplanan net dağıtılabilir kar tutarı üzerinden yapılmasına,
- SPK hükümlerine göre hesaplanmış 7.239.553 TL net dönem karından T.T.K hükümlerine göre 553.921,88 TL Birinci Tertip Yedek Akçe'nin düşülmesi ve yapılan 10.150 TL tutarındaki bağışın eklenmesi sonucunda hesaplanan net dağıtılabilir kar tutarı olan 6.695.781,12 TL üzerinden 1.920.000 TL temettünün ortaklara dağıtılması ve 72.000 TL İkinci Tertip Yedek Akçe ayrılması hususlarının Ortaklar Genel Kurul onayına sunulmasına,

Bu doğrultuda brüt temettü tutarı 1.920.000 TL'nin (net 1.632.000) (beher 1 TL'lik hisse başına brüt temettü oranı %8, net %6,8) (beher 1 TL'lik hisse başına brüt 0,080 TL, 0,068 TL net) pay sahiplerine ödenmesine, (temettünün gerçek kişilere %15 stopaj yapıldıktan sonra, tüzel kişilere ise stopaj yapılmadan ödenmesine) karar verilmiştir.

Şirketimizin 2007 yılından bugüne kadar dağıttığı kar payı bilgileri aşağıda yer almaktadır:

(TL)	Nakit Temettü	Bedelsiz Hisse	Bedelsiz Hisse %	Sermaye (*)	Özkaynaklar (*)
2007	-	2.000.000	%20	12.000.000	19.078.310
2008	960.000	-	-	12.000.000	21.897.047
2009	-	-	-	12.000.000	25.043.511
2010	1.205.969	-	-	12.000.000	30.477.332
2011	1.492.795	12.000.000	%100	24.000.000	43.844.305

(*) 31.12 değerlerini göstermektedir.

6.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

6. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz, SPK tarafından 04.07.2003 tarih ve 35/835 sayılı kararı ile kabul edilen ve Temmuz 2003’de kamuoyuna ilk olarak açıklanan ve Mayıs 2005’te revize edilmiş olan “Kurumsal Yönetim İlkelerine” uymayı bir hedef olarak belirlemiştir. Şirketimiz ilişkide olduğu pay sahipleri, çalışanları ve tüm ilgili olduğu kurum ve kuruluşlar ile olan ilişkilerini bu prensipler çerçevesinde yürütmektedir. Ayrıca, SPK tarafından 30.12.2011 tarihinde 28158 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı “Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ” kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum çalışmaları sürdürülmekte olup ilgili Tebliğ’de ve SPK bildirimlerinde yer alan süreler içerisinde çalışmalar tamamlanacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hususlar Şirket yönetimi ve çalışanları tarafından benimsenmiş olup halihazırda uygulanmaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizde, pay sahipleri ile ilişkiler, “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” tarafından yürütülmektedir. 2011 yılı Ocak-Aralık dönemi içinde yatırımcılardan gelen bilgi talepleri telefon ya da elektronik posta yolu ile yanıtlanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirketimizin web sitesinde borsa duyurularının tümü ile halka açıklanan finansal raporlar ve diğer kurumsal bilgiler yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimize ulaşan sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, gerek telefon gerekse elektronik posta yolu ile yanıtlanmaktadır. Yıl içerisinde pay sahiplerini ilgilendirecek her türlü bilgi İMKB’ye yapılan özel durum açıklamaları ile duyurulmuş ve www.armada.com.tr web sitemizde yayınlanmıştır. Web sitemizde ayrıca Şirket bilgileri, finansal tablolar, özel durum açıklamaları da yer almaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiştir. Faaliyet döneminde yatırımcılar tarafından Şirketimize iletilen özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Şirket faaliyet sonuçları Genel Kurul’da seçilen bağımsız denetim şirketi “Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.” tarafından denetlenmektedir.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizin, 18 Mayıs 2011 tarihinde gerçekleştirilen 2010 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına ait tutanak ve Hazirun Cetveli’ne aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

http://www.armada.com.tr/ArmadaCorporate/yatirimci_kosesi/genelkurul.jsp

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesi içinde herhangi bir sermayeyi temsil eden hisse senedi bulunmamaktadır. Bununla birlikte paylar (A) ve (B) grubuna ayrılmıştır. (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. (A) grubu payların Yönetim Kurulu seçiminde imtiyaz hakkı vardır.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Pay sahiplerinin kara katılım konusunda herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket pay sahipleri, genel kurulda kar dağıtım kararı verildiğinde, hisse oranına göre kardan pay almaktadır.

Kar dağıtımı; TTK ve SPK'nın düzenlemeleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Şirket ana sözleşmesinin "Karın tespiti ve dağıtımını" düzenleyen 14. maddesinde kar dağıtımının, TTK ve Sermaye Piyasası Kurumu düzenlemeleri doğrultusunda gerçekleştirileceği ifade edilmiştir.

Dağıtılmasına karar verilen karın, dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır ve yasal süreler içinde gerçekleştirilir.

7. Payların Devri

Şirketimizin Ana Sözleşmesinde payların devrine ilişkin düzenlemeye göre, "Paylar (A) ve (B) grubuna ayrılmıştır. (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. (B) grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak serbestçe devredilebilir. (A) grubu nama yazılı payların devri pay defterine kayıt ile hüküm ifade eder. Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin dahi pay defterine kayıttan imtina edebilir."

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz, SPK düzenlemelerinin öngördüğü şekil ve sürelerde kamuyu aydınlatmak için yapılan özel durum açıklamaları ile, Şirket faaliyet sonuçlarını gösteren dönemsel mali tablolar ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarının yayınlanması için gerekli önem ve hassasiyeti göstermektedir.

Şirketimiz bu politika gereği, kamuoyuna bir önceki senenin değerlendirmesi ile gelecek yıllara yönelik hedef ve projeksiyonlar hakkında bilgiler vermektedir. Bilgilendirme politikasının bir gereği olarak yapılan basın açıklamaları, Şirketimiz Genel Müdürlüğünce yürütülmektedir. Şirketimiz bu doğrultuda, internet sitemizde de yayınlanan bir "Bilgilendirme Politikası" oluşturmuştur.

Şirketimiz, kamuya yapılacak açıklamaların şeffaf, doğru, kolayca anlaşılabilir, tarafsız, zamanında ve tutarlı olmasını ilke edinmiş ve bunları yürürlükteki yönetmeliklerde açıklandığı koşullarda yapmaktadır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu kişiler aşağıdadır;

Adı Soyadı	Ünvanı
Mustafa Sulhi Güven	Genel Müdür
Kürşad Öztürk	Genel Müdür Yardımcısı
Fırat Dernek	Mali İşler Direktörü
Betül Akova	Finansal Raporlama ve İç Denetim Müdürü

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimiz Ocak-Aralık 2011 dönemi içinde 15 özel durum açıklaması yapmıştır. Şirketimiz yurtdışı borsalara kote olmadığından SPK ve İMKB dışında özel durum açıklama yapma zorunluluğu yoktur. Özel durum açıklamaları, SPK düzenlemelerine uygun süreler içinde yapıldığından SPK tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet adresi www.armada.com.tr'dir. İnternet sitemizde Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda; SPK standartlarına göre hazırlanmış periyodik mali tablolar, faaliyet raporları, güncel ortaklık ve yönetim kurulu yapısı, hisse hareketlerine ilişkin genel bilgiler, özel durum açıklamaları, genel kurul tarih ve tutanakları, halka açılmaya ilişkin izahname ve sirküler seti ile Şirketin ana sözleşmesi yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklaması

Şirketimiz halka arz edilirken, Şirket sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı, halka arz izahnamesinde yayınlanmıştır. Bunun yanı sıra Aralık 2011 dönemi sonu itibariyle güncel pay dağılımı şirketimizce yayınlanan mali tablo dipnotlarında, faaliyet raporlarında ve internet sitesinde halka duyurulmaktadır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimiz SPK mevzuatı çerçevesinde 2011 yılı içerisinde ilgili kişilerin listesini ayrıca kamuya duyurmamıştır. Ancak Şirketimiz internet sitesinde "www.armada.com.tr" üst düzey yöneticileri ile kamuya iletişim kuracak personel bilgilerini yayınlamıştır.

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler Aşağıdadır:

Adı Soyadı	Ünvanı
Mustafa Sulhi Güven	Genel Müdür / Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet Umur Serter	Yönetim Kurulu Üyesi
Alvi Mazon	Yönetim Kurulu Üyesi
Kürşad Öztürk	Genel Müdür Yardımcısı / Yönetim Kurulu Üyesi
Fırat Dernek	Mali İşler Direktörü
Betül Akova	Finansal Raporlama ve İç Denetim Müdürü
Volkan Ateş	Muhasebe Müdürü
Samet Arslan	Finansal Raporlama Müdür Yardımcısı
Mehmet Demirhas	Yazılım Uzmanı

BÖLÜM III – MENFAAT SAHIPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri düzenli olarak kendilerini ilgilendiren konularda yürürlükteki mevzuata uygun olarak yapılan açıklamalarla, Şirket tarafından bilgilendirilmektedir. Bilgilendirmelerin çoğu internet sitemiz üzerinden veya elektronik posta ile yapılmaktadır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket ana sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılmalarına ilişkin düzenleme bulunmamaktadır. Ancak bu konuda yapılacak genel düzenlemelere uyulacaktır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Armada'da İnsan Kaynakları Politikasını, "Çalışanlarımız Şirketimizi farklılaştıran ana unsur olarak kabul edilir" ilkesi oluşturur. Şirketimiz bu anlayışla, sorumluluklarını yerine getiren, T.C. kanun, yönetmelik ve iş etiği kurallarına tam uyumlu ve sosyal sorumluluk sahibi çalışan profiline oluşturulması ve "tercih edilen şirket" olmayı amaçlar.

Hedeflerine bağlı, katma değeri yüksek, iç ve dış müşterilerin beklentilerine ve ihtiyaçlarının çözümüne odaklı çalışanlar Şirketin kilit varlığı olarak görülür.

Şirket, çalışanlarının geliştirebilecekleri ve verimli çalışabilecekleri huzurlu bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

Çalışanların hedeflerinin ve başarı kriterlerinin belirlenmesinde ve ölçülmesinde açıklık ve dürüstlük ilkesine uyulur. Şirket, çalışanların performans ölçümlerinin şeffaf ve sorgulanabilir olmasına özen gösterir ve geri bildirimlerle çalışanların kişisel gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

Şirket faaliyet veya sorunlarıyla ilgili olarak çalışanların yönetime kolay ulaşabilme ve düşüncelerini söyleyebilme olanağı sağlanmıştır.

Şirketimiz işe alma, terfi ve diğer konularda ayrımcılık yapmamaktadır.

Şirketimiz İnsan kaynakları sorumlusu, adaylar arasından işe uygun kişilerin seçimi, çalışanların kişisel gelişiminin planlanması ve sorunlarının çözümü ile görevlidir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Satış ve pazarlama çalışanları, stok planlaması ve bilişim teknolojileri şirketlerine yapılan satışlarımızın geliştirilmesinden sorumludur.

Mali işler departmanı ise müşterilerin kredilendirilmesi ve projelerde finansal modeller ile Şirket etkinlik ve verimliliğine katkıda bulunur.

Operasyon bölümü ise ithalat, lojistik ve destek hizmetlerinin kusursuz yürütülmesinden sorumludur.

Şirketimiz ürünlerin dağıtımını, lojistik (ithalat, depolama), tanıtım, pazarlama, kredilendirme, elektronik ortamda satış ve çeşitli finansal çözümlerle tedarikçi ve müşterilerin menfaatine en uygun şekilde yapmaktadır.

Şirketimiz tedarikçilerle yapılan sözleşmelerde belirtilen koşul ve hedefleri zamanında gerçekleştirmek için gereken her türlü çabayı azami şekilde göstererek tüm iş akış ve organizasyonunu şekillendirir.

17. Sosyal Sorumluluk

Armada Bilgi Teknolojileri sektöründe genç insanların eğitilmesini ve sektöre kazandırılmasını ilke edinmiştir.

Armada çalışanları, edindikleri teknik bilgi ve beceriyi, sektöre ve son kullanıcılara aktarmak için eğitim, seminer ve tanıtım faaliyetleri düzenler.

Şirketimiz, sektördeki görevlerini ve faaliyetlerini yerine getirirken iş ahlakı, etik değerlere saygılı, güvenilir ve dürüst işletme davranışı sergilemeyi taahhüt eder.

Armada çalışmalarında çevreye duyarlı olmayı ve zarar vermemeyi ilke edinmiştir. 2011 yılı Ocak-Aralık dönemi içerisinde, faaliyetlerimize ilişkin olarak herhangi bir kamu otoritesinden çevreye verdiğimiz zarar dolayısıyla açılmış bir dava sözkonusu değildir.

Şirketimiz toplumun gelişmesine katkıda bulunacak sağlık, eğitim ile tarihi ve sanatsal değeri olan projelere destek olmayı ilke edinmiştir.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeleri

Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır. Üyeler arasında akrabalık bağı mevcut değildir ve beraber hareket eden üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizden Mustafa Sulhi Güven, Genel Müdür sıfatıyla ve Kürşad Öztürk, Genel Müdür Yardımcısı sıfatıyla icracı üye olarak görev yapmaktadırlar.

Adı Soyadı	Ünvanı
Mustafa Sulhi Güven	Genel Müdür / Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet Umur Serter	Yönetim Kurulu Üyesi
Alvi Mazon	Yönetim Kurulu Üyesi
Kürşad Öztürk	Genel Müdür Yardımcısı / Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulumuzda bağımsız üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirket dışında başka görevler almasını bağlayan kurallar bulunmamaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimizin yönetim kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumludur. Şirket ana sözleşmemiz de yukarıda sözü edilen maddeler ile uyumludur.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Bilişim Teknoloji ürün ve çözümleri, etkinlik ve verimliliklerini artırmak isteyen birey ve kurumların önceliklikleri arasında ilk sıralarda yer almaktadır. Ses, data ve görüntünün aynı bilgisayar ve ağ sistemleri üzerinde yakınsaması bilişim teknolojilerinin günlük yaşamımız ile bütünleşmesine neden olmuştur.

Armada, Bilişim Teknolojileri alanında gelişen teknolojiyi yakından takip eden ve bilişim sektörüne katma değer ekleyerek satış ve pazarlamasını yapan bir dağıtım şirkettir.

Armada, Bilişim Teknolojileri sektörünün ön yatırım, finansman ve uzmanlık gerektiren ürün ve teknolojilerini dünya pazarlarıyla eş zamanlı Türkiye pazarında başarıyla sunarak, iş hacmini büyütmeyi ve yaygınlaşmayı amaçlamıştır. Bu nedenle uzmanlık alanlarını artırarak, teknoloji üreten uluslararası firmalar ve BT sektöründeki şirketler arasında güçlü ekip ve alt yapısı sayesinde yarattığı katma değerler ile tercih edilen bir rolü vardır.

Yaratıcı ve yenilikçi dünya çapında önde gelen lider firmaların geliştirdikleri ağ donanım, yazılım, depolama, sunucu ve kişisel bilgisayar (masaüstü, taşınabilir ve sunucu) bileşenleri ürünlerini Armada, uzman ve deneyimli iş ortaklarıyla birlikte kurumsal ve bireysel pazarda eşzamanlı sunmayı ve en çok tercih edilen katma değerli bilişim teknoloji ürünleri dağıtıcısı görevini başarıyla sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirketin misyon ve vizyonu yönetim kurulu tarafından belirlenmiş olup Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketin hazırladığı stratejik iş planı gelir, gider ve yapılacak yatırımları içerir. Hazırlanan plan her ay yönetim kuruluna raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimiz, stoklama, borç yönetimi, teknolojik değişim, rekabet, tahsilat ve kur değişimleri risklerini taşıdığı öngörmekle birlikte, sözkonusu risklerin yaratabileceği etkileri en aza indirebilmek için gerekli kontrol mekanizmaları oluşturmuştur.

a) Stok Riski: Pazar taleplerini zamanında ve doğru şekilde takip edecek, rekabet analizlerini de stok politikası içinde değerlendirebilecek sipariş ve satış yönetimi oluşturulmuştur. Şirketimiz, stoklarını sürekli gözden geçirerek etkin stok yönetimini gerçekleştirmekte ve SPK mevzuatı gereği ayrılması gereken stok değer düşüklüğü karşılığını mali tablolarına yansıtmaktadır.

Şirket stokları yurtdışından satın alındığı andan müşteriye teslim edilme anına kadar sigortalanmıştır.

b) Borç, Tahsilat Yönetimi ve Kur Riski: Şirketimiz satın alımlarını büyük ölçüde yurtdışından yapmakta ve döviz cinsinden (büyük çoğunluğu ABD Doları) borçlanmaktadır.

Buna karşılık, müşterilerimize yapmış olduğumuz satışlar, üreticiden almış olduğumuz para birimi ve vadeye uygun olarak belirlenerek, kur riski en aza indirilmeye çalışılmaktadır. Alacakların tahsil edilmeme riskine karşılık, kuvvetler ayrılığı prensibine uygun olarak, tahsilat ve kredi kontrol birimi ile satış ve pazarlama biriminin yönetim ve sorumlulukları birbirinden ayrılmıştır. Bununla birlikte şirketin satış yöneticilerinin müşterilerin kredi tespitinde söz hakları vardır.

c) Diğer Riskler: Şirketin tüm sabit kıymet ve taşınabilir değerleri her türlü maddi hasara karşı sigortalanmıştır.

Şirketimizin web sitelerine karşı yapılacak saldırılara yönelik olarak güvenlik önlemleri alınmıştır.

d) Diğer Operasyonel Denetimler: Şirketin hazır değerleri (kasa ve çek portföyü), her ay fiziki sayımlar ve banka mutabakatları finansal kontrolör tarafından denetlenir. Ayrıca ticari mal deposunun, aylık ve üçer aylık dönemlerde fiziki sayımı yapılarak muhasebe kayıtlarıyla kontrolü sağlanır. Bunun yanı sıra, satış fiyatları ve karlılıklarında, personel tarafından yapılabilecek her türlü suistimal ve hataları önlemek için mali işler ve ilgili departman yönetimleri, Şirketin “SAP” Kurumsal Kaynak Yönetimi programı yardımıyla, raporlama, denetim ve kontrol yaparlar.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketin ana sözleşmesinde, yönetim kurulu üyelerinin yetki ve sorumluluklarına Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Kurumsal Yönetim İlkelerine atıfta bulunmak suretiyle yer verilmiştir. Şirket yöneticilerinin görev ve sorumluluklarına, sürekli gelişen iş yapış modelleri ve bunun doğrultusunda şekillenmek zorunda olan organizasyon modelleri gereği, Şirket ana sözleşmesinde yer verilmemiştir.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu toplantılarının gündemi, Şirket ile ilgili gelişen bir konuya ilişkin ya da aylık faaliyetlerin değerlendirilmesi şeklinde belirlenmektedir. Toplantıya katılan tüm üyeler gereken önemi göstermektedir. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi hususu, Şirketimiz Genel Müdürü ve diğer üst düzey yöneticiler tarafından üstlenilmektedir. İletişimi sağlamak için bir sekreteryaya kurulmamıştır. Yönetim Kurulu 2011 yılı içerisinde 17 defa toplanmıştır ve toplantılara çoğunluğun katılımı sağlanmaktadır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmesi ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesi gerekmektedir. Söz konusu kişiler 2011 yılı içinde Şirketle muamele yapmamıştır.

25. Etik Kurallar

Yönetim tarafından Şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuştur. Bu kurallar www.armada.com.tr adresindeki internet sitemizde ve Halka Arz'da yayımlanan izahnamede yer almıştır. Armada çalışanları, Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticileri ve ortakları, aldıkları her karar ve gerçekleştirdikleri her eylemde dürüstlük, eşitlik ve adalet sergileyerek, en yüksek ahlaki ve etik standartları uygular ve bunların sorumluluğunu üstlenir.

Tüm bu etik kurallar ile Şirketin insan kaynakları politikaları, Şirket Yönetmeliğinde detaylı olarak açıklanmaktadır.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Yapısı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat uyarınca denetim komitesi icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. 2011 yılında denetim komitesi 4 düzenli toplantı gerçekleştirmiştir ve Şirket'in mali tabloları, dipnotları ve açıklamalarının doğruluğu, muhasebe sisteminin uygulanması ve etkinliği, iç denetiminin uygulanması ve etkinliği alanlarında faaliyet göstermiştir.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur hakkı bedeli, Şirket ana sözleşmesine göre Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirketimizin, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya yöneticilerine borç vermemiş olup, herhangi bir kredi kullanımı ya da kefalet verilmesi söz konusu olmamıştır.

28. Ücret Politikası

Ücret politikamızın temel amacı; şirket hedeflerinin gerçekleştirilirken risk yönetimini yönetmek ve şirket kurumsal kültürüne uyumluluğu sağlamaktır. Şirketin her kademedeki yönetici ve çalışanlarına verilecek ücretlerin; şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması esastır.

Performansa bağlı prim ödeme kriterleri her üç aylık dönem için belirlenerek önceden çalışanlara duyurulur.

Performansa dayalı prim ödemeleri; miktarları önceden garanti edilmeksizin, şirketin hedef ve değerlerine olumlu yönde etki edecek şekilde ve objektif koşullara bağlı olarak belirlenir.

Faaliyetleri sonucu şirketin hedeflerine uygun çalışmayan, değerlerini taşımayan ve yönetmeliğe aykırı davranış sergileyen ya da şirketin mali bünyesinin bozulmasından sorumlu oldukları tespit edilenler hakkında gerekli işlemler tesis edilir.

Ücret politikası ile bu çerçevedeki ücretlendirme uygulamaları; ortakların, çalışanların, diğer paydaş, üretici ve müşterilerin çıkarlarını zedeleyecek teşvik sistemlerini içeremez.

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, Şirket Yöneticilerine aittir ve yılda en az bir kez gözden geçirmek suretiyle politikanın etkinliğini sağlar.

29. Şirket İle İlişkili Taraflar Arasındaki Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Bilgi

a. İlişkili Taraf Hakkında Bilgi:

Supernet Systems Limited (“Supernet”): İngiltere’de yerleşik bir şirket olup, 100% oranında Armada’nın iştirakidir. Supernet, Armada’nın yurtdışı alımlarına aracılık etmek, yurtdışı piyasalarda finans gücünün yaratılması ve yurtdışı satışlarının yapılması görevini yürütür. Supernet’in toplam ticari faaliyetinin önemli bir kısmını Armada’ya mal tedariki yapmak oluşturmaktadır.

b. İlişkili İşlemlerin Niteliği:

Supernet ile Armada arasındaki ilişkili işlemler, bilgisayar, sunucu, depolama, güvenlik ve altyapı ürünleri, yazıcı, taşınabilir bilgisayar, el terminali, yazılım gibi bilgisayar ürün ve malzemelerinin alımından ibaret bulunmaktadır.

c. İlişkili İşlemlerin Hacmi:

2011 yılı içerisinde Armada’nın Supernet’ten yapmış olduğu alımların tutarı aşağıdaki gibidir:

- Armada’nın toplam alım tutarı: 407.496.880 TL
- Armada’nın Supernet’ten yaptığı alımların tutarı: 313.503.410 TL
- İlişkili işlemlerin toplam alımlara oranı: %76,93
- İlişkili işlemlerin 2011 yılı aktif toplamına oranı: %146,80
- İlişkili işlemlerin 2011 yılı brüt satışlarına oranı: %70,20

d. İlişkili İşlemlerin Şartları:

Armada, Supernet’ten satın aldığı ürünlerin peşin ithalat yoluyla almaktadır.

e. İlişkili İşlemlerin Piyasa Koşulları İle Karşılaştırılması:

Alımlarda uygulanan fiyat veya bedel, tamamen işlem anındaki koşullar altında oluşan piyasa ya da pazar fiyatıdır. Bu fiyat veya bedel, alım esnasında hiçbir etki olmaksızın objektif olarak belirlenen en uygun tutar olarak gerçekleşmektedir.

Bu doğrultuda, Armada’nın Supernet’ten yapmış olduğu ürün alımlarında uygulanan fiyatlar piyasadaki emsallerine uygun bulunmaktadır.

7. DENETÇİ GÖRÜŞÜ

7. Denetçi Görüşü

ARMADA BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURULU'NA

Şirketin Ünvanı: Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Merkezi: Orta Mahalle Topkapı Maltepe Caddesi No:10-B
34030 Bayrampaşa İstanbul

Faaliyet Konusu: Yurtiçi ve yurtdışı satıcılardan tedarik ettiği bilgisayar donanımı, yazılım ürünleri ve yedek parçalarının satış ve dağıtımını yapmaktır.

Denetçilerin Adı Soyadı: Ayşegül Başar ve Gülay Can
Görev Süresi: 2011 hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul 'a kadar 1 (bir) yıl süreyle görevlidir.

Şirketteki Görevi: Şirket ortağı veya personeli değildir.

Katılan yönetim kurulu ve yapılan denetleme kurulu sayısı: İki kere yönetim kurulu toplantısına katılmış ve yönetim kurulu kararları incelenmiştir.

Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç: Kanuni defterler ve belgeler üzerinde altı ayda bir yapılan incelemelerde kayıtların belgelere ve muhasebe standartlarına uygun olduğu görülmüştür.

TKK 353 1-3 bendi gereğince Şirket kasasında

yapılan sayımların sayım ve sonuçları:

Merkez kasası yıl içinde iki kez sayılmış ve kasa mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.

TKK 353 1 -4 bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları:

Şirket kayıtları her ay incelenmiş ve bahis konusu kıymetlerin mevcudiyeti ve kayıtlara uygunluğu görülmüştür.

İntikal eden şikayet ve yolsuzluk ve bunlar hakkındaki yapılan işlemler:

Tarafımıza intikal ettirilmiş şikayet ve yolsuzluk yoktur.

Armada Bilgisayar Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.'nin 01.01.2011-31.12.2011 dönemi hesap işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelenmiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre,içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2011 tarihi itibariyle düzenlenmiş bilanço Şirketin anılan tarihteki mali durumunu. 01.01.2011-31.12.2011 dönemine ait gelir tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta, karın dağıtımını önerisi yasalara ve Şirket ana sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu 'nun aklanmasını oynaylarınıza arz ederiz.

İstanbul Mayıs, 2012

Ayşegül Başar

Gülay Can

8. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bağımsız denetim raporu

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ortakları'na:

Giriş

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Armada)'nin ve Bağlı Ortaklığı'nın (birlikte Şirket olarak anılacaktır) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Konsolide finansal tablolarla ilgili olarak şirket yönetiminin sorumluluğu

Şirket yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nce yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, (SPK) tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve Bağlı Ortaklığı'nın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Billur Demet Atan, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

12 Nisan 2012
İstanbul, Türkiye

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide bilanço
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Dipnot	31 Aralık	31 Aralık
	referansları	2011	2010
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
		210.948.674	126.554.846
Nakit ve nakit benzerleri	4	32.328.946	13.025.859
Ticari alacaklar	7	133.632.722	82.705.487
Diğer alacaklar	8	28.537	101.991
Stoklar	10	44.753.015	30.276.800
Diğer dönen varlıklar	16	205.454	85.174
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	9	-	359.535
Duran varlıklar			
		2.604.521	1.942.575
Maddi duran varlıklar	11	2.585.722	1.908.174
Maddi olmayan duran varlıklar	12	18.799	34.401
Toplam varlıklar			
		213.553.195	128.497.421

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide bilanço
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Dipnot	31 Aralık	31 Aralık
	referansları	2011	2010
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler		168.618.024	97.701.425
Finansal borçlar	5	58.648.819	25.172.476
Ticari borçlar	7	104.727.931	69.116.302
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	1.099.402	771.025
Borç karşılıkları	13	130.916	121.802
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	4.010.956	2.519.820
Uzun vadeli yükümlülükler		1.090.866	318.664
Finansal borçlar	5	25.673	41.292
Kıdem tazminatı karşılığı	15	223.908	202.959
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	841.285	74.413
Özkaynaklar		43.844.305	30.477.332
Ödenmiş sermaye	17	24.000.000	12.000.000
Hisse senedi ihraç primleri	17	-	3.164.669
Yabancı para çevrim farkları		11.627.524	4.007.309
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		977.228	539.962
Geçmiş yıllar karları		-	5.027.484
Net dönem karı		7.239.553	5.737.908
Toplam kaynaklar		213.553.195	128.497.421

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait
konsolide kapsamlı gelir tablosu
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Dipnot	1 Ocak-	1 Ocak-
	referansları	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	18	437.967.190	299.065.321
Satışların maliyeti (-)	18	(401.047.298)	(276.638.754)
Brüt kar		36.919.892	22.426.567
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	19	(14.892.237)	(8.645.363)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(8.276.123)	(5.924.190)
Diğer faaliyet gelirleri	21	436.980	557.393
Diğer faaliyet giderleri (-)	21	(1.025.790)	(384.448)
Faaliyet karı		13.162.722	8.029.959
Esas faaliyet dışı finansal gelirler	22	933.108	477.459
Esas faaliyet dışı finansal giderler (-)	23	(3.686.666)	(1.126.006)
Vergi öncesi kar		10.409.164	7.381.412
- Dönem vergi gideri	24	(2.505.884)	(1.713.026)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	24	(663.727)	69.522
Dönem karı		7.239.553	5.737.908
Diğer kapsamlı gelir/(gider):			
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		7.620.215	901.882
Diğer kapsamlı gelir/(gider) (vergi sonrası)		7.620.215	901.882
Döneme ait toplam kapsamlı gelir		14.859.768	6.639.790
Hisse başına kazanç	25	0,0030	0,0024
Ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısı		2.400.000.000	2.400.000.000

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide nakit akım tablosu (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	Ödenmiş sermaye	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Hisse senedi ihraç primi	Yabancı para çevrim farkları	Net dönem karı	Geçmiş yıl karı	Özsermaye toplamı
1 Ocak 2010	12.000.000	295.215	3.164.669	3.105.427	3.198.872	3.279.328	25.043.511
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	-	-	-	(3.198.872)	3.198.872	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	-	244.747	-	-	-	(244.747)	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	(1.205.969)	(1.205.969)
Dönem karı	-	-	-	-	5.737.908	-	5.737.908
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	901.882	-	-	901.882
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	901.882	5.737.908	-	6.639.790
31 Aralık 2010	12.000.000	539.962	3.164.669	4.007.309	5.737.908	5.027.484	30.477.332
1 Ocak 2011	12.000.000	539.962	3.164.669	4.007.309	5.737.908	5.027.484	30.477.332
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	-	-	-	(5.737.908)	5.737.908	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	-	437.266	-	-	-	(437.266)	-
Sermaye artırımını	12.000.000	-	(3.164.669)	-	-	(8.835.331)	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	(1.492.795)	(1.492.795)
Dönem karı	-	-	-	-	7.239.553	-	7.239.553
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	7.620.215	-	-	7.620.215
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	7.620.215	7.239.553	-	14.859.768
31 Aralık 2011	24.000.000	977.228	-	11.627.524	7.239.553	-	43.844.305

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait
konsolide nakit akım tablosu
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

	Dipnot referansları	Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2011	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2010
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı			
Vergi öncesi kar	24	10.409.164	7.381.412
Net dönem karı ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat			
Amortisman ve tükenme payları	20	562.803	548.869
Kıdem tazminatı karşılığı	15	172.144	119.357
Stok değer düşüklüğü karşılığı / (ters çevrilmesi)	10	(35.908)	136.757
Şüpheli alacak karşılığı	7, 19	1.266.939	375.213
Faiz gideri	23	1.037.967	405.038
Faiz geliri	22	(353.297)	(37.972)
Reeskont gideri		144.563	48.001
Reeskont geliri		(69.852)	(29.834)
Prim karşılığı	13	(11.937)	61.171
Sabit kıymet satış karı		(3.414)	(35.745)
İşletme sermayesindeki değişimler öncesi faaliyet karı		13.119.172	8.972.267
Ticari alacaklar		(30.232.610)	(41.413.983)
Stoklar		(6.891.483)	(4.736.840)
Diğer dönen varlıklar ve diğer alacaklar		(4.700)	177.935
Ticari borçlar		18.009.796	27.713.256
Kıdem tazminatı ödemeleri	15	(193.433)	(53.602)
Diğer yükümlülükler ve borç karşılıkları		820.708	906.718
Ödenen vergiler		(2.366.690)	(1.518.238)
İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit		(7.739.240)	(9.952.487)
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları:			
Maddi ve maddi olmayan varlık alımları	11, 12	(433.841)	(395.410)
Maddi duran varlık satış hasılatı	11, 12	59.880	231.985
Alınan faiz	22	353.297	37.972
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(20.664)	(125.453)
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları:			
Alınan krediler		177.780.759	56.807.326
Kredi geri ödemeleri		(148.350.497)	(37.661.475)
Ödenen faiz		(1.049.356)	(122.522)
Ödenen temettü	17	(1.492.795)	(1.205.969)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit		26.888.111	17.817.360
Yabancı para çevrim farkları		174.880	488.584
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		19.303.087	8.228.004
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	4	13.025.859	4.797.855
Nakit ve nakit benzeri, dönem sonu		4	32.328.946
			13.025.859

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Armada - Şirket), 1993 yılında kurulmuştur. Haziran 2006'da Şirket'in %30 oranındaki hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsa'sında halka arz edilmiştir. Not 17'de belirtildiği üzere Şirket'in çoğunluk hissesine tek başına sahip ortak bulunmamaktadır.

Şirket'in kayıtlı merkez adresi, Orta Mahalle Topkapı Maltepe Caddesi No:10-B, Bayrampaşa, İstanbul'dur.

Faaliyet konusu

Armada, Bilgi Teknolojileri sektöründe faaliyet göstermekte olup dörtbini aşan bilgisayar firmasına bilgisayar, sunucu, depolama, güvenlik ve altyapı ürünlerinin, yazıcıların, taşınabilir bilgisayarların, el terminallerinin, yazılımların ve bilgisayar üreticilerinin üretim aşamasında kullandıkları ürün ve parçaların satışını, pazarlama ve projelendirmesini yapmaktadır.

Tüm bu hizmetler birbirlerinden farklılaşmış satış ve pazarlama kanalları aracılığıyla yapılmaktadır. Bu kanallar, Armada'nın dağıtımını yaptığı ürünleri kendi çözümleri ve hizmetleriyle birleştirerek son tüketiciye sunmaktadır.

Armada, Bilgi Teknolojileri üreticilerinin dağıtıcılığını distribütörlük anlaşmaları çerçevesinde yapmaktadır. Armada, 141 çalışanı ile değer katan dağıtıcılık yaptığı markalar Amp, Bosch, Cisco, Dell, Dlink, Enterasys, HCS, HP, Intel, Ironport, Kingston, Lenovo, Linksys, Motorola, Polycom, Riverbed, Symantec, VMware ve Zebra olup diğer tamamlayıcı markaları da yurtçinden tedarik etmektedir.

Bağlı ortaklık

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle konsolidasyon kapsamında olan bağlı ortaklık ve hisse oranları aşağıda sunulduğu gibidir:

		İştirak ve oy hakkı		
		31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	
Kurulduğu ülke	Başlıca faaliyetler			
Supernet Systems Limited (Supernet)	İngiltere	Yurtdışından ürün tedariki	%100	%100

Armada'nın hisselerinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Supernet, Ekim 2003'te İngiltere'de kurulmuş olup Armada'nın denizaşırı alımlarıyla ilgili satın alma faaliyetlerini yürütmektedir.

Armada ve Supernet bu finansal tablolar açısından birlikte "Şirket" olarak tanımlanmıştır.

Ortalama personel sayısı

Kategoriler itibariyle dönem içinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Beyaz yakalı	132	104

**31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Şirket, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye’de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı’nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Yurtdışında kurulu bağlı ortaklık (Supernet) ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını kurulu bulunduğu ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar Armada’nın ve bağlı ortaklığı Supernet’in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup Sermaye Piyasası Kurulu’nun tebliğlerine uygun olarak Şirket’in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutulmuştur.

Şirket’in konsolide finansal tabloları, SPK tarafından yayımlanan finansal raporlama standartlarına (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun olarak hazırlanmaktadır. SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış UMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı uygulanmamıştır.

Finansal tablolar tarihsel maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Şirket’in SPK’nın Seri: XI, 29 no’lu tebliğ uyarınca hazırlanmış 31 Aralık 2011 tarihli konsolide bilançosu ve bu tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosu 12 Nisan 2012 tarihinde Şirket Yönetimi tarafından yayınlanmak üzere onaylanmıştır. Genel Kurul’un ve bazı düzenleyici organların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

İşlevsel ve raporlamada kullanılan para birimi ve çevrim yöntemi

Şirket operasyonlarında (alım-satım) ağırlıklı olarak ABD Doları kullanmaktadır. ABD Doları ayrıca, Şirket için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Şirket’in satın alma ve satış fiyatları büyük ölçüde ABD Doları’na dayalı olarak gerçekleşmektedir. Şirket, içinde bulunduğu ekonomik ortam ve faaliyetlerini değerlendirerek, işlevsel para birimini Uluslararası Muhasebe Standardı 21 (Kur Değişiminin Etkileri) uyarınca ABD Doları olarak belirlemiştir. Bu yüzden Şirket, finansal tablo kalemlerinin değerlemesinde ABD Doları’nı kullanmakla birlikte, konsolide finansal tablolarının ve dipnotlarının sunumu amacıyla raporlamada kullanılan para birimi olarak Türk Lirası’nı belirlemiştir. Buna göre yabancı para işlemlerinin ABD Doları’na çevrimindeki ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Yabancı para işlemleri, yabancı para ile işlevsel para birimi arasındaki işlem tarihindeki spot kur uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden işlevsel para birimi cinsinden kayıtlara alınır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Her bilanço tarihinde,

- Yabancı para parasal kalemler kapanış kurları üzerinden,
- Yabancı para tarihi maliyeti ile kayıtlarda izlenen parasal olmayan kalemler işlemin gerçekleştiği tarihteki kurlar üzerinden ABD Doları'na çevrilir.

İşlevsel para biriminden farklı bir raporlama para birimi kullanılması

Finansal tablolar ve dipnotlar TL olarak sunulmuştur. ABD Doları olarak hazırlanan finansal tabloların sunum amacına yönelik olarak TL'ye çevrimindeki ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Varlık, yükümlülükler bilanço tarihi itibariyle oluşan kapanış kurları üzerinden dönüştürülür. Önceki dönem kalemleri de önceki bilanço tarihindeki kurlar üzerinden aynı işleme tabi tutulur.
- Dönem içinde finansal tablolara alınan gelir ve giderler de dönemin aylık ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Önceki dönem kalemleri de ilgili dönem ortalama döviz kurları kullanılarak aynı işleme tabi tutulur.
- Ödenmiş sermaye, hisse senedi ihraç primi ve kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal mali tablolarda yer alan nominal değerleri ile mali tablolara yansıtılmıştır.
- Bu çevrim sonucu ortaya çıkan "yabancı para çevrim farkları" ise özsermaye içerisine kaydedilmiştir.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle ABD Doları/TL kurları aşağıda belirtilmiştir:

	ABD Doları/TL kuru
31 Aralık 2011	1,8889
31 Aralık 2010	1,5460

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2011 tarihi itibariyle geçerli yeni ve değiştirilmiş standartlar ve UFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

UFRYK 14 UMS 19—Tanımlanmış Fayda Varlığının Sınırı, Asgari Fonlama Koşulları ve Bu Koşulların Birbiri ile Etkileşimi – Asgari Fonlama Koşullarının Peşin Ödenmesi Değişiklik

Değişiklik, asgari fonlama koşulunun bulunduğu bazı durumlarda gelecekteki katkıların peşin olarak ödenmesi işlemlerinin yarattığı istenmeyen sonucu ortadan kaldırmaktadır. Değişiklik gelecekteki hizmet maliyeti için yapılan peşin ödemelerin bir varlık olarak değerlendirmelerine izin vermektedir. Şirket'in asgari fonlama yükümlülüğü olmadığı için değişikliğin Şirket'in finansal performansı veya finansal durumuna hiçbir etkisi olmamıştır.

**31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

UFRYK 19 Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi

Bu yorum, işletme ile kredi verenler arasında finansal borcun şartları hakkında bir yenileme görüşmesi olması ve kredi verenin işletmenin borcunun tamamının ya da bir kısmının işletmenin sermaye araçları ile geri ödemesini kabul etmesi durumundaki muhasebeleştirilme uygulamasına değinmektedir. UFRYK 19, bu sermaye araçlarının UMS 39'un 41 no'lu paragrafı uyarınca "ödenen bedel" olarak niteleneceğine açıklık getirmektedir. Sonuç olarak finansal borç finansal tablolardan çıkarılmakta ve çıkarılan sermaye araçları, söz konusu finansal borcu sonlandırmak için ödenen bedel olarak işleme tabi tutulmaktadır. Bu yorum kredi verenin işletmenin ortağı sıfatıyla hareket etmesi halinde, ortak kontrol altındaki taraflar arasındaki işlemlerde veya sermaye aracı ihracının finansal yükümlülüğün orijinal şartları uyarınca yapılması durumlarında uygulanmaz. Söz konusu yorumun Şirket'in finansal performansı veya finansal durumuna hiçbir etkisi olmamıştır.

UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Yeni haklar içeren ihraçların sınıflandırılması (Değişiklik)

Değişiklik UMS 32 'deki finansal borç tanımını değiştirerek, şirketlerin özkaynağına dayalı finansal araçlarının elde edilmesine ilişkin hak, opsiyon ya da teminatları özkaynağa dayalı finansal araç olarak sınıflamasına müsaade etmiştir. Değişiklik, herhangi bir para birimi cinsinden belirli bir tutar karşılığında işletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının elde edilmesine ilişkin hakların; işletmenin, özkaynağına dayalı ve aynı sınıftaki türev olmayan finansal araçlarını ellerinde bulduranların tümüne oransal olarak sunulması durumunda geçerlidir. Şirket'in bu tarz enstrümanları olmadığı için, değişikliğin Şirket'in finansal performansı veya finansal durumuna hiçbir etkisi olmamıştır.

UMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları (Değişiklik)

Değişiklik, ilişkileri tespit edebilmeyi kolaylaştırmak ve uygulamadaki farklılıkları gidermek amacıyla ilişkili taraf tanımına açıklık getirmiştir. Ayrıca, değişiklik devletle ilişkili işletmelerle yapılan işlemlere genel açıklama yükümlülüklerinden kısmi muafiyet getirmiştir. Değişikliğin uygulamaya konmasının Şirket'in finansal performansı veya finansal durumuna hiçbir etkisi olmamıştır.

UFRS'deki iyileştirmeler

Mayıs 2010'da UMSK, tutarsızlıkları gidermek ve ifadeleri netleştirmek amacıyla üçüncü çerçeve düzenlemesini yayınlamıştır. Aşağıdaki değişikliklerin uygulamaya konması Şirket'in muhasebe politikalarında ve finansal tablolara ilişkin açıklamalarda değişiklik yapılması sonucunu doğurmuş ancak Şirket'in finansal performansı veya finansal durumuna hiçbir etkisi olmamıştır. Değişiklikler için çeşitli yürürlük tarihleri belirlenmiştir. 1 Ocak 2011 tarihi itibariyle geçerli olan değişiklikler aşağıdaki gibidir:

UFRS 3 İşletme Birleşmeleri

- i) Yeniden düzenlenen UFRS'nin yürürlük tarihinden önce gerçekleşen işletme birleşmelerinden kaynaklanan koşullu bedellere ilişkin geçiş hükümleri

Bu iyileştirme, UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standartlarında yapılan ve koşullu bedele ilişkin muafiyeti kaldıran değişikliklerin 2008 de yeniden düzenlenen UFRS 3'ün uygulanmaya başlanmasından önce olan işletme birleşmelerinden doğan koşullu bedel için geçerli olmadığı konusuna açıklık getirmektedir.

**31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

ii) Kontrol gücü olmayan payların ölçümü

Bu iyileştirme, kontrol gücü olmayan payların ölçüm seçeneklerinin (gerçeğe uygun değerden veya mülkiyet hakkı veren araçların satın alınan işletmenin belirlenebilir net varlıklarındaki orantısal payı üzerinden) kapsamını, mevcut ortaklık payları olan ve hamiline işletmenin net varlıklarının orantılı payından hak sağlayan kontrol gücü olmayan payların bileşenleri ile sınırlamaktadır.

iii) Yenisi ile değiştirilmeyen veya gönüllü olarak yenisiyle değiştirilen hisse bazlı ödeme işlemleri

Bu iyileştirme, bir işletme birleşmesinde işletmenin satın aldığı işletmenin hisse bazlı ödeme işlemlerinin değiştirilmesinin (zorunlu ya da gönüllü olarak) muhasebeleştirilmesini (ödenen bedel ve birleşme sonrası gider olarak ayrıştırılmasını) zorunlu hale getirmektedir.

UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar

Değişiklik, UFRS 7 uyarınca yapılması gereken açıklamalara açıklık getirmekte ve sayısal ve niteliksel açıklamalar ile finansal araçlara ilişkin risklerin doğası ve derecesi arasındaki etkileşimi vurgulamaktadır. Diğerlerinin yanı sıra, bu değişiklikler vadesi geçmiş ancak karşılık ayrılmamış ve bireysel olarak karşılık ayrılmış finansal varlıklar için güvence olarak alınan teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar ile bunların tahmini gerçeğe uygun değerine ilişkin açıklama gerekliliklerini kaldırmış, bunun yerine tüm finansal varlıklar için güvence olarak alınan teminatların ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurların finansal etkisinin açıklanmasını zorunlu kılmıştır.

UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu

Değişiklik, işletmenin özkaynak kalemlerinin her biri için özkaynak değişim tablosu ya da finansal tablo dipnotlarında diğer kapsamlı gelire ilişkin bir analizi sunması gerekliliğine açıklık getirmektedir.

UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar

Bu iyileştirme, UMS 27'nin UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 31 İş Ortaklıkları ve UMS 28 İştiraklerdeki Yatırımlar standartlarında yaptığı değişikliklerin 1 Temmuz 2009 tarihinde sona eren yıldan itibaren veya UMS 27'nin daha erken uygulandığı durumda bu tarihten itibaren ileriye dönük olarak uygulanacağına açıklık getirmektedir.

UMS 34 Ara Dönem Raporlama

Değişiklik, UMS 34 de yer alan açıklama ilkelerinin nasıl uygulanacağına rehberlik etmekte ve yapılması gereken açıklamalara şu eklemeleri yapmaktadır; i) Finansal araçların gerçeğe uygun değerini ve sınıflamasını etkileyebilecek durumlar, ii) finansal araçların gerçeğe uygun değere ilişkin hiyerarşi sıraları arasındaki yer değiştirmeleri, iii) finansal varlıkların sınıflandırılmasında oluşan değişimler ve iv) koşullu borçlar veya koşullu varlıklarda meydana gelen değişimler.

UFRYK 13 Müşteri Sadakat Programları

Düzeltilme, program dahilindeki müşterilere sağlanan hediye puanlarının kullanımlarındaki değerini temel alacak şekilde gerçeğe uygun değerlerinin belirlendiği durumlarda; müşteri sadakat programına katılmayan diğer müşterilere verilen indirimler ve teşviklerin miktarının da göz önünde tutulması gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.

**31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu (Değişiklik) – Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu Unsurlarının Sunumu

Değişiklikler 1 Temmuz 2012 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir fakat erken uygulamaya izin verilmektedir. Yapılan değişiklikler diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilen kalemlerin sadece gruplamasını değiştirmektedir. İleriki bir tarihte gelir tablosuna sınıflanabilecek (veya geri döndürülebilecek) kalemler hiçbir zaman gelir tablosuna sınıflanamayacak kalemlerden ayrı gösterilecektir. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Değişiklik sadece sunum esaslarını etkilemektedir ve Şirket'in finansal durumunu veya performansı üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

UMS 12 Gelir Vergileri – Esas Alınan Varlıkların Geri Kazanımı (Değişiklik)

Değişiklik 1 Ocak 2012 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir fakat erken uygulamaya izin verilmektedir. UMS 12, i) aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olarak, UMS 40 kapsamında gerçeğe uygun değer modeliyle ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ertelenmiş verginin gayrimenkulün taşınan değerinin satış yoluyla geri kazanılacağı esasıyla hesaplanması ve ii) UMS 16'daki yeniden değerlendirme modeliyle ölçülen amortismanına tabi olmayan varlıklar üzerindeki ertelenmiş verginin her zaman satış esasına göre hesaplanması gerektiğine ilişkin güncellenmiştir. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Şirket, değişikliğin finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmasını beklememektedir.

UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Değişiklik)

Standart 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmiştir. Bazı istisnalar dışında uygulama geriye dönük olarak yapılacaktır. Standartta yapılan değişiklik kapsamında birçok konuya açıklık getirilmiş veya uygulamada değişiklik yapılmıştır. Yapılan birçok değişiklikten en önemlileri tazminat yükümlülüğü aralığı mekanizması uygulamasının kaldırılması ve kısa ve uzun vadeli personel sosyal hakları ayırımının artık personelin hak etmesi prensibine göre değil de yükümlülüğün tahmini ödeme tarihine göre belirlenmesidir. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Şirket, düzeltilmiş standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 27 Bireysel Finansal Tablolar (Değişiklik)

UFRS 10'nun ve UFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, UMSK UMS 27'de de değişiklikler yapmıştır. Yapılan değişiklikler sonucunda, artık UMS 27 sadece bağlı ortaklık, müştereken kontrol edilen işletmeler, ve iştiraklerin bireysel finansal tablolarda muhasebeleştirilmesi konularını içermektedir. Bu değişikliklerin geçiş hükümleri UFRS 10 ile aynıdır. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumunu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olması beklenmemektedir.

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar (Değişiklik)

UFRS 11'in ve UFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, UMSK UMS 28'de de değişiklikler yapmış ve standardın ismini UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar olarak değiştirmiştir. Yapılan değişiklikler ile iştiraklerin yanı sıra, iş ortaklıklarında da özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme getirilmiştir. Bu değişikliklerin geçiş hükümleri UFRS 11 ile aynıdır. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumunu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olması beklenmemektedir.

UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)

Değişiklik "muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması" ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve UMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleşmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Değişiklikler 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumunu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Geliştirilmiş Bilanço Dışı Birakma Açıklama Yükümlülükleri (Değişiklik),

Değişikliğin amacı, finansal tablo okuyucularının finansal varlıkların transfer işlemlerini (seküritizasyon gibi) - finansal varlığı transfer eden taraf üzerinde kalabilecek muhtemel riskleri de içerecek şekilde - daha iyi anlamalarını sağlamaktır. Ayrıca değişiklik, orantısız finansal varlık transferi işlemlerinin hesap döneminin sonlarına doğru yapıldığı durumlar için ek açıklama zorunlulukları getirmektedir. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Değişiklik 1 Temmuz 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Karşılaştırmalı açıklamalar verilmesi zorunlu değildir. Değişiklik sadece açıklama esaslarını etkilemektedir ve Şirket'in finansal durumunu veya performansı üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)

Getirilen açıklamalar finansal tablo kullanıcılarına i) netleştirilen işlemlerin şirketin finansal durumuna etkilerinin ve muhtemel etkilerinin değerlendirilmesi için ve ii) UFRS'na göre ve diğer genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre hazırlanmış finansal tabloların karşılaştırılması ve analiz edilmesi için faydalı bilgiler sunmaktadır. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Değişiklikler geriye dönük olarak 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri ve bu hesap dönemlerindeki ara dönemler için geçerlidir. Değişiklik sadece açıklama esaslarını etkilemektedir ve Şirket'in finansal durumunu veya performansı üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

UFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Açıklama

Aralık 2011 de yapılan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. UFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından onaylanmamıştır. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar

Standart 1 Ocak 2013 ve sonrasında sona eren yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve değişiklikler bazı farklı düzenlemelerle geriye dönük olarak uygulanacaktır. UFRS 11 Müşterek Düzenlemeler ve UFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları standartlarının da aynı anda uygulanması şartı ile erken uygulamaya izin verilmiştir.

UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar Standardının konsolidasyona ilişkin kısmının yerini almıştır. Hangi şirketlerin konsolide edileceğini belirlemede kullanılacak yeni bir "kontrol" tanımı yapılmıştır. Mali tablo hazırlayıcılarına karar vermeleri için daha fazla alan bırakan, ilke bazlı bir standarttır. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 11 Müşterek Düzenlemeler

Standart 1 Ocak 2013 ve sonrasında sona eren yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve değişiklikler bazı düzenlemelerle geriye dönük olarak uygulanacaktır. UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve UFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları standartlarının da aynı anda uygulanması şartı ile erken uygulamaya izin verilmiştir.

Standart müşterek yönetilen iş ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerin nasıl muhasebeleştirileceğini düzenlemektedir. Yeni standart kapsamında, artık iş ortaklıklarının oransal konsolidasyona tabi tutulmasına izin verilmemektedir. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumunu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları

Standart 1 Ocak 2013 ve sonrasında sona eren yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve değişiklikler bazı düzenlemelerle geriye dönük olarak uygulanacaktır. UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve UFRS 11 Müşterek Düzenlemeler standartlarının da aynı anda uygulanması şartı ile erken uygulamaya izin verilmiştir.

UFRS 12 daha önce UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar Standardında yer alan konsolide finansal tablolara ilişkin tüm açıklamalar ile daha önce UMS 31 İş Ortaklıklarındaki Paylar ve UMS 28 İştiraklerdeki Yatırımlar'da yer alan iştirakler, iş ortaklıkları, bağlı ortaklıklar ve yapısal işletmelere ilişkin verilmesi gereken tüm dipnot açıklamalarını içermektedir. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumunu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değerin Ölçümü

Yeni standart gerçeğe uygun değer UFRS kapsamında nasıl ölçüleceğini açıklamakla beraber, gerçeğe uygun değer ne zaman kullanılabilir ve/veya kullanılması gerektiği konusunda bir değişiklik getirmemektedir. Tüm gerçeğe uygun değer ölçümleri için rehber niteliğindedir. Yeni standart ayrıca, gerçeğe uygun değer ölçümleri ile ilgili ek açıklama yükümlülükleri getirmektedir. Bu standardın 1 Ocak 2013 ve sonrasında sona eren yıllık hesap dönemlerinde uygulanması mecburidir ve uygulama ileriye doğru uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Yeni açıklamaların sadece UFRS 13'un uygulamaya başlandığı dönemden itibaren verilmesi gerekmektedir – yani önceki dönemlerle karşılaştırmalı açıklama gerekmemektedir. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

UFRYK 20 Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Harfiyat (Dekapaj) Maliyetleri

1 Ocak 2013 tarihinde ya da sonrasında başlayan finansal dönemler için yürürlüğe girecek olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirketlerin karşılaştırmalı olarak sunulan dönemin başından itibaren üretim aşamasında oluşan harfiyat maliyetlerine bu yorumun gerekliliklerini uygulamaları gerekecektir. Yorum, üretim aşamasındaki harfiyatların ne zaman ve hangi koşullarda varlık olarak muhasebeleşeceği, muhasebeleşen varlığın ilk kayda alma ve sonraki dönemlerde nasıl ölçüleceğine açıklık getirmektedir. Söz konusu yorum Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde hiç bir etkisi olması beklenmemektedir.

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Armada'nın ve kontrolünde bulunan bağlı ortaklığı Supernet'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla düzenlenen finansal tablolarını içermektedir. Bu kontrol, Şirket'in diğer şirketteki oy haklarının doğrudan veya dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahip olması ve gelir elde etmek amacıyla diğer şirketin finansal ve operasyonel politikaları üzerinde söz sahibi olmasıyla kendini gösterir.

Armada ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemlerden kaynaklanan gelir ve giderler, bakiyeler ve stokların üzerinde kalan kar marjı iptal edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Armada'nın, bağlı ortaklığı Supernet'in %100 hissesine sahip olması sebebiyle finansal tablolarda ana ortaklık dışı paylar yoktur.

Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa ve bankalardaki nakit parayı içermektedir. Nakit benzeri değerler kolayca nakde dönüştürülebilir, orjinal vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlardır.

Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra maliyet veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı üzerinden değerlendirilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, normal koşullarda oluşan satış fiyatından stokları satışa hazır hale getirebilmek için yapılacak harcamalar, pazarlama ve satış giderleri düşüldükten sonraki değerdir. Stok maliyeti, ürünü satışa hazır hale getirmek için kullanılan tüm giderleri içermektedir ve hareketli ortalama metodu kullanılarak hesaplanmıştır.

Ticari alacaklar

Vadeleri, genel olarak 30-120 gün arasında olan ticari alacaklar, orijinal fatura değerleri ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz yöntemi kullanılarak indirgenmiş değerlerinden taşınmaktadır. İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları TL için Trlibor faiz oranı (31 Aralık 2010 - %15), ABD Doları ve Euro cinsinden ticari alacaklar için ise bilanço tarihleri itibarıyla geçerli olan Libor ve Euribor faiz oranlarıdır.

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Şirket'in ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan tahsil edilebilecek tutar da dahil olmak üzere, tüm nakit akımlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değerdir.

Gelir tahakkukları

Üreticilerden alınan fiyat farkı, fiyat indirimi, stok koruma ve benzeri nitelikteki gelirler satıcı cari hesabından düşülmek suretiyle muhasebeleştirilmektedir.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Şirket, elden çıkarılacak varlıkları, taşınan maliyet değeri veya net gerçekleştirilebilir değerinden düşük olanı ile değerlemiştir. Satış işleminin bir yıldan fazla sürmesi durumunda Şirket, satış fiyatının net bugünkü değerini belirlemektedir. Net bugünkü değerde bir yıllık sürenin geçmesinden kaynaklanan artışlar konsolide gelir tablolarına finansman maliyeti olarak yansıtılmaktadır. Şirket, elden çıkarılacak varlık olarak sınıfladığı maddi duran varlıkları amortismanına tabi tutmamaktadır.

Şirket, maddi duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda söz konusu maddi duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırmaktadır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekmektedir. Satış olasılığının yüksek olması için; yönetim kademesi tarafından varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olması gerekmektedir. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekmektedir.

Elden çıkarılacak varlıkların satışının tamamlanmasının Şirket'in kontrolünde olmayan sebeplerden dolayı ertelenmesi halinde, Şirket aktif satış planının devam etmesi durumunda sözkonusu varlıkları elden çıkarılacak varlık olarak sınıflamaya devam etmektedir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Maddi duran varlıklar satıldığında veya hurdaya ayrıldığında, maliyetleri ve birikmiş amortismanları hesaplardan çıkartılıp, bu çıkıştan kaynaklanan kar veya zarar gelir tablosuna alınmaktadır.

Maddi duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alım fiyatından oluşur.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Amortisman, varlığın maliyet tutarları üzerinden doğrusal amortisman metoduna göre aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlere göre hesaplanır:

	Yıllar
Binalar	50
Döşeme ve demirbaşlar	4-5
Motorlu taşıtlar ve diğerleri	5
Özel maliyetler	5-10

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, haklar ve yazılımlardan oluşmakta olup maliyet değerlerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi halinde aktifleştirilirler. Maddi olmayan duran varlıklar, ilk kayıt sonrasında, maliyetlerinden birikmiş tükenme payları ve değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlendirilmekte ve doğrusal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin 5 yıl olarak belirlenen tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir.

Maddi ve maddi olmayan varlıklarda değer kaybı

Şirket, her bilanço döneminde maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değer kaybına ilişkin bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilmektedir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanmaktadır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer tespiti için, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilmektedir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilmektedir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün mali tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortisman tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Finansal enstrümanların kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal aktif veya finansal yükümlülükleri sadece finansal enstrümanın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket, finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıtlarından çıkartır. Şirket, finansal pasifi sadece sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıtlarından çıkartır.

Finansal borçlar

Finansal bir borç ilk muhasebeleşmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılmayan finansal borçların ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ilgili finansal borcun yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. İlk kayda alınış tarihinden sonra krediler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer, ihraç giderleri ve iskonto oranı veya ödeme üzerindeki prim dikkate alınarak hesaplanır.

Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklara ilişkin olmayan diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Kiralama işlemleri (kiracı olarak şirket)

a) Finansal kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralama, kira döneminin başlangıcında finansal kiralama yoluyla elde edilen mülkiyetin rayiç bedeli üzerinden veya daha düşükse, minimum kiralama yükümlülüğünün iskonto edilmiş değeri üzerinden muhasebeleştirilmektedir. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Faiz giderleri, sabit faiz oranı üzerinden hesaplanarak ilgili dönemin hesaplarına dahil edilmiştir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklar, tahmini ekonomik ömürleri veya kiralama süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

b) Operasyonel kiralama

Kiralanan varlıklarla ilgili bütün risk ve faydaların kiralayana ait olduğu kiralama operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kiralama ödemeleri, kira süresi boyunca doğrusal olarak kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Garantiler

Üretim hatalarına ilişkin garantilerin uygulanmasında Şirket aracı konumundadır. Garanti maliyetleri yurtdışı satıcılar tarafından karşılanmaktadır, bu nedenle Şirket garanti kapsamındaki ürünler için karşılık ayırmamaktadır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Ticari borçlar

Şirket'in vadeleri 30-120 gün arasında olan ticari ve senetli borçları, faturalanmış veya faturalanmamış mal ve hizmet alımları için gelecekte yapılacak ödemelerin rayiç değerini temsil eden tutarlar üzerinden hesaplanan indirgenmiş maliyet bedelleri ile yansıtılmaktadır. İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları TL için Trlibor faiz oranı (31 Aralık 2010 - %15), ABD Doları ve Euro cinsinden ticari borçlar için ise bilanço tarihleri itibariyle geçerli olan Libor ve Euribor faiz oranlarıdır.

Çalışanlara sağlanan faydalar

a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili, Şirket'in kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören Projeksiyon Metodu'nu kullanarak hesaplamıştır ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Oluşan tüm aktüer kazanç ve kayıplar kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Bilanço tarihleri itibariyle kullanılan temel aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
İskonto oranı	%10	%10
Öngörülen maaş/tavan artışı	%5,1	%5,1

Şirket'in yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklığı ile ilgili kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle Şirket'e ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olasılığı mevcutsa ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında zamanın ilerlemesinden dolayı karlılıklarda meydana gelebilecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Satış gelirleri

Gelirler, faaliyetlerinden dolayı Şirket'e ekonomik fayda sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu ve satılan ürünlerle ilgili risk ve menfaatlerin alıcıya geçtiği zaman muhasebeleştirilmektedir. Satışlar; satış iskontoları ve satışla ilgili vergilerinden netleştirilmiş olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanarak tahakkuk esasına göre gelir kaydedilmektedir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan cari ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi için bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktiflerinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasifinin hesaplanmasında Şirket'in bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları kullanılmaktadır.

Yabancı para cinsinden işlemler ve çevrim

ABD Doları dışındaki para birimleriyle yapılan işlemleri kapsayan yabancı para cinsinden işlemler, işlevsel para birimine çevrilirken işlem tarihinde geçerli olan kurlar kullanılmaktadır. Yabancı para cinsinden işlemlerin işlevsel para birimine çevrilmesinden doğan kur farkı gelir ya da giderleri kur farkı gelir/(gider) hesabına kaydedilmektedir.

Kullanılan tahminler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri belirleyen tahminler ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar tahminlerden farklı olabilir. Bu tahminler dönemsel olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Kullanılan tahminler başlıca maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri, stok değer düşüklüğü karşılığı, şüpheli alacak karşılıkları, kıdem tazminatı yükümlülüğü, ertelenmiş vergi yükümlülüğü ve prim karşılıklarıyla ilgilidir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Başlıcaları, aşağıdaki gibidir:

- a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 15’de yer almaktadır.
- b) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibariyle varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilemeyecek riskli olan şirket bazında alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle şüpheli alacak karşılıkları Not 7’de yansıtılmıştır.
- c) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 11-12).
- d) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır (Not 10).
- e) Ertelenmiş vergi varlıkları gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle geçici farklardan ve birikmiş zararlarından faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda kaydedilmektedir. Kaydedilecek olan ertelenmiş vergi varlıklarının tutarı belirlenirken gelecekte oluşabilecek olan vergilendirilebilir karlara ilişkin önemli tahminler ve değerlendirmeler yapmak gerekmektedir (Not 24).

Bölgelere göre raporlama

Şirket yönetimi bölgelere göre raporlama yapmayı gerektirecek farklı türdeki ürün ve farklı coğrafi bölgeler olmadığı için bölgelere göre finansal bilgilerin raporlamasını yapmamaktadır.

Hisse başına kar

Konsolide kapsamlı gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net karın, dönem içindeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. Dönem içerisinde içsel kaynaklardan sermaye artırımı yapılması halinde, hisse adedinin ağırlıklı ortalaması hesaplanırken yeni bulunan değerler dönem başı itibariyle de geçerli olduğu kabul edilir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Şirket’in bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

**31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum muhtemel değil ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ('raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosu gösterimi için yapılan nakit ve nakit benzeri tanımlaması kasa ve orijinal vadesi 3 aydan kısa mevduatlardan oluşmaktadır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. Bölümlerine göre raporlama

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle Şirket yönetimi bölümlere göre raporlama yapmayı gerektirecek farklı türdeki ürün ve farklı coğrafi bölgeler olmadığı için bölümlere göre finansal bilgilerin raporlamasını yapmamaktadır.

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Banka mevduatları		
-Vadeli	30.713.514	11.656.840
-Vadesiz	1.607.341	1.368.933
Kasa	8.091	86
	32.328.946	13.025.859

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 30.713.514 TL (31 Aralık 2010 – 11.656.840 TL) tutarındaki ABD Doları cinsinden vadeli mevduatlar 3 gün (31 Aralık 2010 – 3 gün) vadeli olup faiz oranı %0,5-%3,1 arasında değişmektedir (31 Aralık 2010 - %1,15).

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle bloke mevduat bulunmamaktadır.

5. Finansal borçlar

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle finansal borçlara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

a) Kısa vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2011	Faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
ABD Doları krediler	%2,5-%6,3	30.808.412	58.194.009
TL krediler	%0-%7,1	454.810	454.810
			58.648.819
31 Aralık 2010	Faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
ABD Doları krediler	%2,1-%4	12.520.656	19.356.934
TL krediler	%0-%10	5.815.542	5.815.542
			25.172.476

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 437.138 TL tutarındaki kredinin faiz oranı %0 olup, vergi ödemeleri için 1 - 2 gün vadeli alınmıştır (31 Aralık 2010 – 102.049 TL).

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

5. Finansal borçlar (devamı)

b) Uzun vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2011	Faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
TL krediler	%7,1	25.673	25.673

31 Aralık 2010	Faiz oranı(%)	Orijinal para birimi	TL
-----------------------	----------------------	-----------------------------	-----------

TL krediler	%7,08	41.292	41.292
-------------	-------	--------	--------

Finansal borçların döviz ve TL cinsinden vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2011				31 Aralık 2010			
	3 aya kadar	3 ay-1 yıl arası	1-5 yıl arası	Toplam	3 aya kadar	3 ay-1 yıl arası	1-5 yıl arası	Toplam
TL cinsinden kredi	441.430	13.380	25.673	480.483	3.150.352	2.665.190	41.292	5.856.834
ABD doları cinsinden kredi	41.168.763	17.025.246	-	58.194.009	13.234.779	6.122.155	-	19.356.934
	41.610.193	17.038.626	25.673	58.674.492	16.385.131	8.787.345	41.292	25.213.768

Şirket, alınan kredilere karşılık bankalara 22.562.477 TL tutarında çeki teminat olarak vermiştir (31 Aralık 2010 – 10.892.642 TL).

6. Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle diğer finansal yükümlülük bulunmamaktadır.

7. Ticari alacak ve borçlar

a) Ticari alacaklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari alacaklar	95.641.468	51.873.904
Vadeli çekler ve senetler	37.991.254	30.831.583
Şüpheli alacaklar	4.698.013	2.787.723
Eksi : Şüpheli alacak karşılığı	(4.698.013)	(2.787.723)
	133.632.722	82.705.487

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Dönem başı itibariyle şüpheli alacak karşılığı	2.787.723	2.639.188
Cari dönem provizyonu (Not 19)	1.266.939	375.213
Tahsilatlar	(50.858)	(113.797)
Kayıtlardan silinen şüpheli alacaklar	-	(220.221)
Yabancı para çevrim farkı	694.209	107.340
Dönem sonu itibariyle şüpheli alacak karşılığı	4.698.013	2.787.723

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

7. Ticari alacak ve borçlar (devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

	Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar						Toplam
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıldan uzun	
31 Aralık 2011	114.333.395	10.410.269	7.901.579	426.415	324.193	236.871	133.632.722
31 Aralık 2010	71.058.674	8.720.850	1.433.770	1.429.436	18.050	44.707	82.705.487

b) Ticari borçlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Satıcı cari hesapları	104.727.931	69.116.302
Toplam	104.727.931	69.116.302

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 4.327.443 TL (31 Aralık 2010 – 1.905.819 TL) tutarındaki üreticilerden alınan fiyat farkı, fiyat indirimi, stok koruma ve benzeri nitelikteki gelirler yasal kayıtlarda diğer dönen varlıklar içerisinde yer almakta olup, ekteki mali tablolarda satıcı cari hesabından düşülmek suretiyle muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tahakkuklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1 Ocak bakiyesi	1.905.819	1.750.113
Dönem içinde tahakkuk eden	34.713.791	18.979.408
Dönem içinde ödemededen mahsup edilen	(32.945.677)	(18.872.418)
Yabancı para çevrim farkları	653.510	48.716
Dönem sonu bakiyesi	4.327.443	1.905.819

8. Diğer alacaklar ve borçlar

a) Diğer alacaklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Verilen depozito ve teminatlar	28.537	95.524
Diğer	-	6.467
Toplam	28.537	101.991

b) Diğer borçlar

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle diğer borç bulunmamaktadır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

9. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1 Ocak bakiyesi	359.535	350.163
Yabancı para çevrim farkı	79.744	9.372
Transfer	(439.279)	-
	-	359.535

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar Şirket'in ticari alacaklarına karşılık müşterilerinden aldığı gayrimenkullerden oluşmaktadır. Şirket'in ilgili varlıkların satışını bir yıl içerisinde gerçekleştirme olasılığı düşük olduğu için, söz konusu varlıklar 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle maddi duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

10. Stoklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari mallar	29.097.743	9.021.312
Yoldaki mallar	15.985.355	21.558.862
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(330.083)	(303.374)
	44.753.015	30.276.800

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1 Ocak	303.374	158.099
Cari dönem provizyonu	544.684	528.678
Çıkışlar	(580.592)	(391.921)
Yabancı para çevrim farkı	62.617	8.518
Stok değer düşüklüğü karşılığı	330.083	303.374

Stok değer düşüklüğü karşılığı satılan ticari malların maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

11. Maddi duran varlıklar

	Arsalar	Binalar	Motorlu taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2011, net	4.975	-	83.845	496.339	1.323.015	1.908.174
Alımlar	-	-	-	405.269	21.535	426.804
Satışlar, net	-	-	-	(56.466)	-	(56.466)
Transferler	-	439.279	-	-	-	439.279
Cari dönem amortismanı	-	-	(23.897)	(254.694)	(255.350)	(533.941)
Yabancı para çevrim farkı	1.103	-	15.477	122.372	262.920	401.872
31 Aralık 2011, net	6.078	439.279	75.425	712.820	1.352.120	2.585.722
1 Ocak 2010, net	4.845	117.885	22.666	626.840	1.455.984	2.228.220
Alımlar	-	-	80.396	150.846	59.480	290.722
Satışlar, net	-	(104.320)	-	(91.920)	-	(196.240)
Cari dönem amortismanı	-	(13.040)	(21.665)	(201.726)	(226.191)	(462.622)
Yabancı para çevrim farkı	130	(525)	2.448	12.299	33.742	48.094
31 Aralık 2010, net	4.975	-	83.845	496.339	1.323.015	1.908.174

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

11. Maddi duran varlıklar (devamı)

	Arsalar	Binalar	Motorlu taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
31 Aralık 2011						
Maliyet	6.078	439.279	162.455	4.050.955	3.587.840	8.246.607
Birikmiş amortisman	-	-	(87.030)	(3.338.135)	(2.235.720)	(5.660.885)
Net defter değeri	6.078	439.279	75.425	712.820	1.352.120	2.585.722
31 Aralık 2010						
Maliyet	4.975	-	132.964	3.002.638	2.916.598	6.057.175
Birikmiş amortisman	-	-	(49.119)	(2.506.299)	(1.593.583)	(4.149.001)
Net defter değeri	4.975	-	83.845	496.339	1.323.015	1.908.174

Aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri bulunmamaktadır.

Finansal kiralama işlemleri

Şirket'in finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu maddi duran varlıklar demirbaşları içermekte olup 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle maliyet ve birikmiş amortismanı, sırasıyla 326.740 TL (31 Aralık 2010 – 267.425 TL) ve 325.844 TL'dir (31 Aralık 2010 – 260.152 TL).

Tamamıyla itfa olmuş maddi ve maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle tamamıyla itfa olmuş maddi ve maddi olmayan duran varlıkların toplam tutarı sırasıyla 4.116.201 TL ve 3.414.810 TL'dir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

12. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2011	İlaveler/(itfa payları)	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2011
Maliyet	1.394.844	7.037	-	310.291	1.712.172
Eksi : Birikmiş itfa payları	(1.360.443)	(28.862)	-	(304.068)	(1.693.373)
Net defter değeri	34.401	(21.825)	-	6.223	18.799

	1 Ocak 2010	İlaveler/(itfa payları)	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2010
Maliyet	1.253.328	104.688	-	36.828	1.394.844
Eksi : Birikmiş itfa payları	(1.238.348)	(86.247)	-	(35.848)	(1.360.443)
Net defter değeri	14.980	18.441	-	980	34.401

13. Borç karşılıkları

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Prim karşılıkları	94.365	106.302
Gider karşılıkları	36.551	15.500
Toplam	130.916	121.802

14. Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Taahhütler ve muhtemel yükümlülükler

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle Şirket'in teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	6.992.935	1.213.526
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	6.611.150	6.184.000
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	13.604.085	7.397.526

Diğer verilenlerin özkaynaklara oranı (%)

- -

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

14. Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler (devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle verilen TRİ'lerin döviz cinsinden TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
ABD Doları cinsinden	13.222.300	6.957.000
Euro cinsinden	311.585	261.260
Türk Lirası cinsinden	70.200	179.266
Toplam	13.604.085	7.397.526

Operasyonel kiralama

Şirket, taşıt kullanımlarıyla ilgili olarak çeşitli operasyonel kiralama sözleşmeleri imzalamıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2011 döneminde, taşıt kullanımları için imzalanan iptal edilemeyecek operasyonel kiralama sözleşmeleri kapsamında 185.829 TL tutarındaki kira giderleri ilişikteki konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (1 Ocak – 31 Aralık 2010 – 166.050 TL).

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle, iptal edilemeyecek operasyonel kiralama sözleşmeleri kapsamında gelecek dönemlerde ödenecek en az yükümlülük tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Gelecek 1 yıl	193.465	95.230
1 yıl 5 yıl arası	257.253	107.050
Toplam	450.718	202.280

Ayrıca bina kullanımıyla ilgili iptal edilebilir operasyonel kiralama sözleşmeleri kapsamında 1 Ocak - 31 Aralık 2011 döneminde 931.661 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2010 – 831.133 TL) tutarındaki kira giderleri ilişikteki finansal tablolara yansıtılmıştır.

15. Kıdem tazminatı karşılığı

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kıdem tazminatı karşılığı	223.908	202.959

Kıdem tazminatı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar mevzuatla 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle, 2.732 TL (31 Aralık 2010 – 2.517 TL) ile sınırlandırılmıştır. 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren kıdem tazminatı tavanı 2.805 TL'ye yükseltilmiştir.

Şirket yönetimi geçmiş deneyimlerinden edindiği bilgilere dayanarak kıdem tazminatı almaya hak kazanacak çalışanların hak kazandıkları menfaatleri UMS 19 uyarınca, bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak iskonto işlemine tabi tutmuş ve indirgenmiş net değerleri üzerinden konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

15. Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle sona eren oniki aylık dönem içerisindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1 Ocak bakiyesi	202.959	131.634
Dönem içinde yapılan ödemeler	(193.433)	(53.602)
Dönem içinde ayrılan karşılık, aktüeryal kazanç/kayıp dahil	172.144	119.357
Yabancı para çevrim farkları	42.238	5.570
Kıdem tazminatı karşılığı	223.908	202.959

16. Diğer dönen varlıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Peşin ödenmiş giderler	205.194	75.449
Diğer	260	9.725
	205.454	85.174

b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Diğer cari yükümlülükler	2.931.299	1.310.973
Ödenecek vergi harç ve diğer kesintiler	947.363	1.017.679
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	132.294	96.193
Vergi cezası karşılığı	-	94.975
	4.010.956	2.519.820

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle diğer cari yükümlülüklerin 2.181.707 TL tutarındaki kısmı beklenen faturalarla ilgili gider tahakkuklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2010 – 951.387 TL).

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar

a) Ana ortaklık dışı paylar / ana ortaklık dışı kar zarar

Yoktur.

b) Ödenmiş sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011			31 Aralık 2010		
	Tutar	%	Hisse tipi	Tutar	%	Hisse tipi
Halka açık	10.382.750	43,25	B	5.403.375	45,02	B
Mustafa Sulhi Güven	4.980.000	20,75	A-B	2.490.000	20,75	A-B
Ahmet Ziyaeddin Türkeş	3.360.000	14,00	B	1.680.000	14,00	B
Alvi Mazon	2.629.768	10,96	A-B	1.102.884	9,19	A-B
Ahmet Umur Serter	2.209.338	9,21	A-B	1.104.669	9,21	A-B
Mehmet Betil	438.144	1,83	A-B	219.072	1,83	A-B
	24.000.000	100,00		12.000.000	100,00	

Şirket'in hisseleri A ve B olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Şirket ana sözleşmesindeki 8. madde gereği yönetim kurulunun 4 üyeden oluşması durumunda 3 üye, 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda 4 üye, 7 üyeden oluşması durumunda 5 üye A grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Şirket, 18 Mayıs 2011 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında aldığı karar uyarınca, ödenmiş sermayesini tamamı bedelsiz olarak, 3.164.669 TL hisse senedi ihraç priminden ve 8.835.331 TL geçmiş yıllar karından olmak üzere toplamda 12.000.000 TL arttırarak 24.000.000 TL'ye yükseltmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ödenmiş sermaye	24.000.000	12.000.000
Adi hisseler beher değeri 1 Kuruş		
Onaylanmış ve ihraç edilmiş olan (adet)	2.400.000.000	1.200.000.000

Şirket, 31 Mayıs 2011 tarihinde 1.492.795 TL (hisse başına brüt 0,0012) temettü dağıtmıştır.

c) Sermaye yedekleri

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hisse senedi ihraç primleri	-	3.164.669
Sermaye yedekleri toplamı	-	3.164.669

**31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

17. Özkaynaklar (devamı)

d) Kar yedekleri - geçmiş yıllar kar/zararları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

SPK'nın Seri: IV, No: 27 Tebliği'nin 5'inci maddesinde ve çeşitli SPK kararlarıyla belirtildiği üzere hisse senetleri borsada işlem gören ortaklıklarda birinci temettü oranı ve temettü dağıtımı varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan dağıtılabilir karın %20'sinden az olamaz. Hisse senetleri borsada işlem gören anonim ortaklıklar, genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak temettüyü; tamamen nakden dağıtma, tamamen hisse senedi olarak dağıtma, belli oranda nakit belli oranda hisse senedi olarak dağıtılarak kalanını ortaklık bünyesinde bırakma, nakit ya da hisse senedi olarak dağıtmadan ortaklık bünyesinde bırakma konusunda serbesttir.

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

9 Ocak 2010 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca; halka açık anonim ortaklıkların 2008 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesi ile ilgili karar uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir karın hesaplanmasında konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kar tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kar tutarını SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

Şirketin, dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 31 Aralık 2011 itibariyle 6.680.804 TL'dir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar (devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle Şirket'in yasal finansal tablolarına göre sermaye, yasal yedek, olağanüstü yedek, geçmiş yıl karları ve hisse senedi ihraç primi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Sermaye	24.000.000	12.000.000
Yasal yedek	977.228	539.962
Olağanüstü yedekler ve geçmiş yıl karları	3.415.290	7.220.963
Hisse senedi ihraç primi	-	3.164.669

18. Satışlar ve satışların maliyeti

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihinde sona eren yıllara ait ticari faaliyetlerden brüt karı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2011	1 Ocak – 31 Aralık 2010
Satışlar	446.584.291	306.277.154
Eksi: Satışlardan indirimler ve iadeler (-)	(8.617.101)	(7.211.833)
	437.967.190	299.065.321
Dönem başı envanter	(30.276.800)	(24.866.920)
Dönem içi alışlar	(415.523.513)	(282.048.634)
Dönem sonu envanter	44.753.015	30.276.800
Satışların maliyeti	(401.047.298)	(276.638.754)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	36.919.892	22.426.567

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle satışların maliyeti satılan ticari malların maliyetini içermektedir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

19. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

31 Aralık 2011 ve 2010 yıllarına ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2011	1 Ocak – 31 Aralık 2010
Satış ve pazarlama giderleri		
Reklam ve pazarlama giderleri	5.510.773	1.869.849
Personel giderleri	4.109.927	3.120.898
Komisyon giderleri	4.051.031	2.722.004
Dağıtım ve nakliye giderleri	1.159.196	865.799
Amortisman ve tükenme payları	56.150	45.675
İhracat giderleri	5.160	21.138
Toplam	14.892.237	8.645.363
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	3.093.935	2.351.725
Şüpheli alacak karşılık gideri (Not 7)	1.266.939	375.213
Kira giderleri	931.661	831.133
Amortisman ve tükenme payları	506.653	503.194
Danışmanlık giderleri	473.916	494.733
Bakım onarım giderleri	282.923	261.610
Enerji giderleri	209.289	153.746
Vergi, resim ve harçlar	176.576	91.711
Kıdem tazminatı gideri (Not 15)	172.144	119.357
Telefon ve iletişim giderleri	141.287	129.298
Sigorta giderleri	126.115	114.474
İthalat giderleri	55.659	61.466
Diğer genel yönetim giderleri	839.026	436.530
Toplam	8.276.123	5.924.190
Toplam	23.168.360	14.569.553

20. Niteliklerine göre giderler

Personel giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2011	1 Ocak – 31 Aralık 2010
<i>Ücretler</i>		
Genel yönetim giderleri	3.093.935	2.351.725
Satış ve pazarlama giderleri	4.109.927	3.120.898
Toplam	7.203.862	5.472.623

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

20. Niteliklerine göre giderler (devamı)

Sosyal güvenlik primleri

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren oniki aylık dönemde Şirket'in ödediği sosyal güvenlik prim tutarı 1.281.654 TL'dir (31 Aralık 2010 – 1.095.176 TL).

Amortisman ve tükenme payları

	1 Ocak – 31 Aralık 2011	1 Ocak – 31 Aralık 2010
Genel yönetim giderleri	506.653	503.194
Satış ve pazarlama giderleri	56.150	45.675
Toplam	562.803	548.869

21. Diğer faaliyet gelir ve giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2011	1 Ocak – 31 Aralık 2010
Diğer faaliyet gelirleri		
Sigorta gelirleri	244.955	311.281
Konusu kalmayan karşılıklar	71.857	113.797
Diğer gelirler	120.168	132.315
Toplam	436.980	557.393

Diğer faaliyet giderleri

Zayi stok gideri	(223.594)	(269.308)
Sigorta tazminat gideri	(211.364)	-
Vergi cezası	-	(94.975)
Diğer giderler	(590.832)	(20.165)
Toplam	(1.025.790)	(384.448)

Şirket, bir projenin iptal edilmesi neticesinde karşılıklı mutabakatla borcundan ve alacağından feragat etmiş olup, net tutar olan 568.938 TL 31 Aralık 2011 tarihli mali tablolarda diğer faaliyet giderlerine sınıflandırılmıştır.

22. Finansal gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2011	1 Ocak – 31 Aralık 2010
Faiz gelirleri	353.297	37.972
Vade farkları	579.811	439.487
Toplam	933.108	477.459

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

23. Finansal giderler

	1 Ocak – 31 Aralık 2011	1 Ocak – 31 Aralık 2010
Faiz giderleri	(1.037.967)	(405.038)
Kur farkı (gideri) / geliri (net)	(1.751.008)	(254.004)
Banka masrafları	(897.691)	(466.964)
Toplam	(3.686.666)	(1.126.006)

24. Vergi varlık ve yükümlülükleri

Armada Türkiye’de ve Supernet İngiltere’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir (İngiltere %21,3). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibariyle oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Vergi dairesi, vergi inceleme elemanları ve diğer devlet kuruluşları Şirket’in vergi beyannamelerini ve bunlara baz olan finansal tablolarını geriye dönük 5 yıl boyunca incelemeye tabi tutabilirler. Şirket, incelemeye tabi olmamış yıllar için önceden tahmin edilebilir bir durum söz konusu olmadığından finansal tablolarında ilave bir vergi karşılığı yansıtmamıştır. Ayrıca, Şirket yönetimi incelemeye tabi olmamış yıllara istinaden ileride yapılabilecek incelemeler sonucunda önemli bir hususa rastlanmayacağına inanmaktadır.

Türkiye’de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, ayrı şirketler üstünden hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle bilançoda gösterilmiş olan yasal vergi yükümlülüğü aşağıda özetlenmiştir.

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Supernet kurumlar vergisi karşılığı	102.420	5.339
Armada kurumlar vergisi karşılığı	2.835.203	1.756.076
Eksi : (Peşin ödenen vergi ve fonlar)	(1.838.221)	(990.390)
Ödenecek vergi yükümlülüğü	1.099.402	771.025

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

24. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Vergi öncesi kar'a yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunda gösterilen kurumlar vergisi gideri arasındaki mutabakat:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vergi öncesi konsolide kar	10.409.164	7.381.412
Vergi karşılığı %20	(2.081.833)	(1.476.282)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(41.911)	(31.912)
Diğer (*)	(1.045.867)	(135.310)
Toplam vergi gideri	(3.169.611)	(1.643.504)

(*) Dönem içinde işlevsel para birimi dışında yapılan satışlardan kaynaklanan kur farkı etkisini de içermektedir.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş verginin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Kümülatif değerleme farkları	Varlık/ (yükümlülük)	Kümülatif değerleme farkları	Varlık/ (yükümlülük)
Maddi varlıklar	(796.812)	(159.362)	(433.999)	(86.800)
Kıdem tazminatı karşılığı	223.908	44.782	202.959	40.592
Ticari alacaklar	144.562	28.912	67.784	13.557
Stoklar	(3.378.695)	(675.739)	(1.339.278)	(267.856)
Gider tahakkukları	1.569.053	313.811	991.092	198.218
Diğer	(1.968.440)	(393.689)	139.377	27.876
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(4.206.424)	(841.285)	(372.065)	(74.413)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla ertelenmiş verginin hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1 Ocak	(74.413)	(142.306)
Ertelenen vergi geliri	(663.727)	69.522
Yabancı para çevrim farkı	(103.145)	(1.629)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(841.285)	(74.413)

25. Hisse başına kazanç

Hisse başına kar, net karın, dönem içindeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içinde oluşan hisse başına kar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Net dönem karı	7.239.553	5.737.908
Ağırlıklı ortalama hisse sayısı	2.400.000.000	2.400.000.000
Hisse başına kar (Tam TL)	0,0030	0,0024

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili tarafları ile işlem ve bakiyesi bulunmamaktadır. 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yılda ilişkili taraflar içerisinde raporlanan Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Arena"), Şirket ortaklarından Alvi Mazon, Ahmet Umur Serter ve Mehmet Betil'in Arena'deki hisselerini 29 Kasım 2010 tarihinde satması neticesinde, Şirket'in ilişkili tarafı olmaktan çıkmıştır.

31 Aralık 2011 ve 29 Kasım 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içinde ilişkili taraflara yapılan satışlar ve alımlar:

	31 Aralık 2011	29 Kasım 2010
a) İlişkili taraflara yapılan satışlar:		
Arena	-	5.410.007
b) İlişkili taraflardan yapılan alımlar:		
Arena	-	645.100

Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler

1 Ocak - 31 Aralık 2011 döneminde üst düzey yöneticilere yapılan toplam brüt ödemeler 1.512.676 TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2010 – 1.079.040 TL).

1 Ocak - 31 Aralık 2011 döneminde üst düzey yöneticiler için ödenen toplam Sosyal Güvenlik prim tutarı 61.323 TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2010 – 55.119 TL).

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirket'in başlıca finansal araçları, banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Finansal araçların ana amacı Şirket'in operasyonları için finansman sağlamaktır. Şirket bunlar dışında faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal varlık ve yükümlülüklerle sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket, prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Şirket'in şüpheli kredi / alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve ticari alacakların tahsil edilemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 7). Şirket, aşağıdaki tabloda A ve C bölümlerinde sınıflanan ticari alacaklarının tahsilatı ile ilgili bir sorun öngörmemektedir.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle	Alacaklar			
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat (Not 4)	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	133.632.722	28.537	32.320.855	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	(10.725.317)	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	114.333.395	28.537	32.320.855	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	19.299.327	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	4.698.013	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Not 7)	(4.698.013)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle	Alacaklar			
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat (Not 4)	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	82.705.487	101.991	13.025.773	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	(6.516.352)	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	71.058.674	101.991	13.025.773	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	11.646.813	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	2.787.723	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Not 7)	(2.787.723)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

- (1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Şirket alacaklarından doğan riskini, müşteriye kredi verme, tahsilat ve takip fonksiyonlarını düzenli ve sistemli şekilde yürüterek takip etmektedir. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamaya Not 7'de yer verilmiştir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Likidite riski

Şirket'in amacı, fonlama kabiliyetinin devamlılığı ve esneklik arasındaki dengeyi açık ve kısa vadeli kredilerle ve ticari alacaklarının tahsilatı ile korumaktır.

Aşağıda sunulan tablo Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin (tahakkuk eden faizler dahil) vadelerine göre durumunu göstermektedir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	58.674.492	59.192.232	41.731.038	17.434.214	26.980	-
Ticari borçlar	104.727.931	104.797.782	104.495.842	301.940	-	-
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	25.213.768	25.452.307	16.434.571	8.972.634	45.102	-
Ticari borçlar	69.116.302	69.146.136	68.773.711	372.425	-	-

Yabancı para riski

Yabancı para riski, Şirket'in çoğunlukla işlevsel para birimi olan ABD Doları dışındaki para birimlerinden varlık ve yükümlülükler sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Bu riskler Şirket'in ABD Doları dışındaki para birimi olan Türk Lirası ve Euro para birimi cinsinden mal, hizmet alım ve satımı ile yükümlülükler edinmesi sonucu oluşmaktadır.

Şirket yabancı para riskini, yabancı para pozisyonunu analiz ederek izlemektedir. Şirket, yabancı para cinsi aktiflerini yine yabancı para cinsi kaynaklar ile finanse etmeye çalışarak, bilanço yapısını kur değişimlerine karşı dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir.

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011			31 Aralık 2010		
	USD karşılığı	TL	Euro	USD karşılığı	TL	Euro
1. Ticari alacaklar	8.791.765	14.702.613	779.177	6.678.397	9.539.297	383.341
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	229.239	301.393	53.857	73.945	82.982	15.293
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	223.208	421.618	-	110.222	170.402	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	9.244.212	15.425.624	833.034	6.862.564	9.792.681	398.634
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	9.244.212	15.425.624	833.034	6.862.564	9.792.681	398.634
10. Ticari borçlar	1.618.421	2.850.092	84.681	202.645	151.365	79.023
11. Finansal yükümlülükler	240.781	454.811	-	3.761.669	5.815.540	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.559.149	2.945.076	-	1.252.043	1.935.659	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	3.418.351	6.249.979	84.681	5.216.357	7.902.564	79.023
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	13.592	25.673	-	28.027	43.330	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	13.592	25.673	-	28.027	43.330	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	3.431.943	6.275.652	84.681	5.244.384	7.945.894	79.023
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	5.812.269	9.149.972	748.353	1.618.180	1.846.787	319.611
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	5.589.061	8.728.354	748.353	1.507.958	1.676.385	319.611
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-

Armada Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle Şirket'in vergi öncesi karının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, TL ve Euro'daki %3 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir :

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2011 tarihi itibariyle				
	Kar/zarar	Kar/zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi		
<i>TL'nin ABD Doları karşısında %3 değerlenmesi halinde:</i>				
1-	TL net varlık/yükümlülüğü	274.499	(274.499)	
2-	TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	
3-	TL net etki (1+2)	274.499	(274.499)	
<i>Euro'nun ABD doları karşısında %3 değerlenmesi halinde:</i>				
4-	Euro net varlık/yükümlülüğü	54.865	(54.865)	
5-	Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	
6-	Euro net etki (4+5)	54.865	(54.865)	
Toplam (3+6)			329.364	(329.364)
Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2010 tarihi itibariyle				
	Kar/zarar	Kar/zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi		
<i>TL'nin ABD Doları karşısında %3 değerlenmesi halinde:</i>				
1-	TL net varlık/yükümlülüğü	55.404	(55.404)	
2-	TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	
3-	TL net etki (1+2)	55.404	(55.404)	
<i>Euro'nun ABD doları karşısında %3 değerlenmesi halinde:</i>				
4-	Euro net varlık/yükümlülüğü	19.648	(19.648)	
5-	Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	
6-	Euro net etki (4+5)	19.648	(19.648)	
Toplam (3+6)			75.052	(75.052)

Faiz oranı riski

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle, şirketin değişken faizli varlığı ve yükümlülüğü bulunmadığı için şirket faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

Sermaye yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminin esas amacı, Şirket'in operasyonlarını sürdürebilmek için güçlü bir sermaye rasyosunu sağlamak ve Şirket ortaklarına sağladığı değeri maksimize etmektir. Şirket, piyasa rekabet koşullarına, ekonomik konjoktüre ve büyüme stratejisine göre sermaye yapısını yönetir ve gerekli düzenlemeleri yapar. Hissedarlara yapılan kar payı ödemeleri, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin hükümleri dikkate alınarak yapılır.

**31 Aralık 2011 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Rayiç değer

Rayiç değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın rayiç değerini en iyi yansıtan değerdir.

Finansal enstrümanların tahmini rayiç değerleri Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, rayiç değer belirlenmesi için piyasa bilgilerinin yorumlanmasında tahminler kullanmak gereklidir. Şirket'in finansal araçlarının rayiç değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar - Rayiç değeri, taşınan değerine yaklaşan parasal varlıklar: Yabancı para bakiyeler dönem sonundaki kurlar kullanılarak değerlendirilmektedir. Nakit, faiz tahakkuklarını içeren nakit benzerleri ve diğer finansal varlıkları da içeren bazı finansal varlıkların rayiç değeri, kısa vadeli olmaları ve önemsiz oranda tahsilat riski taşımaları nedeni ile taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilmektedir. Ticari alacaklar, bu nedenle indirgenmiş değerlerinden şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra bulunan değerleri ile taşınmaktadır ve rayiç değerine yakın bir değer ifade ettiği düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler - Rayiç değeri, taşınan değerine yaklaşan parasal yükümlülükler: Yabancı para bakiyeler dönem sonu kurlarıyla çevrilmiştir. Ticari borçlar, ilişkili kuruluşlara olan borçlar, diğer parasal borçların ve finansal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilmektedir.

29. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

30. Finansal tabloların önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar

Yoktur.

ArmAdA